

# 2020 사회적경제 국제포럼

Social Economy Leaders Forum 2020

포스트 코로나 시대 사회적경제의 역할

The Role of Social Economy in the Post-COVID19 Era

2020. 11. 11. |수|

▶ 온라인 생중계

Program Book



# 2020 사회적경제 국제포럼

Social Economy Leaders Forum 2020

포스트 코로나 시대 사회적경제의 역할

The Role of Social Economy in the Post-COVID19 Era



본 프로그램북은 재생지에 인쇄되었습니다.  
This program book has been printed on recycled paper.



# **2020**

# **SOCIAL**

# **ECONOMY**

# **LEADERS**

# **FORUM**



본 프로그램북은 재생지에 인쇄되었습니다.  
This program book has been printed on recycled paper.

행사개요	.....	8
프로그램	.....	10
기조연설	Alain COHEUR   유럽 사회적경제 부대표 및 SSE 국제포럼 공동의장 .....	14

## 세션 1 | 지속가능한 지구를 위한 사회적경제의 과제

발 제	Michal LEN   재활용 사회적기업 유럽 연합회 이사 .....	18
발 제	Søren HERMANSEN   삼쇠 에너지 아카데미 대표 .....	38
발 제	이유진   녹색전환연구소 연구원 .....	70
질의응답 및 토론	좌장 이창훈   한국환경정책·평가연구원 선임연구위원 .....	104
패널	Michal LEN   재활용 사회적기업 유럽 연합회 이사	
패널	Søren HERMANSEN   삼쇠 에너지 아카데미 대표	
패널	김고운   서울연구원 부연구위원	
패널	김민석   지속가능연구소 소장	
패널	유영우   한국사회적경제연대회의 상임대표	



## 세션 2 | 불평등 사회에서 포용사회로 전환을 위한 사회적경제의 역할

발 제	조현경   한겨레경제사회연구원 시민경제센터 센터장	118
발 제	Simon BORKIN   커먼리 대표	132
발 제	Matt PFAHLERT   호주 지역 기업가 활동 지원센터 대표	152
발 제	김주영   공공문화플랫폼 씨앗 대표	166
발 제	David DUKE   스코틀랜드 스트리트 사커 대표	188
발 제	Jonathan E. CHUA   빔앤고 대표	196
질의응답 및 토론	좌장 김혜원   한국교원대학교 교수	212
	패널 로렌스곽   국제사회적경제협의체 사무국장	
	패널 길현종   한국노동연구원 연구위원	
	패널 Simon BORKIN   커먼리 대표	
	패널 Jonathan E. CHUA   빔앤고 대표	
	패널 Matt PFAHLERT   호주 지역 기업가 활동 지원센터 대표	
	패널 조현경   한겨레경제사회연구원 시민경제센터 센터장	
	패널 김주영   공공문화플랫폼 씨앗 대표	
	패널 David DUKE   스코틀랜드 스트리트 사커 대표	
	패널 민동세   사회적협동조합 도우누리 이사장	





Overview	9
Program	11
Keynote Speech	Alain COHEUR   Social Economy Europe, Vice-president & SSE International Forum, Co-chair 15

### Session I | Challenges of the Social Economy for Sustainable Earth

Presentation	Michal LEN   RREUSE, Director 19
Presentation	Søren HERMANSEN   Samsø Energy Academy, CEO 39
Presentation	Yujin LEE   Green Transition Institute, Researcher 71
Q&A and Discussion	Moderator Changhoon LEE   Korea Environment Institute, Chief Research Fellow 105
Panel	Michal LEN   RREUSE, Director
Panel	Søren HERMANSEN   Samsø Energy Academy, CEO
Panel	Koun KIM   The Seoul Institute, Associate Research Fellow
Panel	Minseok KIM   Sustainability Lab, Director
Panel	Youngwoo YOU   Korea Social Economy Network, Executive Chairman



## Session II | The Role of Social Economy for the Transition from Inequal Society to Inclusive Society

<b>Presentation</b>	Hyunkyung JO   Civic Economy Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute, Director	119
<b>Presentation</b>	Simon BORKIN   Commonly, Director	133
<b>Presentation</b>	Matt PFAHLERT   Australian Centre for Rural Entrepreneurship, CEO	153
<b>Presentation</b>	Jooyoung KIM   Community Culture Platform C.Art, Director	167
<b>Presentation</b>	David DUKE   Street Soccer Scotland, CEO	189
<b>Presentation</b>	Jonathan E. CHUA   BeamAndGo Pte, CEO	197
<b>Q&amp;A and Discussion</b>	<b>Moderator</b> Hyewon KIM   Korea National University of Education, Professor	213
	<b>Panel</b> Laurence KWARK   Global Social Economy Forum, General Secretary	
	<b>Panel</b> Hyeonjong KIL   Korea Labor Institute, Research Fellow	
	<b>Panel</b> Simon BORKIN   Commonly, Director	
	<b>Panel</b> Jonathan E. CHUA   BeamAndGo Pte, CEO	
	<b>Panel</b> Matt PFAHLERT   Australian Centre for Rural Entrepreneurship, CEO	
	<b>Panel</b> Hyunkyung JO   Civic Economy Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute, Director	
	<b>Panel</b> Jooyoung KIM   Community Culture Platform C.Art, Director	
	<b>Panel</b> David DUKE   Street Soccer Scotland, CEO	
	<b>Panel</b> Dongse MIN   Social coop. DoWuNuRi, CEO	



행 사 명	2020 사회적경제 국제포럼
주 제	포스트 코로나 시대 사회적 경제의 역할, 기후위기와 불평등을 중심으로
일 시	2020. 11. 11. (수) 13:30 ~ 18:00 (KST)
운 영	온라인 생중계
홈페이지	<a href="http://www.seleadersforum.kr">www.seleadersforum.kr</a>
주 최	 고용노동부
주 관	 한국사회적기업진흥원
후 원	 하나금융그룹  행복나래
협 력	 KLI 한국노동연구원  서울연구원 The Seoul Institute  녹색전환연구소  Gsef
언 어	한국어 진행 (한-영 동시통역)



Title	Social Economy Leaders Forum 2020
Theme	The Role of Social Economy in the Post-COVID19 Era : Focusing on Climate Crisis and Inequality
Date	2020. 11. 11. (Wed) 13:30 ~ 18:00 (GMT+9)
Format	Live Broadcasting
Website	<a href="http://www.seleadersforum.kr">www.seleadersforum.kr</a>
Host	 Ministry of Employment and Labor
Organizer	 Korea Social Enterprise Promotion Agency
Sponsor	 Hana Financial Group  HappyNarae
Cooperation	 KLI KOREA LABOR INSTITUTE  서울연구원 The Seoul Institute  녹색전환연구소  Gsef Global Social Economy Forum
Language	Korean (Korean-English Simultaneous Interpretation)

13:30~14:00	개회식 및 기조연설	
13:30~13:40	개회사 및 축하	
13:40~14:00	기조연설	Alain COHEUR   유럽 사회적경제 부대표 및 SSE국제포럼 공동의장
14:00~16:00	세션 I : 지속가능한 지구를 위한 사회적경제의 과제	
14:00~14:15	발 제	Michal LEN   재활용 사회적기업 유럽 연합회 이사
14:15~14:30	발 제	Søren HERMANSEN   삼쇠 에너지 아카데미 대표
	영 상	기후위기에 대응하는 국내 사회적경제 기업 사례
14:30~14:40	재생에너지	이창수   안산시민햇빛발전협동조합 이사장 및 전국시민발전협동조합연합회 회장
	자 원 순 환	이동현   에코시티서울 대표이사
	재 난 대 응	김동훈   라이프라인코리아 대표
14:40~14:55	발 제	이유진   녹색전환연구소 연구원
	질의응답 및 토론	
	좌 장	이창훈   한국환경정책·평가연구원 선임연구위원
14:55~15:40	토론자	Michal LEN   재활용 사회적기업 유럽 연합회 이사 Søren HERMANSEN   삼쇠 에너지 아카데미 대표 김고운   서울연구원 부연구위원 김민석   지속가능연구소 소장 유영우   한국사회적경제연대회의 상임대표
15:40~16:00	휴식	
16:00~18:00	세션 II : 불평등 사회에서 포용사회로 전환을 위한 사회적경제의 역할	
16:00~16:10	발 제	조현경   한겨레경제사회연구원 시민경제센터 센터장
16:10~16:20	발 제	Simon BORKIN   커먼리 대표
16:20~16:30	발 제	Matt PFAHLERT   호주 지역 기업가 활동 지원센터 대표
16:30~16:40	발 제	김주영   공공문화플랫폼 씨앗 대표
16:40~16:50	발 제	David DUKE   스코틀랜드 스트리트 사커 대표
16:50~17:00	발 제	Jonathan E. CHUA   빔앤고 대표
17:00~17:10	휴식	
	질의응답 및 토론	
	좌 장	김혜원   한국교원대학교 교수
17:10~18:00	토론자	로렌스곽   국제사회적경제협의체 사무국장 길현종   한국노동연구원 연구위원 Simon BORKIN   커먼리 대표 Jonathan E. CHUA   빔앤고 대표 Matt PFAHLERT   호주 지역 기업가 활동 지원센터 대표 조현경   한겨레경제사회연구원 시민경제센터 센터장 김주영   공공문화플랫폼 씨앗 대표 David DUKE   스코틀랜드 스트리트 사커 대표 민동세   사회적협동조합 도우누리 이사장

13:30~14:00	Opening Ceremony and Keynote Speech	
13:30~13:40	Opening Address and Congratulatory Message	
13:40~14:00	Keynote Speech	Alain COHEUR   Social Economy Europe, Vice-president & SSE International Forum, Co-chair
14:00~16:00	Session I : Challenges of the Social Economy for Sustainable Earth	
14:00~14:15	Presentation	Michal LEN   RREUSE, Director
14:15~14:30	Presentation	Søren HERMANSEN   Samsø Energy Academy, CEO
14:30~14:40	Video Clips	Cases of Domestic Social Economy Enterprises in Response to the Climate Crisis
	Renewable Energy	Changsoo LEE   Ansan Citizen Sunlight Development Cooperative, Director & National Citizen Development Cooperatives Association, Chairman
	Resource Circulation	Donghyun LEE   Eco City Seoul Co.,LTD., CEO
	Disaster Response	Donghun KIM   Life-line Korea, Inc., CEO
	Presentation	Yujin LEE   Green Transition Institute, Researcher
14:40~14:55	Q&A and Discussion	
	Moderator	Changhoon LEE   Korea Environment Institute, Chief Research Fellow
	Panel	Michal LEN   RREUSE, Director
		Søren HERMANSEN   Samsø Energy Academy, CEO
		Koun KIM   The Seoul Institute, Associate Research Fellow
14:55~15:40		Minseok KIM   Sustainability Lab, Director
		Youngwoo YOU   Korea Social Economy Network, Executive Chairman
15:40~16:00	Break	
16:00~18:00	Session II : The Role of Social Economy for the Transition from Inequal Society to Inclusive Society	
16:00~16:10	Presentation	Hyunkyung JO   Civic Economy Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute, Director
16:10~16:20	Presentation	Simon BORKIN   Commonly, Director
16:20 ~ 16:30	Presentation	Matt PFAHLERT   Australian Centre for Rural Entrepreneurship, CEO
16:30~16:40	Presentation	Jooyoung KIM   Community Culture Platform C.Art, Director
16:40 ~ 16:50	Presentation	David DUKE   Street Soccer Scotland, CEO
16:50~17:00	Presentation	Jonathan E. CHUA   BeamAndGo Pte, CEO
17:00~17:10	Break	
17:10~18:00	Q&A and Discussion	
	Moderator	Hyewon KIM   Korea National University of Education, Professor
	Panel	Laurence KWARK   Global Social Economy Forum, General Secretary
		Hyeonjong KIL   Korea Labor Institute, Research Fellow
		Simon BORKIN   Commonly, Director
		Jonathan E. CHUA   BeamAndGo Pte, CEO
		Matt PFAHLERT   Australian Centre for Rural Entrepreneurship, CEO
		Hyunkyung JO   Civic Economy Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute, Director
		Jooyoung KIM   Community Culture Platform C.Art, Director
		David DUKE   Street Soccer Scotland, CEO
		Dongse MIN   Social coop. DoWuNuRi, CEO



# 2020 사회적경제 국제포럼

Social Economy Leaders Forum 2020

포스트 코로나 시대 사회적경제의 역할  
The Role of Social Economy in the Post-COVID19 Era



## 기조연설 | Keynote Speech

Alain COHEUR | 유럽 사회적경제 부대표 및 SSE 국제포럼 공동의장

---

Alain COHEUR | Social Economy Europe, Vice-president & SSE International Forum, Co-chair



**Alain COHEUR**

유럽 사회적경제 부대표  
SSE 국제포럼 공동의장

• **교육이수**

- 보건대학원 의학 전공 (병원 경영 전문)
- 리에주 대학(Liege University) 사회 경제 과학 전공

• **경력**

- 2015~현재, 유럽 사회적경제(Social Economy Europe) 부대표
  - 2008~2015, 대표
- 2019~현재, SSE 국제포럼 공동의장
- 2018~현재, CIRIEC 이사회 위원 (벨기에 및 국제부문)
- 2015~현재, 유럽경제사회위원회 위원
  - 국내 시장 부문 대표
- 2014, 왈로니아 브뤼셀 국제협력위원회 위원
  - 2017~2018, 회장
- 2014~2018, 유럽 사회 기업가 정신 위원회 전문가 그룹 위원
- 2002, 벨기에 사회주의 상호 건강 기금 연합 'Solidaris'의 유럽 및 국제업무 분야 이사



**Alain COHEUR**

Social Economy Europe,  
Vice-President  
SSE International Forum,  
Co-chair

**• Education**

- Studied the Faculty of Medicine, at Public Health School (Specialization in on Hospital Management)
- Studied the Faculty of Social and Economic Science, Liege University

**• Personal Experience**

- 2015~Present, Vice-president of Social Economy Europe
  - 2008~2015, President
- 2019~Present, Co-chairman of the International Forum on Social and Solidarity Economy (EES FI)
- 2018~Present, Member of the Board of Director of CIRIEC (Belgian and International Section)
- 2015~Present, Member of the European Economic and Social Committee (EESC)
  - President of Internal Market Section
- 2014, Member of the Council Wallonia Brussels for the International Cooperation.
  - 2017~2018, President
- 2014~2018, Member of the European Commission Expert Group on Social Entrepreneurship (GECES)
- 2002, Director for European and International Affairs at the Belgian National Union of Socialist Mutual Health Funds, Solidaris.

# 2020 사회적경제 국제포럼

Social Economy Leaders Forum 2020

포스트 코로나 시대 사회적경제의 역할  
The Role of Social Economy in the Post-COVID19 Era



## 세션 1 | Session 1

지속가능한 지구를 위한 사회적경제의 과제  
Challenges of the Social Economy for Sustainable Earth

**발 제** Michal LEN | 재활용 사회적기업 유럽 연합회 이사  
Søren HERMANSEN | 삼쇠 에너지 아카데미 대표  
이유진 | 녹색전환연구소 연구원

### 질의응답 및 토론

**좌 장** 이창훈 | 한국환경정책·평가연구원 선임연구위원  
**패 널** Michal LEN | 재활용 사회적기업 유럽 연합회 이사  
Søren HERMANSEN | 삼쇠 에너지 아카데미 대표  
김고운 | 서울연구원 부연구위원  
김민석 | 지속가능연구소 소장  
유영우 | 한국사회적경제연대회의 상임대표

---

**Presentation** Michal LEN | RREUSE, Director  
Søren HERMANSEN | Samsø Energy Academy, CEO  
Yujin LEE | Green Transition Institute, Researcher

### Q&A and Discussion

**Moderator** Changhoon LEE | Korea Environment Institute, Chief Research Fellow  
**Panel** Michal LEN | RREUSE, Director  
Søren HERMANSEN | Samsø Energy Academy, CEO  
Koun KIM | The Seoul Institute, Associate Research Fellow  
Minseok KIM | Sustainability Lab, Director  
Youngwoo YOU | Korea Social Economy Network, Executive Chairman

**Michal LEN**

재활용 사회적기업 유럽 연합회  
이사

#### • 교육이수

- 런던 경제 학부 석사-환경 정책 및 규제
- 에든버러 대학교 지리학과 학사

#### • 경력

- 2011.06~현재, RREUSE 이사
- 2011.03~2013.03, 유럽 의회의 Greens EFA 프로젝트 관리자 (파트 타임)
- 다양한 추가 업무 경험

#### • 연구분야

- 순환 경제
- 사회적 통합 및 사회적 기업
- 사회 및 환경 영향 측정

#### • 초록

##### 순환 경제 및 기후 위기에 대한 사회적 경제의 기여

RREUSE는 재사용, 수리 및 재활용 분야에서 활동하는 사회적 기업의 국제 네트워크입니다. 이 프레젠테이션은 특히 포용적 순환 경제로의 전환에서 사회적 기업이 유럽 연합의 그린 딜 목표를 구현하는 데 어떻게 도움이 되는지에 초점을 맞출 것입니다. 이 프레젠테이션은 유럽의 사회적 기업이 지역 사회와 환경을 위해 무엇을 하고 있는지에 대한 실제 사례를 보여줄 뿐만 아니라 정책이 현재의 건강 위기에 비추어 이러한 활동의 개발을 더 잘 지원할 수 있는 몇 가지 방법들을 반영할 것입니다.



**Michal LEN**  
RREUSE  
Director

#### • Education

- MSc in Environmental Policy and Regulation from London School of Economics
- BSc Geography, University of Edinburgh

#### • Personal Experience

- 2011.06~Present, Director RREUSE
- 2011.03~2013.03, Project Manager of Greens EFA in European Parliament (part time)
- Various Further Work Experiences

#### • Research Interests

- Circular Economy
- Social Inclusion and Social Enterprise
- Social and Environmental Impact Measurement

#### • Abstract

##### Social Economy's Contribution to the Circular Economy and Climate Crisis

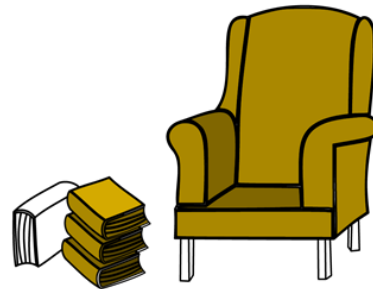
RREUSE is an international network of social enterprises active in the field of re-use, repair and recycling. This presentation will focus on how social enterprises are helping implement the European Union's Green Deal Objectives, notably in the transition towards an inclusive circular economy. The presentation will showcase practical examples of what social enterprises in Europe are doing for their communities and environment as well as providing some reflections on how policies can better support the development of these activities, particularly in light of the current health crisis.





## 녹색 및 순환 전환에서의 기업의 역할

마이클 렌 | 재활용 사회적기업 유럽 연합회(RREUSE) 대표 | 사회적경제 국제포럼 | 2020년 11월 11일

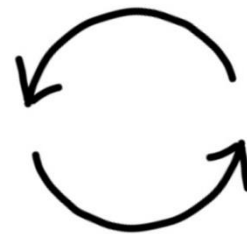


RREUSE 2020

1

### 발표 개요

1. RREUSE에 관하여
2. EU 정책 환경
  - ❖ Green Deal 및 순환 경제 패키지
  - ❖ 사회적 경제 액션 플랜
3. 주요 정책 요구사항



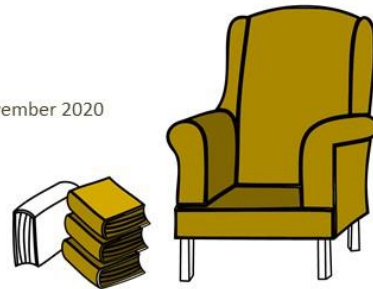
RREUSE 2020

2



## The role of social enterprise in the green and circular transition

Michal Len | RREUSE Director | Social Economy Leaders Forum | 11<sup>th</sup> November 2020

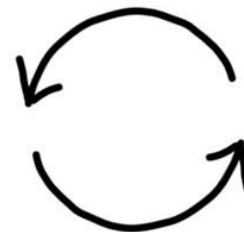


RREUSE 2020

1

### Presentation overview

1. About RREUSE
2. EU policy environment
  - ❖ Green Deal and Circular Economy Package
  - ❖ Social Economy Action Plan
3. Key policy demands



RREUSE 2020

2



❖ 순환 경제, 특히 재사용, 수리 및 재활용에서 활발히 활동하는 사회적 기업들을 대표하는 국제 네트워크

❖ 26 개국의 31 명의 회원들



Picture credit: De Kringwinkel (1, 2,4) AERESS (3) Humana Nova (5)

3



## 2018 RREUSE 네트워크 영향

RREUSE는 재사용, 수리 및 재활용 분야에서 활발히 활동하는 사회적 기업들을 대표하는 독립적인 비영리 단체입니다.

# 1,000,000 톤

(이것은 애플탑 137개의 무게와 같습니다)

다음에 포함된 재사용, 수리 및 재활용을 통해 매립지에서 전환된 재재들은 다음과 같습니다.



25 유럽 국가들과  
미국에서의 27 회원들

850 사회적 기업들은  
RREUSE의 넓은 네트워크에 속합니다.  
95,000 직원, 봉사자 및 교육자들이  
RREUSE 회원들의 활동과 관여하고 있습니다.

39,000,000 고객들이  
2,000 점포들을 방문해주셨습니다  
(이것은 폴란드 인구와 같습니다)  
이는 전반적인 RREUSE  
회원 활동에 기여하며  
1,200,000,000 유로의 매출을 올렸습니다.

RREUSE 회원들은 22가지의 다른 재재 종류들을 수집하고 다뤘습니다:

가구, 전자제품, 섬유, 책&레코드, 장식품, 장난감, DIY, 자전거, 건축 자재, 바이오제기물, 식물성 오일, 식품 기부, 유리, 종이, 나무, 포장&플라스틱, 금속 조각, 중고 카트리지, 배터리, 매트리스, 폐인트, 기타 재료



- ❖ International network representing social enterprises active in the circular economy, notably in re-use, repair and recycling
- ❖ 31 members from 26 countries



Picture credit: De Kringwinkel (1, 2,4) AERESS (3) Humana Nova (5)

3



## RREUSE NETWORK IMPACT 2018

RREUSE IS AN INDEPENDENT NON-PROFIT ORGANISATION REPRESENTING SOCIAL ENTERPRISES ACTIVE IN THE FIELD OF RE-USE, REPAIR AND RECYCLING

# 1 000 000 TONNES

[THIS IS EQUIVALENT TO THE WEIGHT OF 137 EIFFEL TOWERS]

OF MATERIAL DIVERTED FROM LANDFILL THROUGH RE-USE, REPAIR AND RECYCLING, WHICH INCLUDED:

**FURNITURE**  
200 000 TONNES  
collected

OUT OF WHICH ↓



**80 000 TONNES**  
re-used

**TEXTILES**  
260 000 TONNES  
collected

OUT OF WHICH ↓



**95 000 TONNES**  
re-used

**ELECTRICALS**  
290 000 TONNES  
collected

OUT OF WHICH ↓



**20 000 TONNES**  
re-used

**BOOKS & RECORDS**  
16 000 TONNES  
collected

OUT OF WHICH ↓



**5 500 TONNES**  
re-used

**BRIC-A-BRAC**  
30 000 TONNES  
collected

OUT OF WHICH ↓



**14 000 TONNES**  
re-used



**27 MEMBERS ACROSS**  
**25 EUROPEAN COUNTRIES**  
**AND THE USA**

**850 SOCIAL ENTERPRISES**  
ARE PART OF RREUSE'S WIDER NETWORK  
**95 000 EMPLOYEES,**  
**VOLUNTEERS AND TRAINEES**  
ENGAGED IN THE ACTIVITIES OF  
RREUSE'S MEMBERS

**2 000 SHOPS WELCOMED**  
**39 000 000 CUSTOMERS**  
[THIS IS EQUIVALENT TO SERVING THE  
WHOLE POPULATION OF POLAND]  
CONTRIBUTING TO AN OVERALL  
RREUSE MEMBER ACTIVITY  
TURNOVER OF € 1 200 000 000

RREUSE MEMBERS COLLECTED AND HANDLED 22 DIFFERENT MATERIAL STREAMS:  
FURNITURE, ELECTRICALS, TEXTILES, BOOKS & RECORDS, BRIC-A-BRAC, TOYS, DISCS, RECORDS, CONSTRUCTION MATERIALS, BIOWASTE, VEGETABLE OIL, FOOD DONATIONS,  
GLASS, PAPER, WOOD, PACKAGING & PLASTICS, METAL SCRAP, USED CARTRIDGES, BATTERIES, MATTRESSES, PAINT, OTHER MATERIALS

4





Picture credit: Cooperativa Insieme (1) Rataplan (2)

RREUSE 2020

5



rreuse

Picture credit: Farsi Prossimo (1) BauKarussell (2) Tomorrowland\_Maarten De Bouw (3)  
donateNYC (4) Collectif Rotor: lecho-circulaire.com (5) Pixabay (6) Reuseful UK (7)



Picture credit: Cooperativa Insieme (1) Rataplan (2)

RREUSE 2020

5



rreuse

Picture credit: Farsi Prossimo (1) Baukarussell (2) Tomorrowland\_Maarten De bouw (3)  
donateNYC (4) Collectif Rotor: lecho-circulaire.com (5) Pixabay (6) Reuseful UK (7)





Icon credit: PNG Tree

## 환경적인 & 사회적인

지역 일자리, 훈련,  
봉사 기회

지역 경제 지원



폐기물 & 자원 소비  
감소

시민들을 위한  
긍정적이고  
이해하기 쉬운  
이야기

탄력성 및  
필수 서비스

## 관련된 EU 정책 요약

RREUSE 2020

8



Icon credit: PNG Tree

## Environmental & Social

Local job, training  
and volunteering  
opportunities



Supporting local  
economy

Less waste &  
resource consumption

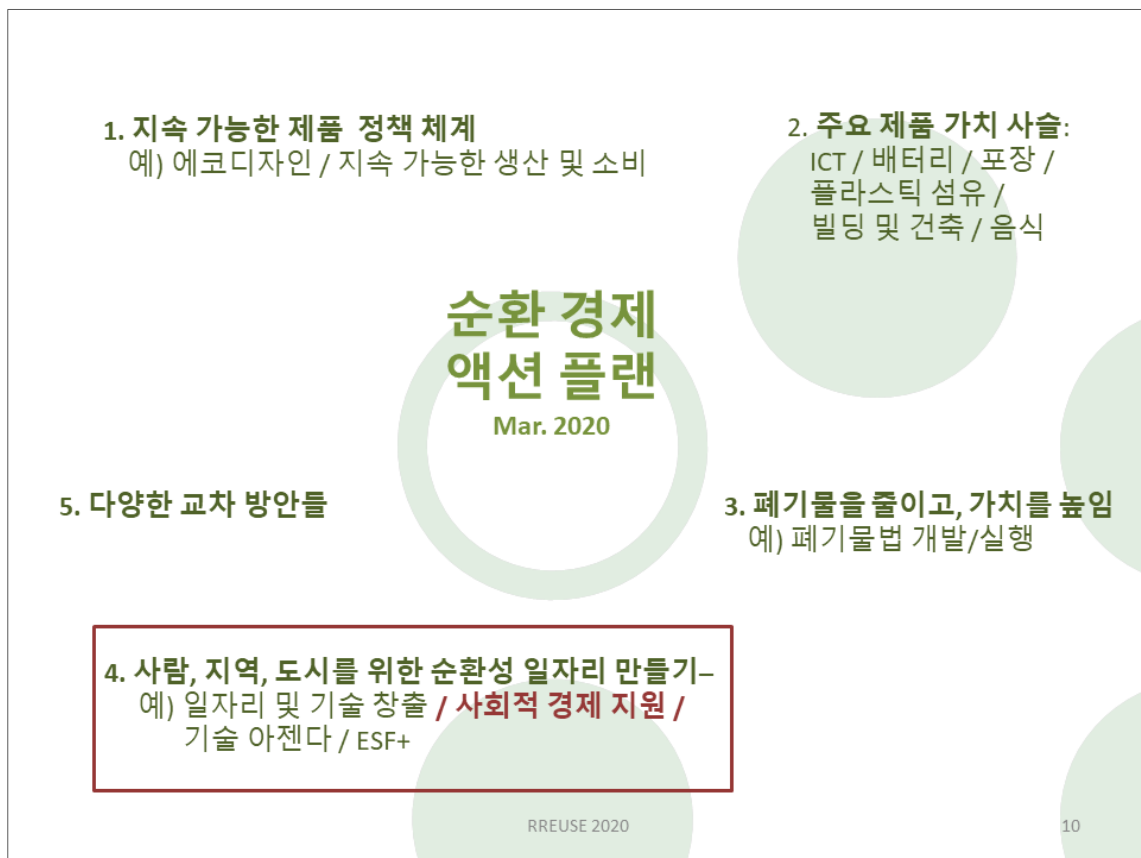
A positive,  
understandable  
story for citizens

Resilience and  
Essential Services

## Snapshot of relevant EU policies

RREUSE 2020

8





## EU의 사회적 경제 액션 플랜

2021 하계에 발표 예정

RREUSE 2020

11

사회적 경제  
액션 플랜

순환 경제  
액션 플랜

지역 경제 웰빙

rreuse

## EU Social Economy Action Plan

To be published in Summer 2021

RREUSE 2020

11

**Social Economy  
Action Plan**

**Circular Economy  
Action plan**

**Local Economic Wellbeing**





## 주요 정책 요점

RREUSE 2020

13

## 재사용 및 수리를 지원하는 강력한 법

- 보수성 및 내구성을 위한 필수 **에코디자인** 요건
- 재활용보다 재사용을 우선적으로 하는 강력한 **폐기물 예방** 정책
- **EPR/VAT**를 포함한 재사용 및 수리를 지향하는 **재정 조치**

RREUSE 2020

14

## Key policy points

RREUSE 2020

13

### Stronger laws supporting re-use and repair

- Mandatory **ecodesign** requirements for reparability and durability
- Strong **waste prevention** policies prioritising re-use over recycling
- **Fiscal measures** oriented toward re-use and repair including EPR / VAT

RREUSE 2020

14

## 사회적 기업에 대한 인식 및 지원

- 공공입찰자의 **사회적 및 환경적 조향**
- 사회적 기업들의 공공 및 민간 **금융 기회 확대**
- 사회적 기업들이 무엇인지 **부서간 이해도 향상**
- **사회적 영향** 인식 및 측정에 대한 더 나은 파악

RREUSE 2020

15

## 코로나 회복

- 다년간 지출 예산 (MFF)
- 회복 패키지
- ESF+ / H2020
- 기술 협약

*참고: 코로나 회복과 관련하여 유럽연합위원회가  
진행중인 작업의 일부로 사회적 기업들이 주요  
행위자로 유지되었습니다.*

RREUSE 2020

16

## Recognition and support for social enterprise

- **Social and environmental clauses** in public tenders
- Greater opportunities for public and private **financing** of social enterprises
- Improve **cross-departmental understanding** of what social enterprises are
- Better accounting for **social impact** recognition and measurement

RREUSE 2020

15

## COVID19 Recovery

- Multi-annual financial framework (MFF)
- Recovery Package
- ESF+ / H2020
- Pact for Skills

*Note: Social enterprises have been retained as key impacted actors as part of EC's ongoing work regarding the COVID recovery*

RREUSE 2020

16

## 발표를 마치며,

- ❖ 순환 경제의 모멘텀 및 재사용 및 수리 활동의 다양성은 증가 중이다.
- ❖ 사회적 기업들은 순환 경제를 구현하는 중요한 행위자로 인식되지만, 그들이 불러오는 긍정적인 영향을 더 잘 인지하고 지원하기 위해서는 여전히 많은 일들이 필요합니다.
- ❖ 유럽연합은 **순환 경제**에 대한 투자와 활동의 우선순위를 반드시 지속하고, **그린딜** 약속을 이행해야 할 것이다.
- ❖ 향후의 사회적 경제 액션 플랜은 녹색과 순환 전환이 가능한 한 포괄적으로 이루어질 수 있도록 도와주는 동인이 되어야 할 것입니다.

RREUSE 2020

17

계속 연락하고  
지내요!

RREUSE는 SNS에서 찾아보실 수 있습니다...



...그리고 뉴스레터도 제공합니다!  
[www.rreuse.org](http://www.rreuse.org)에서 신청하세요.



michal.len@rrreuse.org

RREUSE 2020

18

## Concluding remarks

- ❖ Momentum for the circular economy and diversity of initiatives in re-use and repair growing
- ❖ Social Enterprises are recognised as important actors in implementing a circular economy, but a lot still needs to be done to better support and recognise the positive impacts they generate
- ❖ The EU must continue to prioritise investment and activity in the **Circular Economy** and fulfil **Green Deal** Commitments
- ❖ The future social economy action plan should be a driver to help ensure that the green and circular transition is as inclusive as possible

RREUSE 2020

17

### Keep in touch!

RREUSE is on social media...



...and we do have a newsletter!  
sign up at [www.rreuse.org](http://www.rreuse.org)



michal.len@rrreuse.org

RREUSE 2020

18



**Søren HERMANSEN**

삼쇠 에너지 아카데미  
대표

#### • 교육이수

- 1994, 덴마크 오르후스 대학교 에너지 기획
- 1984, 녹색 인증 농업

#### • 경력

- 2011, 덴마크 올보르 대학교 기획학과 겸임교수
- 2007, 삼쇠 에너지 아카데미 대표
- 1998, 삼쇠 에너지 아일랜드 대표

#### • 연구분야

- 사회적 기업가 정신
- 순환 경제
- 지역 소유권-분산형 에너지 시스템

#### • 수상내역

- 2018, 네덜란드 델프트 공과대학교 명예박사
- 2015, 오라네나사우 'Knight' 훈장
- 2011, 덴마크 올보르 대학교 겸임교수

#### • 초록

##### 지역 소유권 - 분산형 에너지 시스템

“어린이를 교육하려면 온 지역 사회가 필요합니다” 그러나 이 인용문은 기후 변화에도 적용이 가능합니다. 기후를 변화시키고 개선하고, 생산과 소비를 조정하여 환경에 해를 끼치지 않고, 지역 사회를 위한 일자리와 번영을 창출하고, 생물 다양성이 건강하고 견고하게 유지되도록 하려면 온 지역사회가 필요합니다.



**Søren HERMANSEN**  
Samsø Energy Academy  
CEO

#### • Education

- 1994, Energy Planning University of Aarhus
- 1984, Green Certificate Farming

#### • Personal Experience

- 2011, Adjunct Professor Aalborg University  
Department of Planning
- 2007, CEO Samsø Energy Academy
- 1998, CEO Samsø Energy Island

#### • Research Interests

- Social Entrepreneurship
- Circular Economy
- Local Ownership–decentralized Energy Systems

#### • Honors & Awards

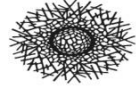
- 2018, Doctor Honoris Causa TU DELFT Netherlands
- 2015, Knight of Orange Nassau Order
- 2011, Adjunct Professor Aalborg University

#### • Abstract

##### Social Economy's Contribution to the Circular Economy and Climate Crisis

RREUSE is an international network of social enterprises active in the field of re-use, repair and recycling. This presentation will focus on how social enterprises are helping implement the European Union's Green Deal Objectives, notably in the transition towards an inclusive circular economy. The presentation will showcase practical examples of what social enterprises in Europe are doing for their communities and environment as well as providing some reflections on how policies can better support the development of these activities, particularly in light of the current health crisis.

**ENERGI**  
AKADEMIET



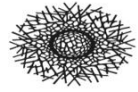
# 삼외 커뮤니티

커뮤니티(Commonity) =  
(공통) Common + (공동체) community

## 지속 가능한 섬?



**ENERGI  
AKADEMIET**



# ***Samsø A Community***

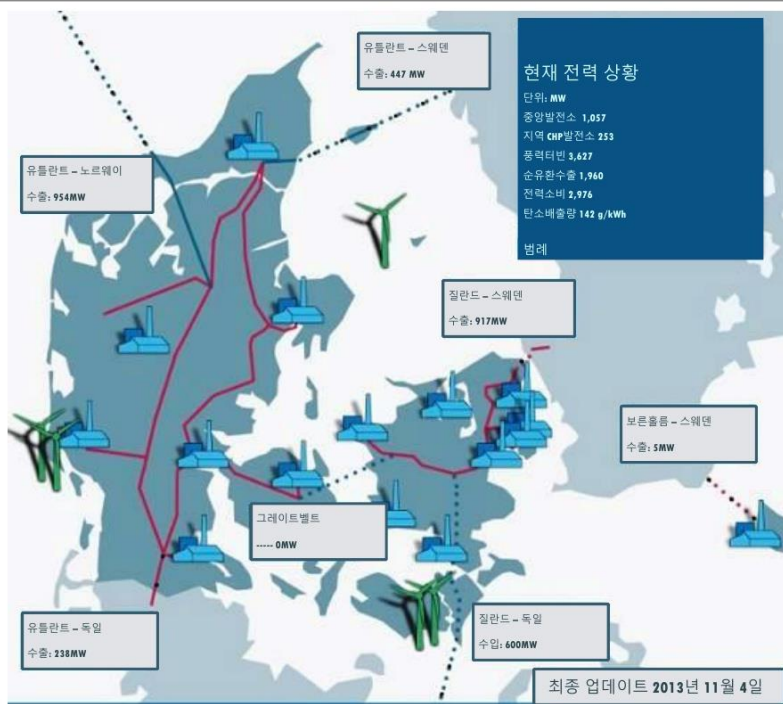
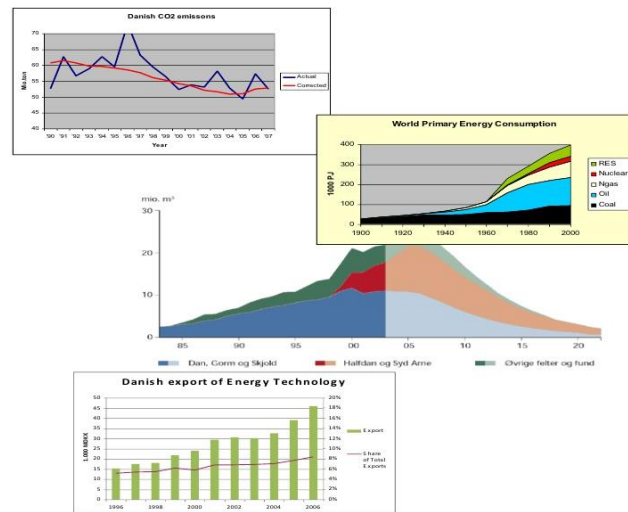
Community = Common + community

## A sustainable island?



## 세 가지의 도전과제

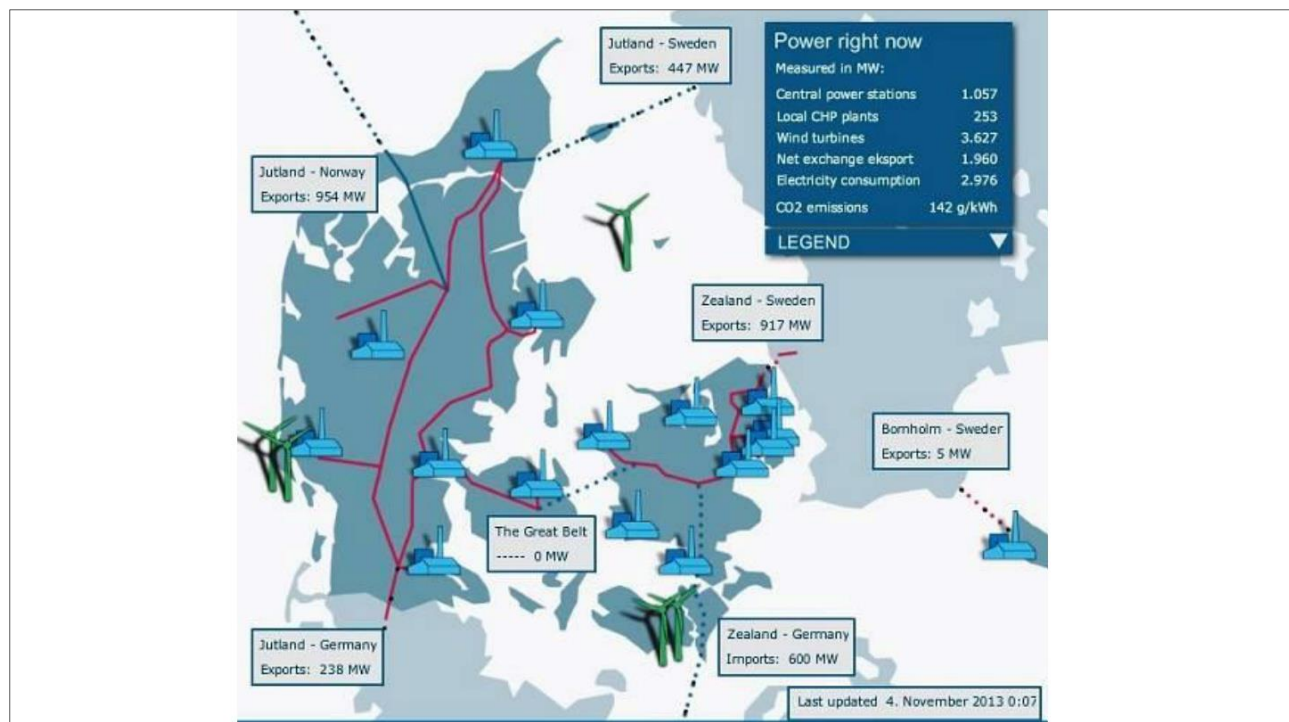
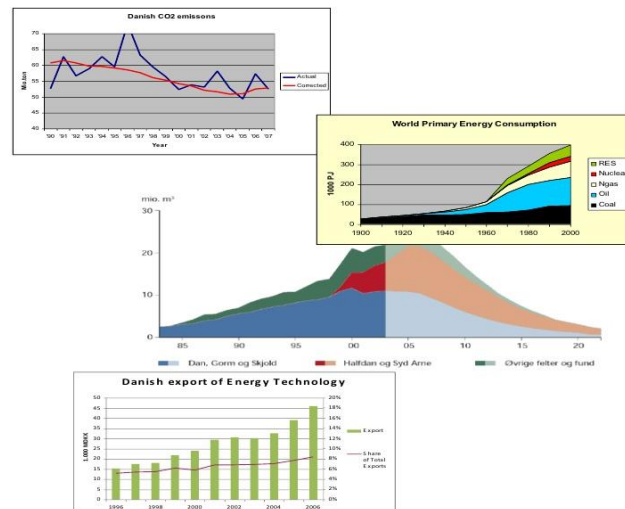
- 기후변화
- 공급안정성  
(화석연료)
- 산업, 경제 및 일자리





## 3 Challenges

- Climate Change
- Security of supply  
(Fossil fuels)
- Industry, economy  
and jobs



07

사회 - 우리가 하는 일

## 분야간 협업은 지속 가능한 사회로 성공적인 전환을 하는데 필수 조건이다.



논의-삼식 에너지 아카데미는 공동체를 동원하여  
시민, 행정부 및 민간분야간에 협력에 필요한 복잡한 임무를 수행하도록 공동체의 역량을 증진한다.

에너지 아카데미

### 삼식: 에너지 자급자족 섬

완전히 에너지 자급자족이 가능한 최초의 섬을 10년 내에?

11개의 육상 풍력터빈

한 대의 터빈은 630가구에 필요한  
충분한 전력을 생산한다.

이 터빈은 섬에서 소비할 전력보다 더 많은 전력을  
생산하는 경우 메인랜드로 전기를 송전한다.



해상 풍력터빈

10 대의 103m 높이의 해상 풍력터빈  
2003년에 건설되었고, 섬이 교통을 위해 사용하는  
전기보다 더 많은 전기를 생산한다.



3개의 집발전소

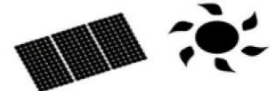
- Tranebjerg  
263가구 난방
- Ballen/Brundy  
232가구 난방
- Onsbjerg  
76가구 난방

삼식: 섬 수치

면적:	114km <sup>2</sup>
인구:	4,000
투자:	DKK 3.68억

태양열 발전소

난방시설 중 한 곳은 2500m<sup>2</sup> 크기의 태양열  
패널로부터 열을 받는다. 이것은 900KW 목재칩  
보일러와 결합되어 있다.



잉여 에너지

해상 풍력 발전으로 생산된 잉여 에너지는  
새로운 에너지 프로젝트에 투자된다.



11개의 1MW 육상 풍력터빈

28,000MWh 생산. 이 양은 섬의 총 전기 소비량보다 많은 것이며  
석유 690,000갤론에 상응한다.



07

CASES — WHAT WE DO

## Collaboration between sectors is a necessary condition for a successful sustainable transition.



**Dialogue** — At Samso Energy Academy we mobilize the community and facilitate the ability of the community to carry out complex tasks in collaboration between the citizen, the administration and the private sector. Four examples of our work.

Energy Academy

### SAMSO: THE ENERGY SELF-SUFFICIENT ISLAND



The first island to become completely energy self-sufficient in 10 years?

#### 11 ONSHORE WIND TURBINES

**1 turbine** generates enough electricity to power **630 houses**.

The turbines transmit electricity to the mainland when more electricity than the island can consume is generated.



#### OFFSHORE WIND TURBINES

**10 103m high offshore wind turbines** constructed in 2003 produce more energy than the island uses for transport



#### 3 x STRAW FIRED PLANTS

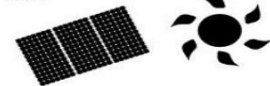
- Tranebjerg  
Heats **263** households
- Ballen / Brundy  
Heats **232** households
- Onsbjerg  
Heats **76** households

#### SAMSO: ISLAND FACTS

**Area:** 114 km<sup>2</sup>  
**Population:** 4,000  
**Investment:** DKK 368 million

#### SOLAR PLANT

One of the heating plants receives heat from **2500 m<sup>2</sup>** of solar panels. This is combined with a **900 KW** wood chip fired boiler.



#### EXCESS ENERGY

Excess electricity produced from offshore wind farms is invested in new energy projects.



**11 1MW onshore wind turbines** generate 28,000 MWh, that's more electricity than the island's total consumption and the equivalent of 690,000 gallons of oil.



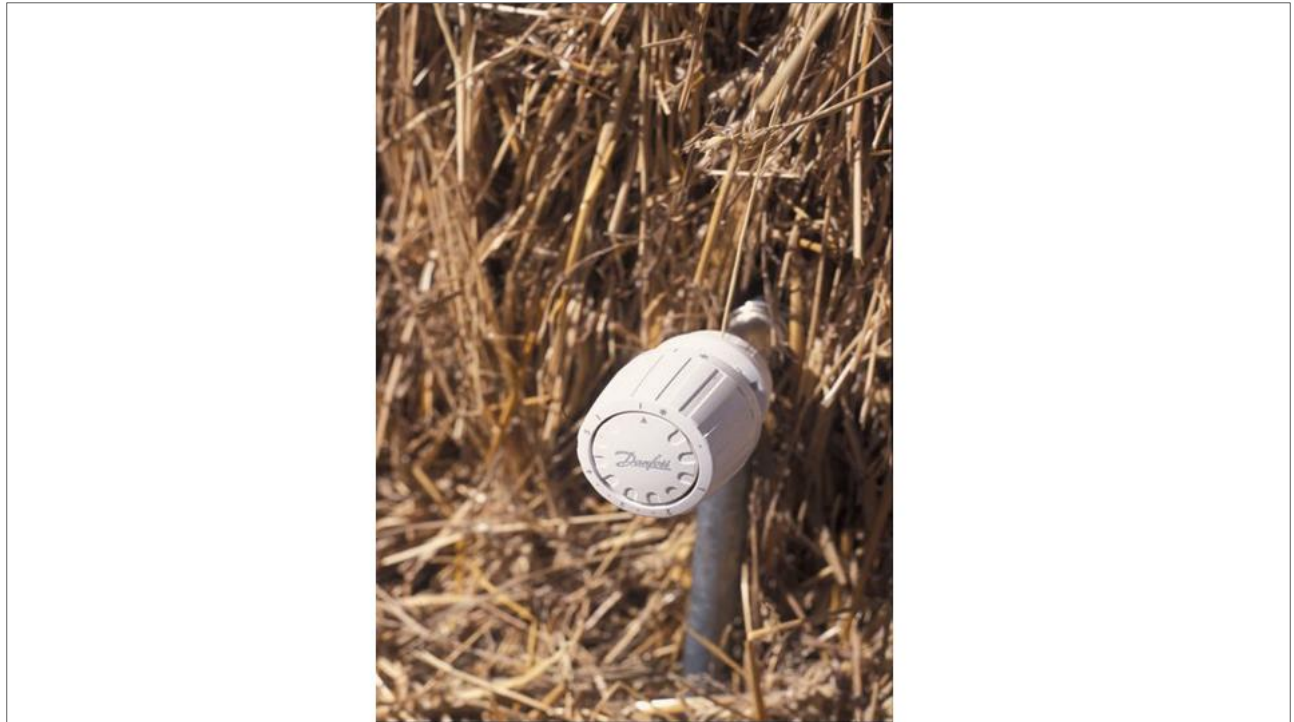




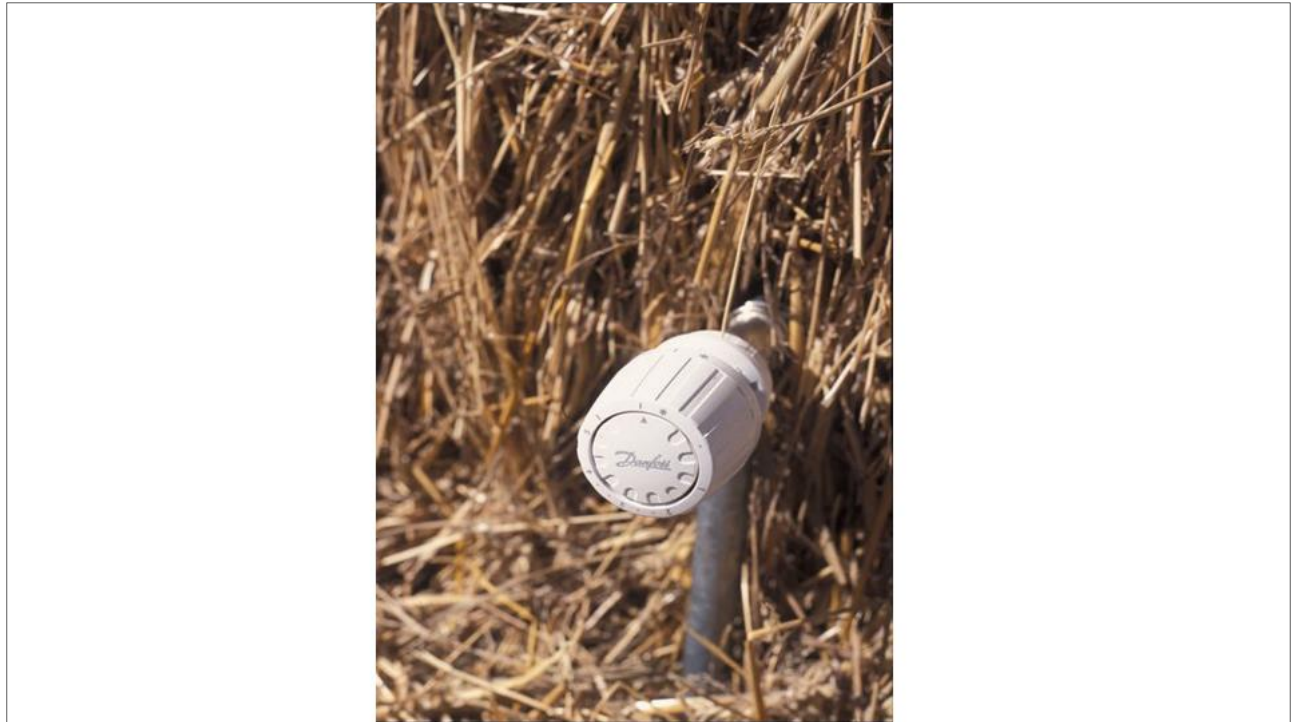
















**지속가능성(sustainability)**

=

지속하다(sustain)-

+

능력(ability)

**+**



**sustainability**

=

sustain-

+

ability

+

# 인트로

에너지-장소의 중요성

**강력하고 지속가능하며,  
활기찬 공동체는 반드시  
지역성, 활동, 사고방식을  
공유한다.**



인트로 - 훌륭한 아이디어와 의지가 충분하더라도,  
변형과 변화를 함께 시작하는 것은 어려울 수 있다.  
그러나 지역 공동체는 개척 공동체가 되고 변화의 길을 열어갈 가능성을 가지고 있다.

에너지 아카데미

**공동점**  
**다른 이유**

**INTRO**

HERE — THE SIGNIFICANCE OF PLACE

**A strong,  
sustainable  
and robust  
community  
must share  
locality, activity  
and mentality!**



**Intro** — Getting started with transformation and change can be difficult, even if there is no shortage of good ideas and good will. But local communities have the potential to become pioneer communities and open the way for change.

Energy Academy

**common ground  
different reason**

01

리더십 - 계획, 공동체와 개인 리더십에 대하여

**사랑없는 힘은  
거칠고 무자비하다.  
힘없는 사랑은  
감상적이다.**



성찰 - 강한 리더십은 개척 프로젝트의 성공을 위한 필수 구성요소이다.  
역설적이게도, 변화는 사랑의 결과이지만, 실현을 위한 추진력은  
힘과 사랑이 나란히 함께 가는 것이다.

에너지 아카데미





01

LEADERSHIP — ABOUT PIONEER COMMUNITIES AND PERSONAL LEADERSHIP

**Power  
without love  
is coarse and  
ruthless.  
Love without  
power is  
sentimental.**



**Reflection** — Strong leadership is a vital component in any successful pioneer project. The paradox is that change is the work of love, but the driving force in the realisation is love walking hand in hand with power.

Energy Academy





02

주민의식 - 공통의 방향성

## 우리가 공통의 주인의식을 창출할때, 발전을 위한 길이 열린다.



논의- 개척 프로젝트를 실현하기 위해서는,  
프로젝트 참여자들이 프로젝트의 주목적에 대한 주인의식을 가져야 한다.  
주인의식을 가지기 위해서는 미래에 대한 공통의 비전을 받아들여야 한다.  
주인의식이 없으면 화합된 접근법도 없고, 화합된 접근법이 없으면 변화도 없다.

에너지 아카데미



02

OWNERSHIP – A COMMON DIRECTION

**When we  
create a  
common sense  
of ownership,  
the road is  
open for  
development.**



**Dialogue** — In order to realize a pioneer project the project participants must assume ownership of the project's main purpose. By creating ownership people accept a common vision for the future. Without ownership no united approach, and without a united approach no change can be created.

Energy Academy









09

정치적 신중함 - 상황식

# 근본적인 사회 발전을 이루기 위해서는 나란히 함께 걸어가기 위한 하향식과 상향식 방법이 필요하다.



논의- 친환경으로의 전환 등과 같은 근본적인 사회발전에 대한 목표를 이루기 위해서는,  
지역 사회를 궁극적으로 강화할 수 있는 견고한 상황식 통합 과정을 촉진할 수 있는  
국가의 정치적 프레임워크와 목표를 필요로 한다.

에너지 아카데미



09

POLITICAL PRECISION – BOTTOM-UP

## Radical societal development calls for top-down and bottom-up to walk hand in hand.



**Dialogue** – The ambition of creating radical societal development, such as green transitions, requires national political frameworks and objectives which can facilitate a solid bottom-up integration process ultimately strengthening the local community.

Energy Academy





04

창업·조직

## 당신이 무언가를 바꾸고 발전시키고 싶다면, 그곳에 있는 사람들을 만나는 것이 중요하다.



논의- 모든 프로젝트에서 가장 민감한 단계는 창업단계이다.

지원은 안정적인가? 조직은 어떻게 구성하는가? 지역 공동체의 필수적인 참여를 어떻게 보장할 것인가?

지역 사회에서 시작하는 개척 프로젝트의 경우에는, 예를 들어 협회를 설립하는 것처럼 이미 존재하는 기반을 바탕으로 하는 것이 해결책이 될 수 있다.

에너지 아카데미



04

START-UP – ORGANIZATION

**If you want  
to develop  
and change it  
is important  
to meet  
people where  
they are.**



**Dialogue** – The most sensitive phase in all projects is the start-up. How is support secured? How to organize? How to secure the necessary participation of the local community? For pioneer projects in local communities a solution can be to build on the foundations already in place and for instance establish an association.

Energy Academy





06

실험-사회혁신을 위한 통찰력

**실험이 완벽할 필요는 없다  
- 실험은 근본적으로  
새로운 것으로 가는 길을  
열어줄 수 있다.**



성찰 - 사회혁신을 습득하는 능력과 근본적으로 새로운 해결책을 만드는 능력은 사회실험을 다루는 방법을 아는 조직에 달려있다.

에너지 아카데미





Samsø Energiakademi  
[www.energiakademiet.dk](http://www.energiakademiet.dk)  
[www.pioneerguide.com](http://www.pioneerguide.com)





Samsø Energiakademi  
[www.energiakademiet.dk](http://www.energiakademiet.dk)  
[www.pioneerguide.com](http://www.pioneerguide.com)



이 유 진

녹색전환연구소  
연구원

### • 경력

- 2017. 01~현재, 녹색전환연구소 연구원/이사
- 2018. 04~현재, 국무총리실 녹색성장위원회(8·9·10기) 위원(간사)
- 2020. 07~현재, K-뉴딜 위원회 자문위원(그린 뉴딜)
- 2013. 07~현재, 환경부 중앙환경정책위원회 위원

### • 초록

#### 그린 뉴딜 분야 사회적기업 일자리 창출 방안

- 기후위기 대응에서 감축과 적응 관점에서 접근, 동네 생활을 둘러싼 모든 일이 그린 뉴딜 사회적경제 대상이 될 수 있음
- 정부는 온실가스 감축, 불평등해소, 일자리 창출을 중심으로 사람과 공간, 자원을 사회적경제와 연결해야 (지역자원 조사, 역량강화 지원)
- (기초지방정부) 공공일자리의 사회적경제 연결 → 사람을 키울 기회로 삼아 연결 고리 마련 → 그린 뉴딜 30분 사회적경제 서클 형성
- (사회적경제 조직과 시민) 기후위기에 대응하는 적응과 감축 정책으로 사업 분야의 지평을 넓히고, 제품 생산과 공급, 맞춤형 매뉴얼 개발해야

**Yujin LEE**

Green Transition Institute  
Researcher

**• Personal Experience**

- 2017.01~Present, Researcher and Director of Green Transition Research Institute
- 2018.04~Present, Member (Secretary) of Prime Minister's Office, Green Growth Committee (8·9·10th)
- 2020.07~Present, Committee Advisor of K-New Deal (Green New Deal)
- 2013.07~Present, Member of the Central Environmental Policy Committee of the Ministry of Environment

**• Abstract**

Measures to create jobs for social enterprises in the Green New Deal sector

- Approach in the perspective of reduction and adaptation in response to climate crisis, and everything surrounding the neighborhood life can be a Green New Deal social economy
- The government should link people, space and resources with social economy, focusing on reducing greenhouse gas emissions, resolving inequality, and creating jobs (support local resources investigation, empowerment)
- (Basic local government) Connecting social economy of public jobs → establishing a link by using it as an opportunity to nurture personnel → forming a social economy circle of 30minutes Green New Deal
- (Social economy organizations and citizens) Need to expand the business scope with adaptation and reduction policy in response to climate crisis, to develop customized manuals for product production and supply

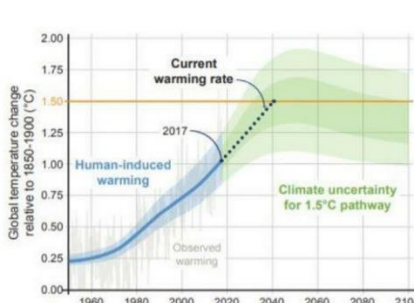
탈탄소 사회전환과 사회적경제

# 그린 뉴딜 분야 사회적기업 일자리 창출 방안

녹색전환연구소 이유진

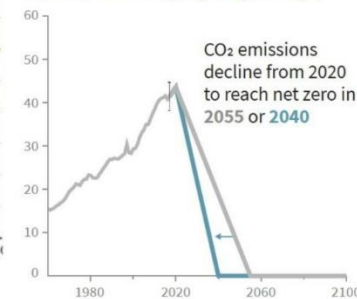
leeyujin2010@gmail.com

## 1.5°C 생존을 위한 과제 – 그린 뉴딜 – 2050년 탄소 중립(Net Zero) 사회로의 전환



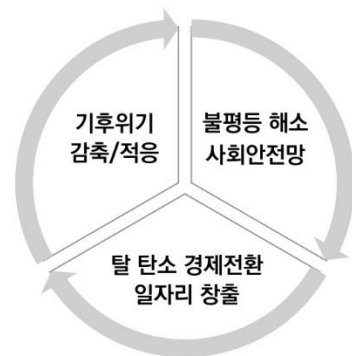
산업화 이전 대비 지구평균 기온은 1도 상승, 이대로 배출량이 증가하면 2040년경 1.5°C (출처: IPCC 1.5도 특별보고서)

b) Stylized net global CO<sub>2</sub> emission pathways  
Billion tonnes CO<sub>2</sub> per year (GtCO<sub>2</sub>/yr)



Graphic from the IPCC's special report on 1.5C

2030년까지 2010년 대비 45% 감축, 2050년 넷 제로 (출처: IPCC 1.5도 특별보고서)



그린 뉴딜 : 기후위기 대응과 불평등 해소, 녹색일자리 창출을 목표로 하는 탈탄소 경제·사회 대전환

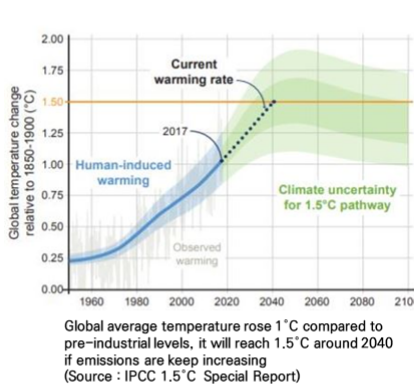
Decarbonization social transition and social economy

# Measures to create Jobs for Social enterprises in Green New Deal sector

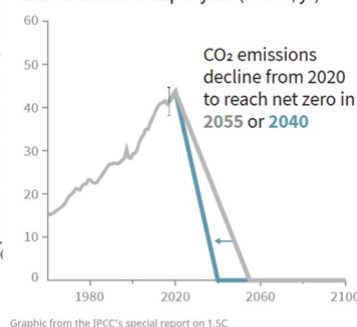
Green Transition Institute Yujin Lee  
leeyujin2010@gmail.com

## 1. Task for 5°C survival – Green New Deal

– Transition into Carbon Net Zero society by 2050



b) Stylized net global CO<sub>2</sub> emission pathways  
Billion tonnes CO<sub>2</sub> per year (GtCO<sub>2</sub>/yr)



Graphic from the IPCC's special report on 1.5°C

Reduce by 45% from 2010 by 2030, reaching net zero by 2050  
(Source : IPCC 1.5°C Special Report)



**Green New Deal: large decarbonization economy · social transition to respond to climate crisis, resolve inequality and create green jobs**



## 미국, EU, 한국 - 기후위기 대응과 경제 문제 동시 접근 그린 뉴딜



	미국 그린 뉴딜 결의안 2019년 2월	EU 그린 딜 2019년 12월	한국 그린 뉴딜 2020년 7월
개념	기후위기 대응과 불평등과 차별을 해소하는 대안	기후위기에 대한 대응책이자 새로운 성장 전략	친환경 저탄소 등 그린 경제로의 전환 가속화
강조 목표	100% 청정에너지 경제 구축 2050년 전에 넷 제로 달성	2050년 넷 제로 달성 경제성장과 자원 사용의 디커플링	2050년 탄소중립(Net-zero)을 향한 경제 사회 녹색전환
주요 정책	기후재난에 대한 회복력, 인프라 개선, 100% 청정 재생에너지, 스마트그리드, 건물에너지효율화, 청정제조업의 가속화, 지속가능한 농업, 수송시스템 개혁, 건강, 자연복원, 생태계 보호, 오염지역 정화, 국제협력	2030, 2050 기후 목표 상향 조정, 친환경 에너지, 청정 순환경제, 건축, 교통, 농업, 생물다양성, 독성 없는 환경	건물에너지 효율화, 국토 해양 도시 녹색화, 생태계 회복, 물 관리 체계, 스마트 그리드, 재생에너지, 전기차 수소차, 저탄소 녹색산단 조성, R&D 금융 녹색혁신 기반 조성
예산	바이든 당선시 연간 600조 그린 뉴딜 투입	10년간 1조 유로(1,354조) (개별회원국 독자예산 제외)	2025년까지 약 73조 원

출처: 미국 H.Res.109(하원 결의안 109), 2019.2.7 Recognizing the duty of the Federal Government to create a Green New Deal과 바이든 그린 뉴딜 공약, EUROPEAN COMMISSION, 2019.12.11, The European Green Deal, 한국판 뉴딜 종합계획(관계부처합동), 2020.7.14 를 바탕으로 발표자가 재구성

3

## 한국판 그린 뉴딜

- 그린 리모델링, 그린 에너지, 그린 모빌리티 국비 43조, 66만개 일자리

탄소중립(Net-Zero)을 향한 경제 사회의 녹색전환을 통해,  
사람 환경 성장이 조화를 이루며 국제사회에 책임을 다하는 '그린 선도 국가'

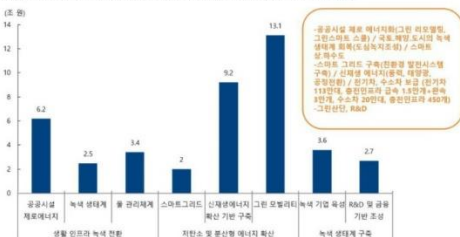


그린뉴딜 ©기획재정부

출처: 관계부처합동 (2020.7.14) 한국판 뉴딜 종합계획

그린 뉴딜(25년까지 국비 42.7조원, 일자리 65.9만개 창출)

- 주로 친환경 모빌리티 보급과 신재생 에너지 확산 기반 구축, 공공시설 탄소제로 에너지 구축에 자금 투입
- 25년까지 국비 42.7조원인 30.7조원의 자금을 투입해서 기후변화 및 친환경 공제로의 빠른 전환을 시도
- 그린 뉴딜에 따른 기존 탄소경제의 상대적 어려움 예상. 한국의 지리적 여건으로 인한 친환경 에너지의 한계점 뚜렷



그래픽 출처: 하이투자증권 리서치본부

4

## USA, EU, Korea – simultaneous approach Green New Deal to climate crisis and economic problems



	USA's Green New Deal resolution 2019.02	EU's Green Deal 2019.12	Korea's Green New Deal 2020.7
Concept	Response to climate crisis and alternatives to resolve inequality and discrimination	Countermeasure to climate crisis and new growth strategy	Acceleration in transition to green economy such as eco-friendly low-carbon, etc.
Reduction goals	Establish 100% clean energy economy Reach net zero by 2050	Reach Net Zero in 2050 De-coupling of economic growth and resource use	Economic society green transition for net-zero by 2050
Main policy	Resiliency against climate disasters, infrastructure improvement, 100% clean renewable energy, smart grid, building energy efficiency, acceleration of clean manufacturing, sustainable agriculture, transportation system reform, health, natural restoration, ecosystem protection, cleanup of contaminated areas, international cooperation	2030 and 2050 climate goals upregulation, eco-friendly Energy, clean circulation economy, architecture, transportation, agriculture, biodiversity, environment without toxic	Building energy efficiency, national oceanic city greening, ecosystem recovery, water management system, smart grid, renewable energy, electric vehicle, hydrogen vehicle, establishing low-carbon green industrial complex, establishing R&D financial green innovation foundation
Budget	600 trillion annual investment in Green New Deal if Biden wins election	1 trillion euros (1,354 trillion) over 10 years (excluding individual budgets of member countries)	About 73 trillion KRW by 2025

Source: reconstructed by the speaker based on US H.Res.109(House Resolution109). 2019.2.7 Recognizing the duty of the Federal Government to create a Green New Deal and Biden Green New Deal commitment, EUROPEAN COMMISSION, 2019.12.11. The European Green Deal, Korean New Deal Plan (interagency). 2020.7.14

3

## Korean Green New Deal

– Green remodeling, green energy, green mobility government expenditure 43 trillion KRW, 660,000 jobs

Through economic society's green transition towards Net-Zero, 'Green Leading Nation' that human, environment, growth harmonize to fulfill responsibilities to the international society

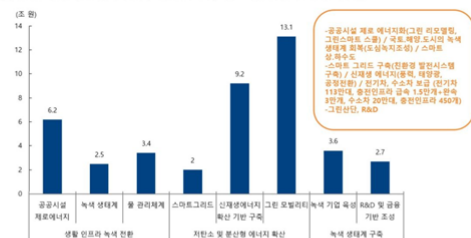


Green New Deal, Ministry of Economy and Finance

Source: Interagency (2020.7.14) Korean New Deal comprehensive plan

Green New Deal (42.7 trillion KRW in state funds and 65.9 million jobs created by 2025)

- 주로 친환경 교통 인프라 보급과 신재생 에너지 확산 기반 구축, 공공시설 탄소제로 에너지 구축에 자금 투입
- 25년까지 국비 42.7조원 민간 30.7조원의 자금을 투입해서 기후변화 및 친환경 경제로의 빠른 전환을 시도
- 그린 뉴딜에 따른 기존 탄소경제의 상대적 어려움 예상. 한국의 자라지 여건으로 인한 친환경 에너지의 한계점 뚜렷



Graphic source: HI Investment Securities research center

4

## 지방정부 기후위기비상선언 - 226개 기초지방정부 기후위기 비상선언



2020.7.7 ~ 17개 광역자치단체와 63개 기초자치단체 기후 변화 대응 위한 '탄소중립 지방정부 실천연대' 발족

기후위기  
비상선언 이후  
무엇을  
할 것인가?



5

## 17개 광역지자체 그린 뉴딜 정책 수립현황 - 온실가스 감축과 연계되지 않는 그린 뉴딜 정책 수립

지자체	대표 그린 뉴딜 정책
서울특별시	2050년 넷 제로 목표와 경로 설정. 제로에너지빌딩(ZEB) 전환과 건물온실가스 총량제 도입 등 건물부문. 2035년부터 전기·수소차만 등록. 기후부시장제 도입(유보)
부산광역시	풍수해 재난대응 안전도시. 그린 해양신산업 육성. 서부산권 신재생 에너지 자립도시 조성
대구광역시	성서산업단지 스마트 그린산단. 차세대 상수도 관리 시스템 구축. 스마트워터 시스템 구축
인천광역시	국제 그린스마트 타워 조성. 에코사이언스파크 조성. 친환경 에너지 비율 1.7%(2020) → 16%(2025) 이상 달성
광주광역시	2045 탄소중립 에너지 자립도시. 시가반 에너지 수요·공급 관리. 에너지전환영향평가제. 기후위기대응 광주공동체 비상본부 설치. 2045 탄소중립도시 시민위원회 구성
대전광역시	도심융합특구사업을 인공지능 기반의 스마트그린시티 조성
울산광역시	부유식 해상풍력 한태평양 허브도시 조성. 낙동강 통합물관리사업
세종시	대형 공공시설(종합운동장, 공원 등) 주차장을 활용한 메가스테이션. 충전인프라 확대. 도시 숲 조성
경기도	수소융합테마도시 조성. 반월시화 그린 산단. 전력자립 10만 가구 프로젝트. 에너지협동조합 생태계 조성
강원도	액화수소 산업 - 드론 택시, 수소기차. 액화수소 규제 자유특구. 액화수소도시
충청북도	바이오·태양광 등 충북 6대 신성장산업
충청남도	전국 탈석탄 금고 확대. 지역에너지 산업 전환 지원(탈석탄 지역 고용위기 대응). 수소도시 조성. 가로림만 해양정원 조성. 서천 브라운필드 국제환경테마특구. 부남호 역간척
전라북도	새만금에 해상풍력(3.97GW), 태양광(2.5GW), 그린수소 생산클러스터, 군산 전기차 클러스터. 완주 수소 상용차 산업
전라남도	8.2기가와트 해상풍력 발전단지. 해상풍력을 통한 그린수소 생태계 구축
경상북도	경북형 뉴딜은 ①디지털뉴딜 ②그린뉴딜 ③안전망 강화에 지역 핵심현안인 '대구경북 통합신공항' 건설
경상남도	동남권메가시티를 위한 광역대중교통망. 스마트제조혁신, 스마트물류시스템 포함 수소경제
제주특별자치도	카본프리아일랜드 연계 재생에너지 확대. 2030년 내연기관 등록 금지. 2023년 기후변화협약당사국총회 유치. 전력거래 자유화 요구

출처: 시·도지사가 함께하는 한국판 뉴딜 연석회의 지자체 발표자료(2020.10.13)에서 그린 뉴딜 관련 정책 재구성

6



## Emergency declaration on climate crisis by local government

– Climate crisis emergency declaration by 226 basic local government



2020.7.7 – 17 regional local government and 63 basic local government Launched 'Net-Zero' local government action **solidarity** in response to climate change

기후위기  
비상선언 이후  
무엇을  
할 것인가?



5

## Status of Green New Deal policy establishment in 17 regional local government

– Establish Green New Deal policy that is not linked to green house reduction

Local government	Major Green New Deal policy
Seoul	Set target and direction for 2050 Net Zero. Building area including zero energy building(ZEB) transition and building greenhouse total system. Register only electric and hydrogen vehicles from 2035. Introduce climate vice-mayor(deferred)
Busan	Safe city for responding to disasters of storm and flood. Develop green marine new industry. Establish new renewable energy self-reliance city in Western Busan region
Daegu	Sungseo industrial complex smart green industrial complex. Establish next-generation water supply management system. Establish smart water system
Incheon	Establish international green smart tower. Establish eco-science park. Achieve eco-friendly energy ratio 1.7%(2020) → 16%(2025) or higher
Gwangju	2045 Net-Zero energy self-sufficient city. AI-based energy demand-supply management. Energy transition impact assessment system. Establish Gwangju community emergency headquarters in response to climate crisis. Construct 2045 Net-Zero city citizens' committee
Daejeon	Establish artificial intelligence-based smart green city for urban convergence special zone project
Ulsan	Establish pacific rim hub city with floating offshore wind power. Nakdong river integrated water management project
Sejong	Megastation using large public facilities(stadium, parks, etc.) parking lots. Expand charging infrastructure. Establish urban forest
Gyeonggi-do	Establish hydrogen conversion theme city. Banwolshwa green industrial complex. 100,000 household project with self-reliance on electricity. Establish energy cooperative ecosystem
Gangwon-do	Liquefied hydrogen industry – drone taxi, hydrogen taxi. Free zone for liquefied hydrogen regulation. Liquefied hydrogen city
Chungcheongbuk-do	6 new growth industries of Chungbuk, including bio-solar energy
Chungcheongnam-do	Expand nationwide de-coalition. Support regional energy industry transition(in response to employment crisis in de-coalized area). Establish hydrogen city. Establish Garorim bay marine garden. Seocheon brownfield international environment theme zone. Reverse reclamation of Bunam lake
Jeollabuk-do	Offshore wind power(3.97GW), solar energy(2.5GW), green hydrogen production cluster. Gunsan electric vehicle cluster. Wanju hydrogen commercial vehicle industry
Jeollanam-do	8.2GW ocean offshore wind farm. Establish green hydrogen ecosystem through offshore wind power
Gyeongsangbuk-do	①Digital new deal ②Green New Deal ③Construct 'Daegu-Gyeongbuk integrated new airport' which is a key regional issue in strengthening safety
Gyeongsangnam-do	Metropolitan public transportation network for southern region mega city. Smart manufacturing innovation. Hydrogen economy including smart logistics system
Jeju Island	Expand renewable energy linked to carbon-free island. No internal combustion engine registration in 2030. Invite general meeting of conference of parties on climate change agreement in 2023. Demand liberalization of electric power transactions

Source: reconstructed Green New Deal-related Policies in the Announcement of Local Governments of the Korean New Deal Joint Conference with City and Provincial Governors (2020.10.13)

6



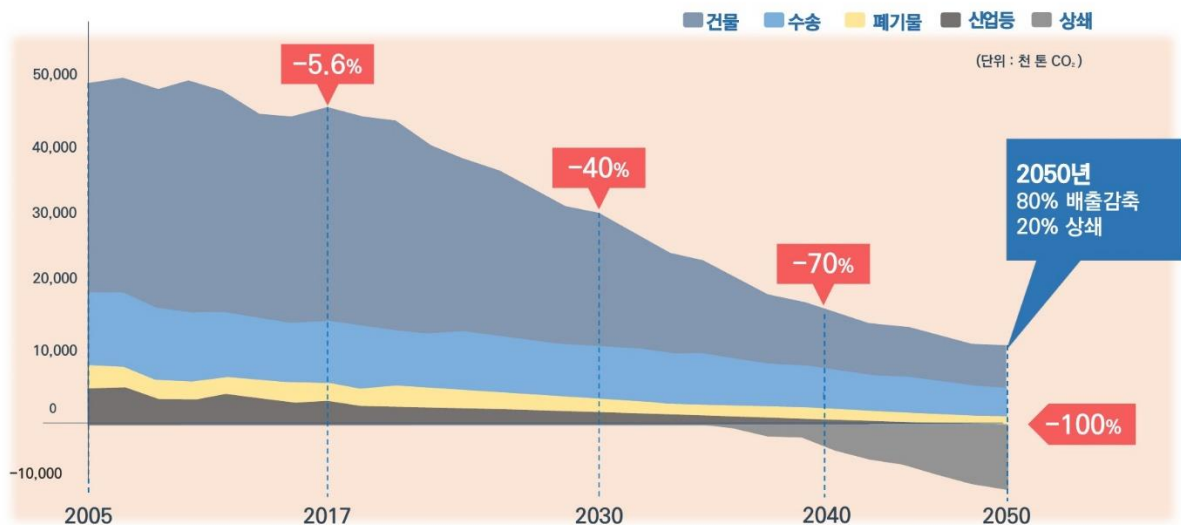
## 그린 뉴딜 - 모든 영역에서 온실가스 감축과 연계 - 1.5도 안정화를 위한 탄소 중립 계획과 실행



### 서울특별시 그린 뉴딜



## 서울시 그린 뉴딜 탄소중립 로드맵 - 2035년 내연기관 차량 등록 금지



## Green New Deal – Linked with greenhouse gas reduction in all areas

– Net Zero plan and implementation for 1.5°C stabilization



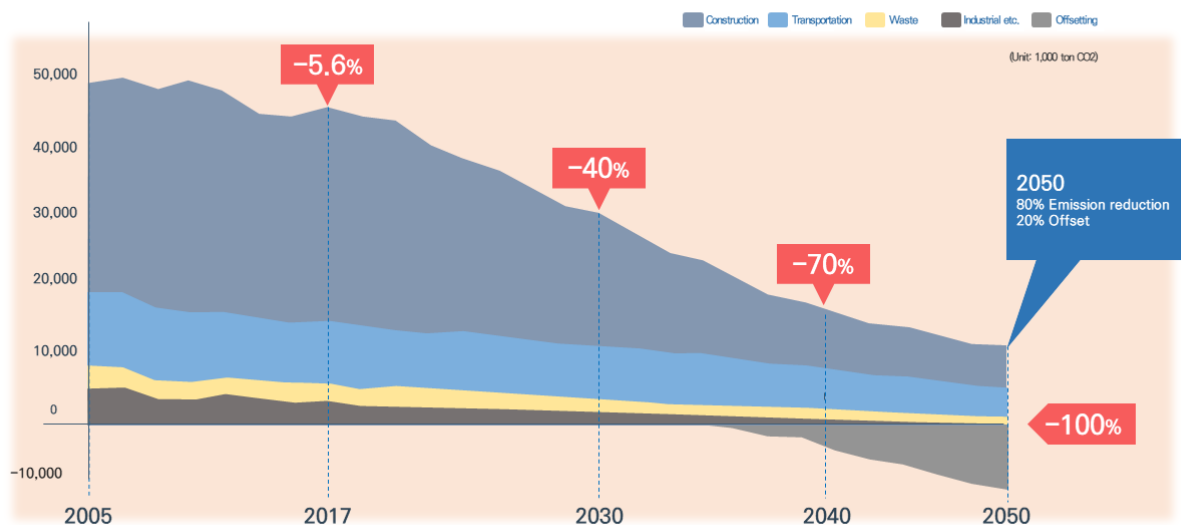
### Green New Deal of Seoul Metropolitan Government



Source: Seoul Metropolitan Government Strategies for 2050 Greenhouse Gas Reduction Policy through implementing Green New Deal (2020.7.8)

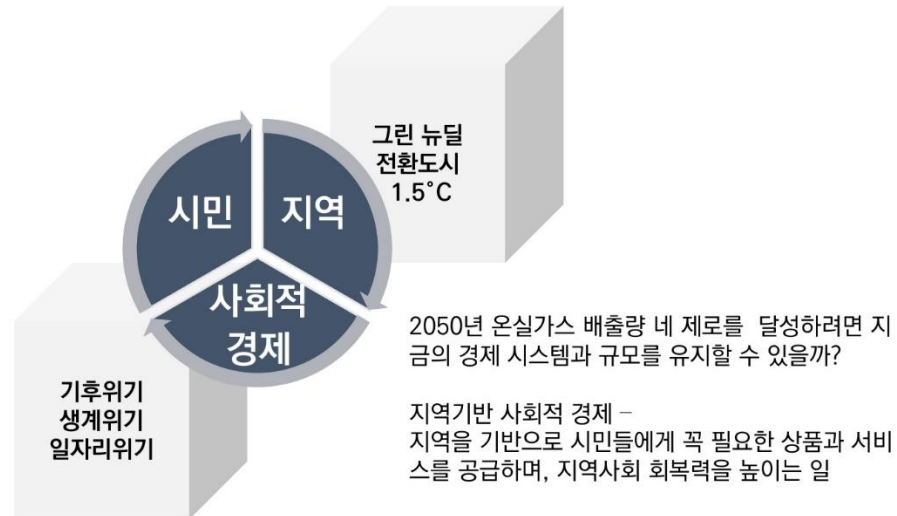
## Green New Deal Net-Zero roadmap of Seoul City

– Registration ban of Internal Combustion Engine Vehicle by 2035



## 2050년 넷 제로 시대 어떤 경제인가? – 대안경제

– 지역이 중요해진다! 지역기반 사회적 경제



## 그린 뉴딜 분야의 사회적경제 원칙과 목표

– 어떤 그린 뉴딜이어야 하는가? 어떤 사회적경제여야 하는가?

기후위기 시대에 재난에 대한 **적응**과 온실가스 **감축**을 달성할 수 있는 사회적 경제

지역 시민들의 삶에서 **꼭 필요한 상품과 서비스**를 제공하는 사회적 경제

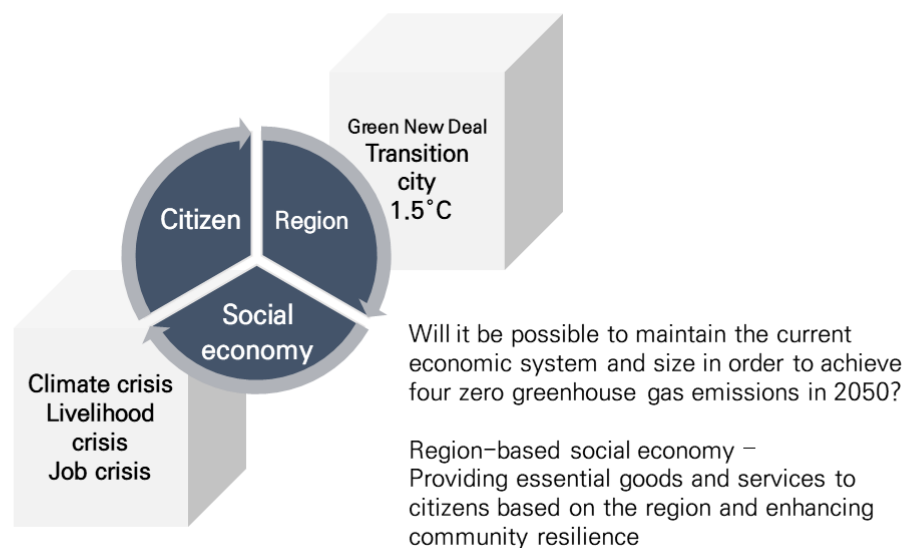
협동, 평등, 지속가능성을 지향하며 **동네 친구**를 만들 수 있는 사회적 경제

온실가스 감축, 불평등 해소, 일자리 확대를 위한 자원 투입(사람, 예산, 제도)

무엇보다 2050 탄소 중립을 실현한 **<그린 뉴딜>**에 대한 사회적 합의

## What economy is 2050 Net Zero era? – Alternative economy

– Region becomes the key! Region-based social economy



## Social economy principle and goals in Green New Deal area

– What Green New Deal should it be? What social economy should it be?





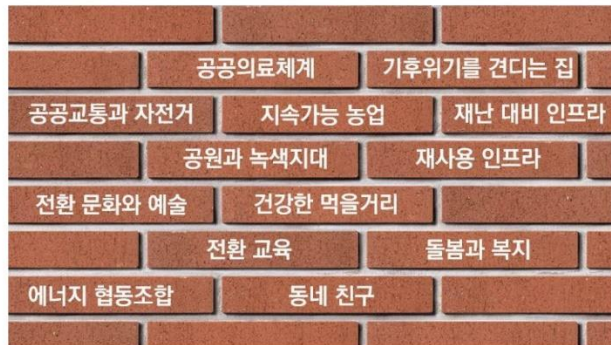
## With 코로나와 기후위기 시대에 **지역사회에 필요한 회복 인프라**

- 지역과 지방정부의 역할이 중요해짐

- 코로나19 → 이동 거리와 이동성 축소 → 기초지자체와 동 단위 생활권

- 재난 시대에 동네에 필요한 것 : 동네 친구

- ① 공공성을 보장하는 의료 건강
- ② 재난대비 매뉴얼과 훈련
- ③ 폭염 한파 대응·에너지 비용을 줄이는 주택
- ④ 지역에서 생산하는 재생가능에너지
- ⑤ 건강하고 탄소배출 줄이는 먹거리
- ⑥ 공공교통과 자전거
- ⑦ 자원순환(쓰레기와 플라스틱)
- ⑧ 노약자·장애인·어린이 돌봄 지원
- ⑨ 녹색지대와 생물다양성 보호
- ⑩ 전환학습·생태전환학교
- ⑪ 전환 문화와 예술, 놀 거리, 여행



### ① 공공성을 보장하는 의료 건강

- 공공의료 확대와 의료협동조합

- 내용 : 코로나와 기후위기 시대에 의료와 건강은 지역 기반 공공의료를 확대해야 함. 더불어 지역기반 의료협동조합 활성화 필요

#### ▪ 현황 :

- 공공병원과 관련 인력확충, 농어촌 지역 보건진료소와 보건지소 확충 필요
- 1994년 안성의료생협을 시작으로 한국의료사회적협동조합연합회 결성
- 살림의원은 뜻이 맞는 지역 주민들이 출자금을 모아 설립한 살림의료복지사회적협동조합(이하 '살림의료협동조합') '살림의원', 운동센터 '다짐', '살림치과', '케어 B&B'

#### ▪ 사회적경제 연계방안 :

- 지방동네의원에 대한 지원. 지역에서 일하는 의사, 간호사 물리치료사, 작업치료사 등 인력이 안정적으로 지역에 살 수 있는 거주 공간 지원하고 경력을 쌓을 수 있도록 지원

출처: 이훈호, 연대와 협력이 필요한 공공의료, 대산농촌문화 2020 가을호(통권 108호) <기획특집: 지역과 의료>



홍성우리마을의료생협 정기총회. ©studio H  
출처: 대산농촌문화 <http://webzine.dsa.or.kr/?p=9192>



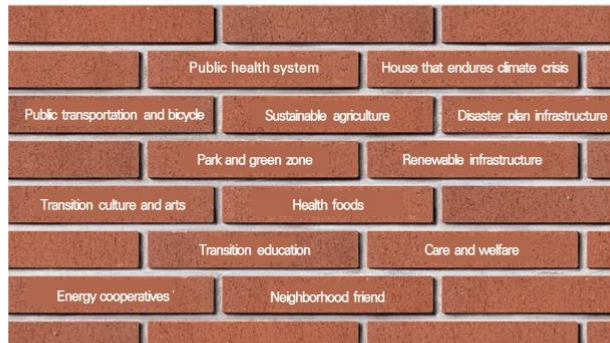
[KNOCK: 로컬] 우리 동네엔 의사가 산다 <살림의료복지 사회적협동조합> 2017. 7. 10.



## Resilient infrastructure needed by the community in the era of COVID-19 and climate crisis

– The role of region and local governments became important

- COVID-19 → reduced travel distance and mobility → basic local governments and district-based living area
- What neighborhood needs in times of disaster : neighborhood friend
  - ① Medical care that guarantees publicness
  - ② Manuals and training for disasters
  - ③ House that responses to heat wave and cold wave, and reduces energy costs in
  - ④ Renewable energy produced locally
  - ⑤ Food that is healthy and reduces carbon emissions
  - ⑥ Public transportation and bicycle
  - ⑦ Resource circulation (waste and plastic)
  - ⑧ Support for care of elderly, disabled, children
  - ⑨ Protect green zone and biodiversity
  - ⑩ Transition learning · ecological transition school
  - ⑪ Transition culture and art, play, travel



### ① Medical care that guarantees publicness

– Expansion of public health and medical cooperative

- **Details :** Medicine and health need to expand local-based public health care in the era of COVID-19 and climate crisis. Also, need to revitalize region-based medical cooperative.
- **Status :**
  - Need to expand manpower associated with public hospital, and regional health clinics and health branches in agricultural and rural areas
  - Starting from Ansung medical cooperative in 1994, established Korean medical social cooperative association
  - Sallim clinic is a sallim medical welfare social cooperative which local residents with similar intention collected investment to establish this cooperative(hereinafter referred to as 'sallim medical cooperative') 'Sallim clinic', exercise gym 'Dajim', 'Sallim dental clinic', 'Care B&B'
- **Measures to link social economy :**
  - Support for local neighborhood clinics. Provide residential spaces for manpower such as doctors, nurses, physical therapists, occupational therapists, etc. to live stably in the region, and support them to build a career



General meeting of Hongsung Woori village medical cooperative. ©studio H  
Source: Daesan agricultural culture <http://webzine.dsa.or.kr/?p=9192>



Source: Hun-ho Lee. Public healthcare that needs solidarity and cooperation. Daesan Agricultural Culture, 2020 Autumn Ed.(Issue No.108) <Special Issue: Region and medicine>

[KNOCK: Local] Doctor lives in our neighborhood (Sallim medical welfare social cooperative) 2017. 7. 10.

## ② 기후재난 대비 매뉴얼과 훈련을 통한 회복력 증진

### - 공동체기반 재난 대비 매뉴얼 구축과 교육, 훈련

- **내용 :** 지역공동체가 기후재난에 대비해서 생명과 안전을 보장받을 수 있도록 교육하고 훈련하는 일
- **현황 :**
  - 기후재난 빈번하게 발생하고 있으나 지역사회 대비 부족
  - 공동체가 위기와 재난에 대응하는 능력을 높여야
  - 재난위기대응서비스를 전문으로 하는 예비사회적기업 (주)라이프라인코리아(Life-line Korea) 활동
- **사회적경제 연계방안 :**
  - [재난생활기술] '마을재난학교'를 열어 재난대비 리사이클링/업사이클링 방식의 최소지식과 기술 축적 지원
  - [방재형 생활 SOC] 방재공원, 방재놀이터, 방재캠핑장, 방재키즈카페 등 주민참여예산을 활용한 일상공간의 방재화 → 운영에 사회적경제 조직 결합
  - [마을코디네이터] 기후변화와 재난 등의 공동체의 위기상황을 대비하고 대응할 수 있는 인력 양성



#### 재난이 오면 장애인은 어떻게 해야 하나요?

비장애인이 재난 시 장애인에게 필요한 것은 '누구도 남겨두지 않는다'라는 마음과 재난 시 상황 파악과, 직접 체험하는 것... 근본적 대안은 여전히 필요하다



출처: 김동훈 라이프라인코리아 대표 페이스북, 비마이너 <http://www.beminor.com/news/articleView.html?idxno=14067>

## ③ 폭염 한파 대응·에너지 비용을 줄이는 주택

### - 노후주택 집수리 단열개선 사업 (온실가스 감축, 일자리 창출)

- **내용 :** 저층주거지 노후주택 주민이 스스로 수리하고 가꾸는 '자발적 집수리 활성화' **집수리 비용 지원**
- **현황 :**
  - 오바마 대통령 3년 동안 5조 6천억 투입 100만 가구 주택 에너지 효율화. 보조사업 투입 1달러는 에너지편익으로 1.72달러, 비에너지 편익으로 2.78달러의 경제적 효과
  - 서울시 가꿈주택(2020년 8월 누적 1600여 가구 시공). 노후주택 성능개선 에너지요구량 30~40% 절감 가능
  - 노후주택 1만 동 지원 약 1,500억 원 규모 시장 형성 (호당 평균 1,500만원 공사비 기준, 공사비 50% 이내 지원하는 서울가꿈주택 기준 지원규모 약 700억 원)
- **사회적경제 연계방안 :**
  - 주택에너지효율화 사업에 사회적기업 참여
  - 주택 단열개선사업, 성능 진단과 시공품질 관리, 인증이력 관리 분야 일자리 창출 → 도시재생, LH 그린 리모델링
  - 사회주택협동조합과 온실가스 감축, 마을관리협동조합



출처: 박학용(서울시 도시재생지원센터 주택사업단장) 서울시 가꿈주택사업 현황과 그린뉴딜 연계방안



## ② Resilience improvements through manuals and training for climate crisis

– Establish community-based disaster manual, and train and educate this manual

▪ **Details :** Training and educating local communities to ensure survival and safety against climate disasters

▪ **Status :**

- Although climate disasters occur frequently, preparedness of local community is insufficient
- The community needs to increase its ability to respond to crisis and disasters
- Activities of Life-line Korea Co., Ltd. which is a preliminary social enterprise that specializes in disaster crisis response services

▪ **Measures to link social economy :**

- [Daily disaster skills] Conduct 'village disaster school' to support the minimum knowledge and technology accumulation of recycling/upcycling methods for disasters
- [Preventative daily SOC] By utilizing citizens participation budget, make daily spaces into prevention space such as prevention park, prevention playground, prevention camp site → establish social economy organization in operation
- [Village coordinator] Train manpower who can prepare and respond to community's emergency situation such as climate change and disaster



재난이 오면 장애인들은 어떻게 해야 하나요?

리승투(다시) 재난대에 특約을 '누구도 남겨지지 않는다' 시즌 2 열려  
재난 시 상황 배우고, 직접 체험했지만... 근본적 대안은 여전히 불투명



Source: Dong-hun Kim, CEO of Life-line Korea, Beminor <http://www.beminor.com/news/articleView.html?idxno=14067>

## ③ House that responds to heat/cold wave and reduces energy costs

– House repair and insulation improvement for old housing business (greenhouse gas reduction, job creation)

▪ **Details :** Support house repair cost for 'activating voluntary house repair' that residents of old low-rise residential areas repair and take care of their houses

▪ **Status :**

- President Obama spent 5.6 trillion KRW over 3 years. Made 1 million housing into energy efficient. Economic advantage of \$1.72 in energy benefits and \$2.78 non-energy benefits with \$1 investment in aid project.
- Seoul city's Gaggum Housing (constructed by 1,600 households as of August 2020). Reducing the energy requirements of old houses by 30~40%
- About 150 billion KRW (150 million KRW) worth market for support for old houses (based on the average construction cost of 15 million KRW per house. About 70 billion KRW support based on the standard of Seoul Gaggum Housing, which supports less than 50 percent of construction cost)

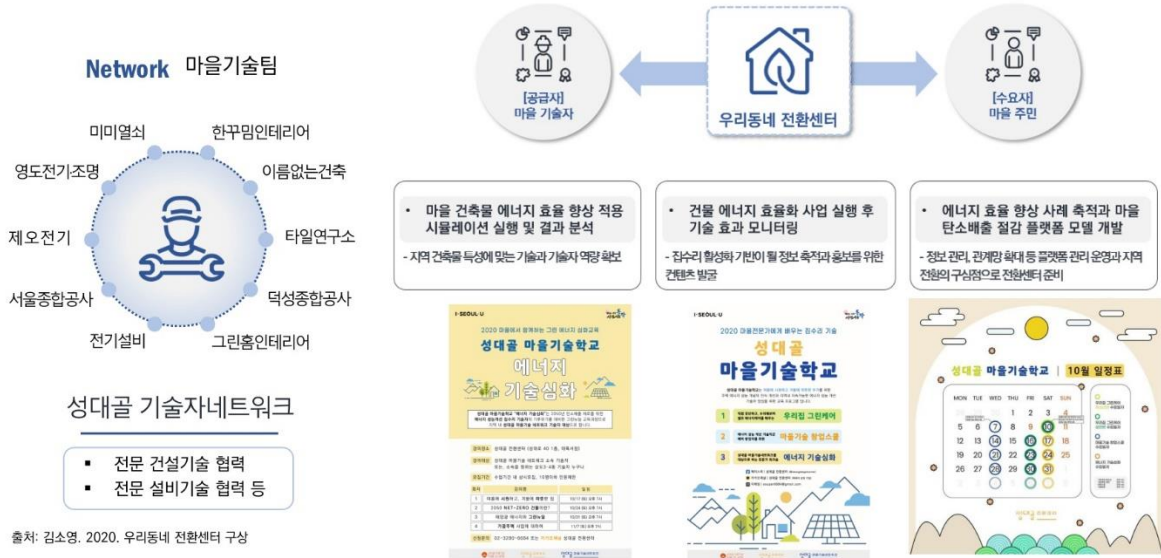
▪ **Measures to link social economy :**

- Social enterprises participated in housing energy efficiency business
- Housing insulation improvement business, performance diagnosis, construction quality control, certification history
- Create jobs in management area → Urban regeneration, LH green remodeling
- Social Housing Cooperative and greenhouse gas reduction, village management cooperative



Source: Hak-yong Park(Head of Housing Business in Seoul's Urban Regeneration Support Center. Measures to link Seoul's Gaggum Housing business status and Green New Deal

### ③ 폭염 한파 대응·에너지 비용을 줄이는 주택 - 동네 마을기술자 기반 집수리 단열개선 사업 (집수리 협동조합연계)



### ④ 지역에서 생산하는 재생가능에너지 - 재생가능에너지를 생산하는 시민참여 에너지협동조합

- 내용 :** 태양광을 포함한 재생가능에너지 생산과정에서 지역민들의 참여를 기반으로 하는 에너지협동조합
- 현황 :**
  - 서울시 2013년부터 서울형 FIT 정책을 기반으로 햇빛발전협동조합 등장
  - 태양광에 대한 잘못된 정보, 태양광 설치 부지 확보의 어려움 등으로 확산에 어려움을 겪고 있음
- 사회적경제 연계방안 :**
  - 태양광, 풍력, 바이오 에너지 등 재생가능에너지 협동조합 활성화 필요
  - 시민들이 에너지협동조합을 구성할 수 있도록 제도개선과 더불어 역량강화 (지방정부의 공간 협력 필수)
  - 금융과 협업 : 한국사회가치연대기금 '솔라커넥트'와 임팩트 투자자와 거버넌스를 이뤄 '한국공장지붕태양광지주회사' 출범

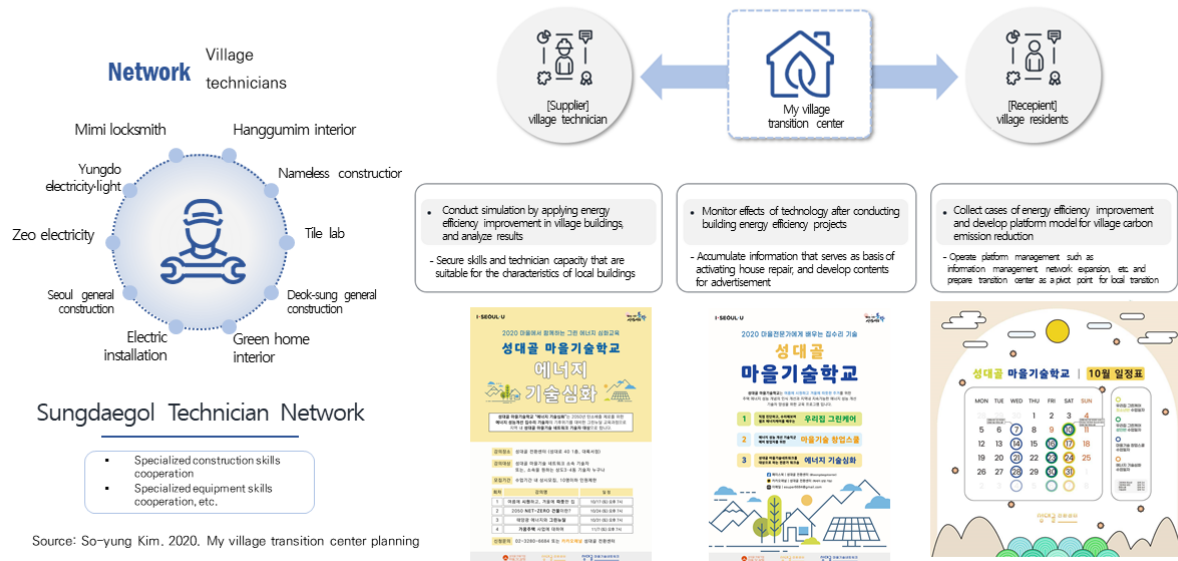
서울 시민참여 에너지협동조합 현황

협동조합	설립일	조합원 (명)	조합원 평균 출자금 (만원)	총출자금 (만원)	발전소(태양광) 발전용량(kW)	출자금 면비자립 비율(%)	배당 유무/비율 (%)	신근 협동가 유무(명)
강남햇빛발전 협동조합	13.01.10	104	105	11,000	3/205.2	60	유/3	유(1)
강서양천시 민정발전협 동조합	16.08.08	140	30	3,260	1/48.2	90	무	무
금천햇빛발전 협동조합	12.12.27	65	68	4,420	1/50	80	유/1	무
노원햇빛과 바람발전협 동조합	13.02.16	815	20	22,413	2/104.3	0	유/2	무
동구햇빛발전 협동조합	13.07.14	476	134	62,898	29(서울3)/ 2,139(서울 139.2)	50	유/4	유(2)
서울시민햇 빛발전협동 조합	13.01.09	396	112	44,286	3/72.2	70	유/1	유(17)
우리동네햇 빛발전협동 조합	12.12.15	509	34	16,775	3/99	30	유/1	유(1)
태양광과바람 에너지협동 조합	13.04.19	371	104	35,222	5/330.2 (서울22/ 529.3)	50	유/3	유(2.5)
전체		2,846	75.8	200,274	48/2529.1	53.7		

출처: 서울연구원(2019) 시민참여형 에너지협동조합 발전방향

### ③ House that responds to heat/cold wave and reduces energy costs

- House repair insulation improvement project based on village technicians (Linking house repair cooperative)



### ④ Renewable energy produced locally

- Energy cooperative participated by citizens that produce renewable energy

- Details :** energy cooperative based on local residents' participation in production process of renewable energy, including solar energy

#### Status :

- Appearance of sunlight power cooperative based on Seoul-style FIT policy from 2013
- Having difficulty in expansion due to wrong information on solar power, difficulty in securing a site for solar power installation

#### Measures to link social economy :

- Need to revitalize renewable energy cooperative such as solar power, wind power, bio energy, etc.
- Improve system and build capacity so that citizens can form an energy cooperative (Space cooperation of local government is essential)
- Finance and collaboration : launched 'Korea plant roof solar power holding company by forming governance with Korea Social Value and Solidarity Foundation 'Solar Connect' and impact investment company

Status of Seoul's citizen-participating energy cooperative

협동조합	설립일	조합원 (명)	조합원 평균 출자금 (만원)	총출자금 (만원)	발전소(태양광) 발전용량(kW)	출자금 대비자입 비율(%)	배당 유무/회수 (회)	상근 활동가 유무(명)
강남햇빛발전협동조합	13.01.10	104	105	11,000	3/205.2	60	유/3	유(1)
강서양천시민햇빛발전협동조합	16.08.08	140	30	3,260	1/48.2	90	무	무
금천햇빛발전협동조합	12.12.27	65	68	4,420	1/50	80	유/1	무
노원햇빛과바람발전협동조합	13.02.16	815	20	22,413	2/104.3	0	유/2	무
동구햇빛발전협동조합	13.07.14	476	134	62,898	29(서울3)/2,139(서울139.2)	50	유/4	유(2)
서울시민햇빛발전협동조합	13.01.09	396	112	44,286	3/72.2	70	유/1	유(17)
우리동네햇빛발전협동조합	12.12.15	509	34	16,775	3/99	30	유/1	유(1)
태양광과바람에너지협동조합	13.04.19	371	104	35,222	5/330.2	50	유/3	유(2.5)
전체		2,846	75.8	200,274	48/2529.1 (서울22/529.3)	53.7		

Source: Seoul research institute(2019) Development direction of citizen-participating energy cooperative



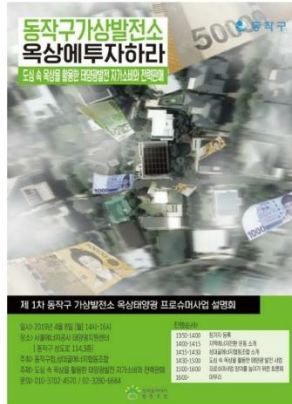
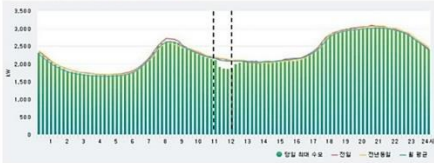
#### ④ 지역에서 생산하는 재생가능에너지 - 시민참여형 DR, 가상발전소, 소규모 전력중개사업

##### 시민참여형 DR 시범 실시 (서울에너지공과 협력)

- 에너지자립마을 모의 국민DR, 아파트DR 실시를 통해 전력 피크시간 대에 전기를 아껴 기부하거나 아파트의 수익을 거두는 참여형 DR 시범실시



강남트리플 (3696세대) 2017.11.29. 11:00~12:00



소규모 전력중개사업은 1MW 이하의 신재생에너지와 전력저장장치(ESS), 전기자동차에서 생산·저장한 전력을 중개사업자를 통해 전력시장에서 거래하는 사업

지역 에너지산업 활성화 지원사업(한국에너지공단(주) 에이치에너지 주관 기관, 성대골에너지협동조합이 동작구청, 기업들과 협업해 지원 선정 : 총 사업비 22억

	구분	사업비(백만원)	비율(%)	역량	
시행	정부(산업부/한국에너지공단)	606	27	자금 지원	
	동작구청	520	23	자금 지원 및 행정 지원	
	성대골에너지협동조합	868	39	자원 조달, 태양광/ESS 운영사업자, 전력중개사업자	
	기관	(주)에이치에너지(주관)	258	11	주관기관, 전력중개사업 서비스 제공
	건설	(주)이코로발전소	-	-	태양광 EPC
사업	(주)파워그로우	-	-	ESSECP	
	소계	1,645	73	-	
		2,251	100	-	

#### ⑤ 건강하고 탄소배출 줄이는 먹거리 - 지속가능한 지역 선순환 먹거리 체계

- 내용 :** 지속가능한 지역 선순환 먹거리 체계로 먹거리 상생기반 구축. 먹거리 생산, 가공, 유통, 판매 전과정에서 탄소배출 저감을 하는 사회적기업
- 현황 :**
  - 먹거리를 생산하고 가공하는 부문 사회적경제 활발
  - 안정적인 판로개척과 친환경 농업 농지 지키기
  - 프랑스 2016년 '음식물 낭비와의 전쟁 관련 법' 슈퍼마켓 재고 식품을 유통기간 최소 48시간 이전에 필요한 사람에게 제공할 수 있도록 관련 구호 단체들과 파트너십을 맺어야 함. 위반 건수 3750유로(약500 만원)벌금 2025년까지 음식물 쓰레기 50% 감축 목표
- 사회적경제 연계방안 :**
  - 지역 기반 먹거리와 가공 체계, 제철 먹거리
  - 프랑스처럼 음식물 쓰레기 남기지 않으면서 일자리 창출
  - (농가식당) (로컬 푸드 식당) (마을식당) (마을카페)
  - 음식을 즐기고, 채식 권장, 먹거리 교육



시행 1년 만에 푸드뱅크에 수거된 음식물 지역에 따라 15~50%까지 늘어났고  
평균적으로 28%가 늘어남

400㎡ 이상(121평)의 슈퍼마켓 중 95%가  
시민단체와 파트너십을 맺고, 재고 음식물 기증

음식물 재분배를 담당하는 시민단체나 스타트업,  
기구도 급속하게 늘어나면서 새로운 일자리  
시민들의 인식 변화도 빠르게 변화

#### ④ Renewable energy produced locally

– Citizen participatory DR, artificial powerplant, small-scale electric brokerage business

##### Pilot citizen participatory DR model (Seoul energy corporations cooperative)

- Through conducting energy self-reliance village demonstration national DR, apartment DR, conduct pilot project for participatory DR that donate or earn profits by saving electricity during peak hours



Small-scale power brokerage business deals in the power market through brokerage agencies with renewable energy sources of less than 1MW, power storage systems(ESS), and electricity produced and stored in electric vehicles.

Support for local energy industry revitalization support project (Korea Energy Corporation), H energy supervision institution, Sungdaegol energy cooperative is selected by Dongjak-gu Office and enterprises: total project cost of 2.2 billion KRW

Category	Project cost (million KRW)	Composition (%)	Role
Government/Ministry of Industry/Korea Energy Corporation	606	27	Financial support
Dongjak District Office	520	23	Financial support and administrative support
Sungdaegol energy cooperative	868	39	Financing, solar power/ESS operator, electric brokerage worker
H energy Co., Ltd. (supervision)	258	11	Supervising institution, provide electric brokerage business service
Micro powerplant Co., Ltd.	-	-	Solar power EPC
PM Grow Co., Ltd.	-	-	ESS EPC
Total	1,645	73	-
	2,251	100	-

#### ⑤ Food that is healthy and reduces carbon emissions

– Sustainable local virtuous circle foods system

- Details :** Establish food coexistence basis with sustainable local virtuous circle foods system. Social enterprises that reduces carbon emission in all process of production, processing, distribution, sale of foods
- Status :**
  - Active social economy in producing and processing foods
  - Develop stable markets, protect eco-friendly agricultural farmland
  - 'Act on War on FoodWaste' France in 2016, partnering with relevant relief organizations to provide supermarket stock foods to those who need them at least 48 hours before the expiration date. 503,750 Euro (about 5 million KRW) fine for violation cases. 50% reduction in food waste by 2025
- Measures to link social economy :**
  - Local-based foods, processing system, seasonal foods
  - Creating jobs without leaving food waste, like in France
  - (Farmer's restaurant) (Local food restaurant) (Village restaurant) (Village cafe)
  - reduce meat consumption, promote vegetarian diet, food education



Food collected in foodbank within one year from implementation increased by 15~50%, depending on the region average increase of 28%.

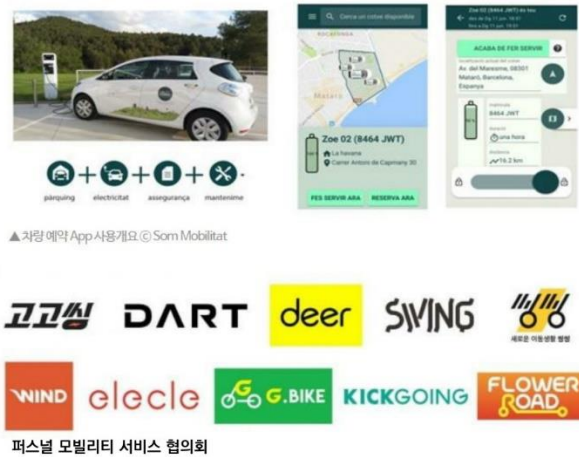
95% of supermarkets over 400㎡ (121sq)  
Partnered with citizen group, donated food in stock.

As citizen groups or startup, institutions that are in charge of food redistribution are rapidly increased, new jobs are created, and consciousness of the citizens also changed rapidly.

## ⑥ 공공교통과 자전거

- 전기차·자전거·1인 모빌리티 중심 사회적경제

- **내용 : 전기차 택시 협동조합, 자전거와 1인 모빌리티 운영 사회적기업**
- **현황 :**
  - 택시협동조합 등장. 교통은 인프라 투자 분야로 사회적 경제가 취약한 분야
  - 코리아스타트업포럼 퍼스널 모빌리티 서비스 협의회 발족
  - 서울시 따릉이 대여소 1천540곳, 2만5천대, 누적회원 171만명(2019년 기준) 달성
- **사회적경제 연계방안 :**
  - 정부의 제도적 지원과 리빙랩 등 새로운 실험 필요
  - 공용자전거와 1인 모빌리티 운영 부문에 사회적경제 연계
  - 2016년 스페인 카탈루냐 슌 모빌리타트 조합원 70여 명 단소배출이 없는 친환경 전기 차량을 공유하는 카 셰어링 서비스 시작. 시민들이 운영하는 플랫폼협동조합, 발생한 수익은 플랫폼의 운영과 지역사회로 환원 (약 1,300여 명의 조합원 서비스 사용)



출처: 정종덕 (한국사회가치연대기금 매니저) [사회적금융의 상상②] 친환경 모빌리티 서비스 '숨 모빌리티(Som Mobilitat)'와 참여형 금융 2020.07.09 라이프인

### ⑦ 자원순환(쓰레기와 플라스틱)

- 재사용, 재활용, 자원순환 사회적기업

- **내용 : 코로나 19로 쓰레기와 플라스틱 소비 증가함에 따라 시민들의 관심도 높아짐. 이를 자원순환 경제로 전환하기 위한 정책이 절실히 필요**
- **현황 :**
  - 성남자원순환가게 RE100, 은평구 모아모아 등 주민참여 재활용, 분리수거 모델 확산
  - 서울시 RE & UP 샵 등 업사이클링 센터 구축
  - 수퍼빈 : 인공지능 폐기물회수로봇 서비스 소셜 벤처
- **사회적경제 연계방안 :**
  - 재활용 수집과 판매 분야 사회적기업 활성화
  - 재활용가게를 재사용 복합쇼핑·문화공간으로 현대화
  - 폐지 줍는 어르신들 사회적경제와 연계해 노동에 상응하는 보상 방안 마련
  - 다회용기 대여 및 시기체적전문사업



출처: 트래쉬버스터즈 (<http://trashbusters.kr/>)



## ⑥ Public transportation and bicycle

### – Social economy centered on electric vehicle · bicycle · single person mobility

- **Details :** Social enterprises that operate electric vehicle taxi cooperative, bicycle, single person mobility
- **Status :**
  - Emergence of taxi cooperative. Transportation is an area that requires infrastructure investment, and an area that economy is vulnerable
  - Launched Personal Mobility Service Association in Korea Startup Forum
  - Seoul's public bike reached 1,540 rental stations, 25,000 bikes, and 1,710,000 total members (as of 2019)
- **Measures to link social economy :**
  - Need systemic support by the government and new experiment such as Living Lab, etc.
  - Link social economy with operation of public bikes and single person mobility
  - About 70 members of Spain's Catalonia Som Mobilitat union in 2016.

Launched car sharing service that shares eco-friendly electric vehicles without carbon emissions. Platform cooperative operated by citizens. Return generated revenue to the operation of the platform and to the community (approximately 1,300 union members use the service)



▲ 자람 예약 App 사용개요 © Som Mobilitat



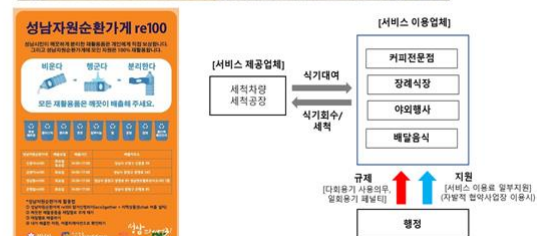
퍼스널 모빌리티 서비스 협council

Source: Jong-deuk Jung (Manager of Korea Social Value and Solidarity Foundation) [Imagination of social financing2] Eco-friendly mobility service 'Som Mobilitat' and participatory financing 2020.07.09 Life-In

## ⑦ Resource circulation (waste and plastic)

### – Social enterprises in reuse, recycle, resource circulation

- **Details :** Citizen's interest increased as waste and plastic consumption increased due to COVID-19. Policies to convert this into resource circulation economy is desperately needed.
- **Status :**
  - Citizen participation such as Sungnam resource circulation shop RE100, Eunpyeong-gu Moama, etc. expand recycle and waste sorting model.
  - Establish upcycling center such as Seoul's RE & UP shop, etc.
  - Superbin : social venture on artificial intelligence waste collection robot
- **Measures to link social economy :**
  - Revitalize social enterprises in recycle collection and sales
  - Modernize recycling shops into reusable integrated shopping, cultural spaces
  - Establish compensation measures that corresponds to the labor by linking social economy of elderly who collect waste paper
  - Business on multi-use container rental and dish washing



Source: Trash busters (<http://trashbusters.kr/>)



## ⑧ 노약자·장애인·어린이 돌봄 지원 - 마을 돌봄망, 폭염과 한파에 대응하는 돌봄 지원

- **내용** : 코로나 이후 여성의 돌봄 노동 가중되고 있음. 기후위기와 고령화 대비, 재난에 취약한 장애인·어린이 대한 돌봄 서비스 확대 필요
- **현황** :
  - 돌봄 분야 사회적경제 조직이 확대되는 추세이나 관련한 지원 대책 수립 필요
- **사회적경제 연계방안** :
  - 마을 돌봄망과 마을 기본 돌봄 노동에 대한 지원 확대, 지역사회 통합돌봄사업에 사회적경제 기업 참여 확대(복지부 지침 개정 '21~)
  - 정서와 심리 분야 돌봄에 대한 수요 확대
  - 공동육아협동조합, 어르신돌봄협동조합, 재난도우미 정책 등
  - 사회적농업(농업을 통해 사회적 약자에게 돌봄·교육·일자리 등을 제공)을 실천하는 농장



대구 동구 2287년동문공원에 설치된 물놀이 시설, 대구시 제공

시는 무더위에 취약한 독거노인과 거동불편자, 폭염준비주인 등 취약계층을 1만여 가구에 냉풍기, 선풍기 등을 지원한다.

또 코로나19를 의식해 재난도우미 4800여명을 투입해 독거노인 등 취약계층 안전을 배려한 비접촉 방식으로 관리한다.

양산쓰기 캠페인과 함께 양산 대역사업도 펼친다.

## ⑨ 녹색지대와 생물다양성 보호 - 공원 확대, 생태계 조사와 주민참여 공원관리 운영

- **내용** : 기후위기에 따른 지역 생태계 조사와 보호활동을 사회적 경제와 연계
- **현황** :
  - 공원과 녹색지대, 강 하천의 생태 복원, 지역의 생물다양성 조사와 보호 활동에 지역주민 참여
  - 사회적협동조합 한강 샛강생태공원 위탁 운영, 장항습지 110만 평 관리, '한강' 모델은 모든 강으로 확산 가능
- **사회적경제 연계방안** :
  - 지역주민이 참여하는 강 가꾸기, 생물다양성 보호, 생태계 조사는 사회적경제 확장이 높은 분야
  - 녹색일자리 창출에 기여하는 도시 숲 정책, 근린공원, 소공원, 어린이 공원을 관리하는 사회적기업으로 일자리를 창출하고, 시민의 공원 이용을 높이는 방식
  - 산림자원 활용 주민사업체 육성 확대("산림일자리발전소")
  - 생태계 연구와 야생동물 연구지원체계 확립 (최재천, 2020. 5.19) '사람이 중심인 그린'



출처: 한강 <http://coophangang.kr/>

2019년 출범한 사회적협동조합 '한강'은 2020년 4월부터 서울시 한강 사업본부로부터 여의샛강생태공원 운영관리를 위탁받아 23종의 생태·인문 프로그램을 운영하고 계절별 모니터링을 하고 있으며 공원과 여의샛강생태체험관을 관리하는 일을 하고 있음

## ⑧ Support for care services of elderly·disabled·children

### – Village care network, support care in response to heat wave and cold wave

- **Details :** Women's labor in care is increasing after COVID-19. In preparation for climate crisis and aging, need to expand care services for disabled and children who are vulnerable to disasters
- **Status :**
  - Even though social economy in care service area is expanding, need to establish support measures related to this area
- **Measures to link social economy :**
  - Expand support for village care networks and basic care labor in villages, and expand participation of social economy centers in community integrated care projects (Amendment of the Ministry of Health and Welfare Guidelines '21~)
  - Increased demand for care services for emotional and psychological fields
  - Joint childcare cooperative, senior care cooperative, disaster helper policy, etc.
  - Farm that practices social agriculture (providing care, education, and jobs to the socially disadvantaged people through agriculture)



시는 무더위에 취약한 독거노인과 거동불편자, 쪽방촌 주민 등 취약취약계층 1만여 가구에 냉풍기, 선풍기 등을 지원한다.

또 코로나19를 의식해 재난도우미 4800여명을 투입해 독거노인 등 취약계층 안전을 비대면비접촉 방식으로 관리한다.

양산쓰기 캠페인과 함께 양산 대역사업도 펼친다.

## ⑨ Protect green zone and biodiversity

### – Expand parks, survey ecosystem, operate park management participated by citizens

- **Details :** Link the local ecosystem survey and protection activities with the social economy in response to climate crisis
- **Status :**
  - Participation of local residents in ecology restoration in parks, green zones, river streams, and survey and protection of biodiversity of the region
  - Consigned operation of social cooperative Han River Saetgang ecopark, Management of 1,100,000py Janghang wetland, 'Han Gang' model can be expanded to all rivers
- **Measures to link social economy :**
  - Areas where local residents participate in river cultivation, biodiversity protection, and ecosystem survey are areas where expansion of social economy is high.
  - Urban forest policy contributing to the creation of green jobs. A way to create jobs with social enterprises that manage neighborhood parks, small parks, and children's parks, and to increase the use of parks by citizen.
  - Expand fostering of local businesses ("forest jobs power plant") using forest resources
  - Establish an ecosystem research and wildlife research support system (Jae-cheon CHoi, 2020. 5.19) 'People-Centered Green'



Source: Hangang <http://coophangang.kr/>

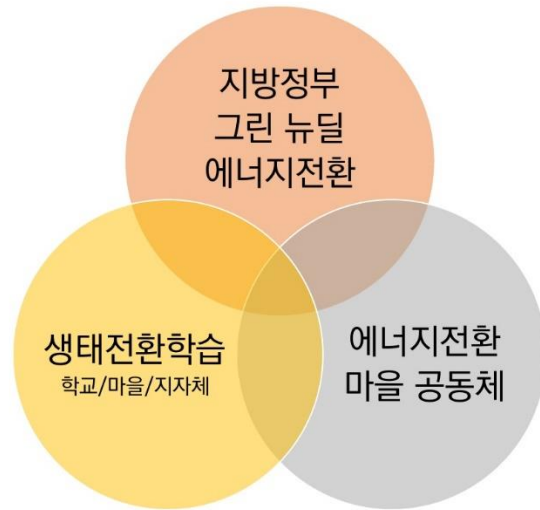
Launched in 2019, the social cooperative 'Han Gang' has been entrusted with the operation and management of the Yeouido Saetgang Ecological Park by the Seoul Metropolitan Government's Han River Business Headquarters since April 2020 to operate 23 kinds of ecological and humanistic programs, monitor them by season, and manage parks and Yeouido Saetgang Ecological Experience Center.



## ⑩ 전환 학습·생태전환학교

- 2050 탄소 중립 사회 시민 참여 홍보 학습

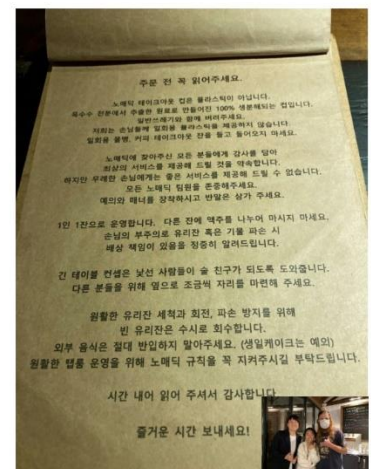
- 내용 : 2020년 10월 27일 한국정부도 2050 탄소 중립 선언을 했지만, 탄소 중립 사회가 어떤 사회인지에 대한 시민들의 관심과 이해도가 높지 않음. 탄소 중립사회를 준비하고 학습하기 위한 활동이 시급히 요구 됨
- 현황 :
  - 학교 환경교육 확대와 더불어 전환 교육 요구 증대
  - 정부 그린스마트스쿨 디지털·그린 융복합 분야 과제 교육부-교육청 2025년까지 국비 5.5조원(30%), 지방비 13조 원(70%) 등 총 18.5조 원이 투입되며, 전국 노후학교 건물 2,835개 동 개선(그린 리모델링, 스마트 기기, 온 라인 플랫폼)
  - 산업부 분산에너지로드맵- 지역에너지센터 구축
- 사회적경제 연계방안 :
  - 기후위기와 2050 탄소 중립사회 교육협동조합
  - 교육 활동가 양성(서울시 기후위기대응시민활동가, 태양광 탐사대, 충청남도 우리마을 기후변화취약지역 조사)



## ⑩ 전환 학습·생태전환학교

- 2050 탄소 중립 사회에 대한 시민 참여 학습 홍보

탄소 중립 카페, 탄소 중립 펍, 넷 제로 공판장, 에너지전환협동조합이 운영하는 지역에너지센터 등 다양한 공간에서 탄소 중립 홍보와 실천



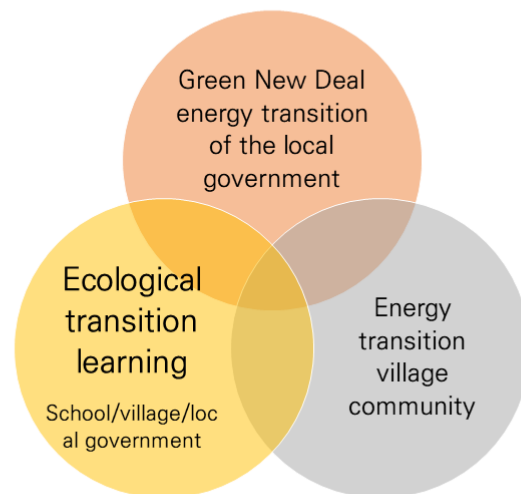
## ⑩ Transition learning · ecological transition school

– Citizen participatory promotion learning for 2050 Net Zero society

- **Details :** Even though the Korean government declared 2050 Net Zero in October 27, 2020, the interest and understanding of the society regarding Net Zero society are not high. Activities are urgently needed to prepare and learn Net Zero society.
- **Status :**
  - Expand school environment education, increase demand for transition education
  - Government Green Smart School digital · green convergence project

A total of 18.5 trillion KRW will be spend by 2025 by the Ministry of Education and Office of Education, including 5.5 trillion KRW(30%) in state funds and 13 trillion KRW(70%) in local funds. 2,835 old buildings across the nation will be improved (green remodeling, smart devices, online platform)

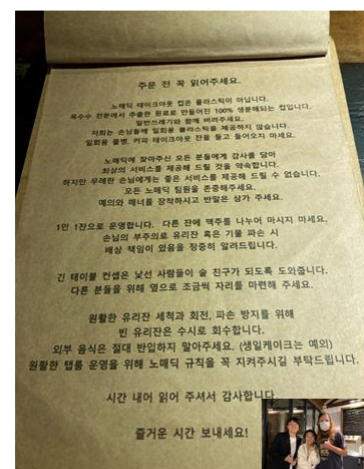
  - Energy roadmap distributed by the Ministry of Industry – establish local energy center
- **Measures to link social economy :**
  - Cooperative for educating climate crisis and 2050 Net Zero society
  - Training education activists (Seoul city's climate crisis response citizen activists, solar power exploration team, survey of areas vulnerable to climate change in my village in Chungcheongnam-do)



## ⑩ Transition learning · ecological transition school

– Advertisement of citizen participatory education for 2050 Net Zero society

Promote and practice Net Zero in various spaces such as Net Zero cafe, Net Zero pub Net Zero joint market, local energy center operated by energy transition cooperative, etc.





## ⑩ 전환 학습·생태전환 학교

- 지역사회 거버넌스, 물적기반과 내용실천 기반 → 그린 스마트 스쿨

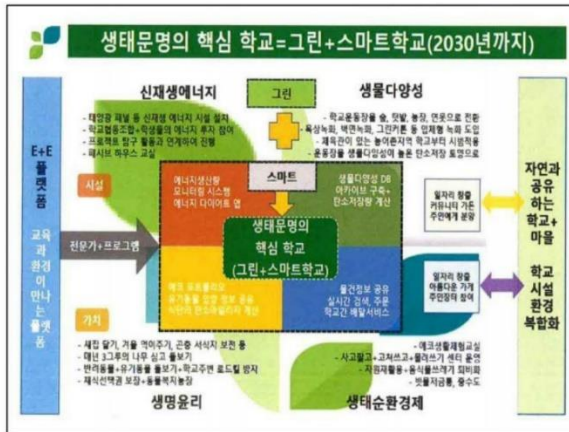


그림 6. 그린+스마트 미래학교를 향한 정책 프레임과 주요 과제

출처: 이재영(공주대학교) 지구생태시민 양성과 생태문명의 핵심학교(그린+스마트) 구현

① (스마트교실) 학교별·학급별로 첨단 디지털 기반을 구축하고, 디지털 기술을 활용한 교수학습 방식을 도입하는 동시에, 교원과 학생의 디지털 역량 강화를 지원한다.

② (그린학교) 학생 건강을 우선하는 건축기법을 최대한 활용하고, 태양광 발전 등을 활용하여 에너지를 자체 생산할 수 있는 에너지 자립형 그린학교를 만든다. 이를 통해 **학교 자체가 환경교육의 장이자 교재가 되도록** 조성한다.

③ (공간혁신) 과거의 규격화된 학교 공간에서 벗어나, 미래 교육을 준비하는 유연하고 창의적인 공간, 학습·놀이·공존하는 공간으로 전환한다. **설계 과정에서 학생, 교원 등 사용자 참여를 강화**한다.

④ (학교복합화) 학교가 **지역사회의 중심 역할을 할 수 있도록 다양한 연령층이 교류하는 공간을 조성**하며, **지역사회와 연계한 교육을 강화**하고, **학교시설을 지역과 공유**한다.

[출처] 교육부·시도교육청 '그린 스마트 스쿨' 본격 추진

## ⑪ 전환 문화와 예술, 놀 거리, 여행

- 기후위기 대응 문화, 예술, 관광 분야 사회적기업

■ 내용 : 코로나와 기후위기 시대에도 시민들의 놀거리와 문화, 여행은 지속, 지속가능한 방식으로 진행될 수 있도록 사회적경제 역할 필요

■ 현황 :

- '기후정의 창작집단' 콜렉티브 텀굴, 화천의 문화공간 예술터밭에서는 [예술터밭 예술가 레지던시—기후변화] 등 문화 예술인들의 문제인식 확대
- 선출곳 사회적협동조합 등 지역주민기반 생태탐방 사례가 있음(환경부, 2020년 '지역맞춤형 생태관광 감독(디렉터) 양성 및 진단(컨설팅)' 시범사업 시작)

■ 사회적경제 연계방안 :

- (전환예술공간) 지역기반 마을극장, 전환극장, 전환문화
- (지역사회기반 생태관광) 습지, 생태, 환경교육
- (숙박업의 지속가능성) 호텔·숙박 지속가능한 운영
- (탄소제로·저탄소 여행) 교통, 숙박, 먹을거리 등

출처: 유혜영, 연극환경활동 팀책 [http://webzine.e-stc.or.kr/03\\_story/plan\\_view.asp?dx=1592](http://webzine.e-stc.or.kr/03_story/plan_view.asp?dx=1592)



제주특별자치도 공모사업으로 환경을 생각하는 생태관광 프로그램 기후변화대응에 앞장서는 선출생태관광

출처: 습지를 품은 마을 선출리 <http://ramsar.co.kr/>

2017년부터 제주 동백동산을 지키면서 생태탐방 프로그램을 운영하는 선출곳 사회적협동조합은 주민공동체가 생태관광을 통해 주민소득 창출, 울진 금강소나무 숲길과 점봉산곰배령 숲길, 제주거문오름 세계유산 등지에서도 활발

## ⑩ Transition learning · ecological transition school

– Local society governance, physical basis, details practice basis → Green smart school

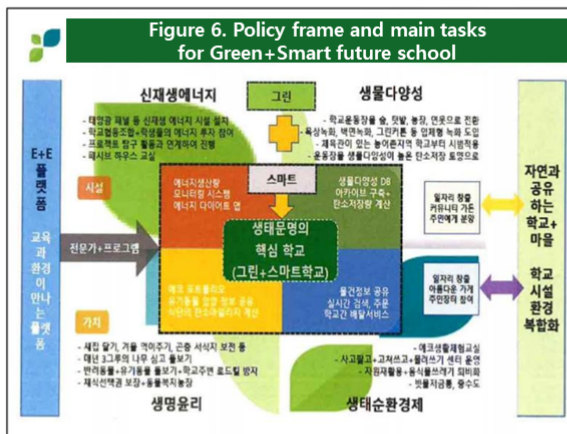


그림 6. 그린+스마트 미래학교를 향한 정책 프레임과 주요 과제

Source: Jae-yung Lee (Gongju University) Developing earth ecology citizen and realizing eco-civilization core school(green+smart)

① (Smart classroom) While establishing high-tech digital basis for each school and class, and **introducing teaching and learning methods using digital technology**, support strengthening digital capabilities of teachers and students.

② (Green school) Create an energy self-reliant green school that can create its own energy by making the most of construction method that prioritizes students' health and utilizing solar power. Through this, **the school itself will become a venue for environmental education and teaching material**.

③ (Space innovation) Moving away from the standardized school space of the past, convert into a space that is flexible and creative, and a space where learning · resting · playing coexist, in preparation of the future education. **Strengthen participation of users such as teachers and students in the design process**.

④ (School complexation) **To enable schools to play a central role in the local community, create space where various age groups can interact, strengthen education linked to the local community, and share school facilities with the local community**.

[Source] Implementation of 'Green Smart School' by Ministry of Education · Office of Education

## ⑪ Transition culture and art, play, travel

– Social enterprises in culture, arts, tourism area in response to climate crisis

- **Details :** Play, culture, tourism of the citizens continue even in the era of COVID-19 and climate crisis. The role of social economy is needed for this to be conducted in a sustainable way.
- **Status :**
  - Collective roll 'Climate justice creation group' and Arts wild garden, a cultural space of Hwacheon, increased awareness of the problem by artists through conducting [Arts wild garden artists residency - climate change], etc.
  - There are eco-exploration cases based on local residents, such as Seonheulgot social cooperative, etc. (Ministry of Environment started pilot project 2020 'locally customized ecotourism supervision (director), training and diagnosis(consulting)')
- **Measures to link social economy :**
  - (Transition art spaces) local-based village theater, transition theater, transition culture
  - (Local community-based eco-tourism) wetland, ecology, environment education
  - (Sustainability of accommodations) Operate sustainable hotel accommodation
  - (Zero-carbon · low-carbon travel) transportation, accommodation, foods, etc.

Source: Hye-yung Yoo, Exploration of environmental activities in theater [http://webzine.e-stc.or.kr/03\\_story/plan\\_view.asp?dx=1592](http://webzine.e-stc.or.kr/03_story/plan_view.asp?dx=1592)

### Low-carbon certified program 'Camelia blossoms'



Eco-tourism program that considers environment as a part of Jeju's open project Seonheulgot eco-tourism that leads action against climate change

Source: Seonheulgot that harbors wetland <http://ramsar.co.kr/>

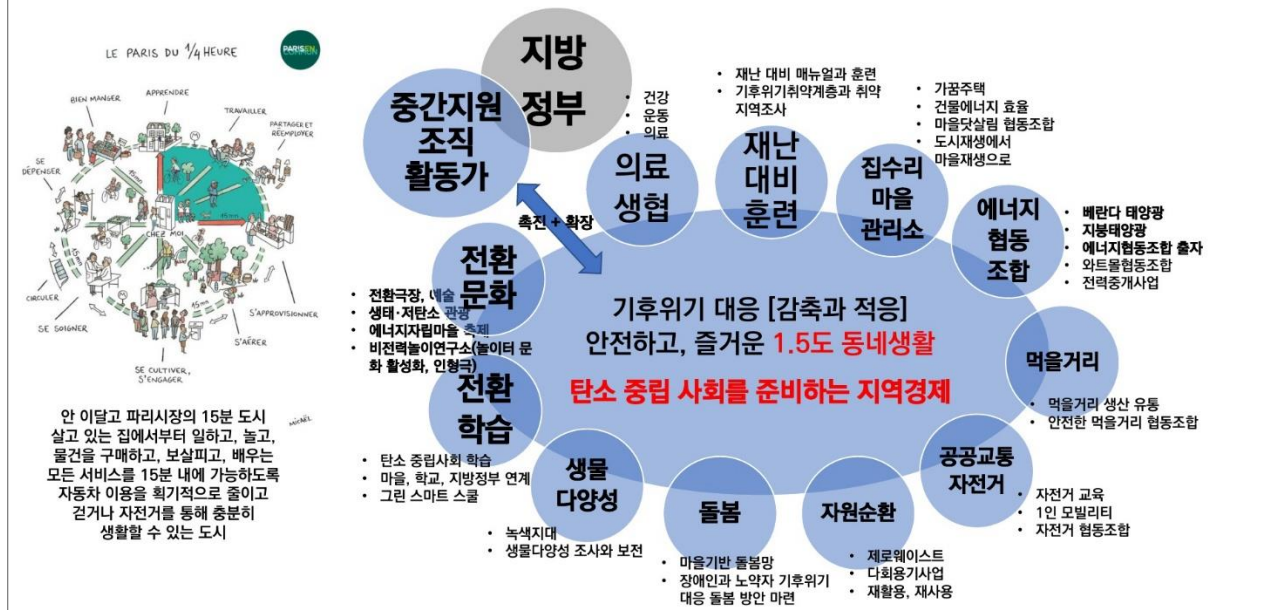
Seonheulgot social cooperative that operates ecology exploration program while protecting Jeju Dongbaek hill from 2017 generates residents' income through eco-tourism conducted by the residents community. This is active in Uljin Geumgang pinetree forest trail, Jumbongsan bombaeryeong forest trail, Jeju Geomunoreum world heritage site, etc.



## 그린 뉴딜 분야 사회적기업 사례

부문	기업	사업 내용
에너지전환	안산시민햇빛발전 협동조합	<ul style="list-style-type: none"> <li>24개의 발전소에서 연간 3299MW의 전기를 생산</li> <li>태양광발전소를 건설해 전기를 판매하는 수익 뿐만 아니라 태양광발전 시공, 전기공사, 유지보수업으로 사업을 확장</li> </ul>
	성대골에너지 협동조합	<ul style="list-style-type: none"> <li>마을맞살림협동조합, 국사봉중 생태에너지전환 사회적 협동조합, 성대골 에너지협동조합 등 3개의 사회 경제조직을 운영</li> <li>태양광발전 이외에도 수요자원 관리 사업, 에너지저장장치를 결합한 전력중개사업 참여</li> </ul>
집수리 단열개선	노나메기 사회적협동조합	<ul style="list-style-type: none"> <li>2008년 원주에서 시작. '단열과 기밀'을 강조해 주택에 에너지를 결합해왔고, '주택에너지진단사 제도화'에 기여</li> <li>적정생활기술을 보급하기 위해 자전거발전기, 태양광 오븐, 주택에너지효율화학교, 로켓메스히터 화목난로제작, DIY목공교육, 장애인목공진로교육, 청소년취약계층에 대한 사회공헌, 노인돌봄을 위한 클라우드펀딩</li> </ul>
	(주)녹색친구들	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회주택 건설과 운영에 제로에너지주택 건축 등 그린뉴딜 요소를 적용하여 에너지절감과 환경문제 해결, 주거복지를 연계</li> <li>캡코에너지솔루션과 MOU를 맺고 제로에너지빌딩(ZEB)사회주택 '녹색친구들 대조'를 만들어 사회주택과 제로에너지주택을 연결하는 작업 시도</li> </ul>
재활용	트래쉬 버스터즈	<ul style="list-style-type: none"> <li>축제 기획자, 브랜드 디자이너, 업사이클링 전문가 등이 모여 설립한 소셜벤처, 일회용품 쓰지 않는 시스템과 순환 체계 추구</li> <li>다중밀집 행사, 전시·축제, 상업 활동 등에서 활용할 수 있는 다회용기를 제공하고 수거 후 세척하는 서비스</li> </ul>
생태보전	한강 (사회적 협동조합)	<ul style="list-style-type: none"> <li>강 하천의 생태 복원, 강 문화 콘텐츠 발굴, 에코투어(생태관광)</li> <li>샛강생태공원 위탁 운영(우리나라 최초의 생태공원), 장항습지 110만 평 관리, 여주 남한강 재자연화</li> <li>시민참여로 강을 가꾸는 모델로 한강에서 시작해 모든 강으로 확산</li> </ul>
재난대비 기후적응	라이프라인코리아	<ul style="list-style-type: none"> <li>자연재난과 사회재난에 대응하는 교육,훈련,컨설팅,서비스 제공</li> </ul>

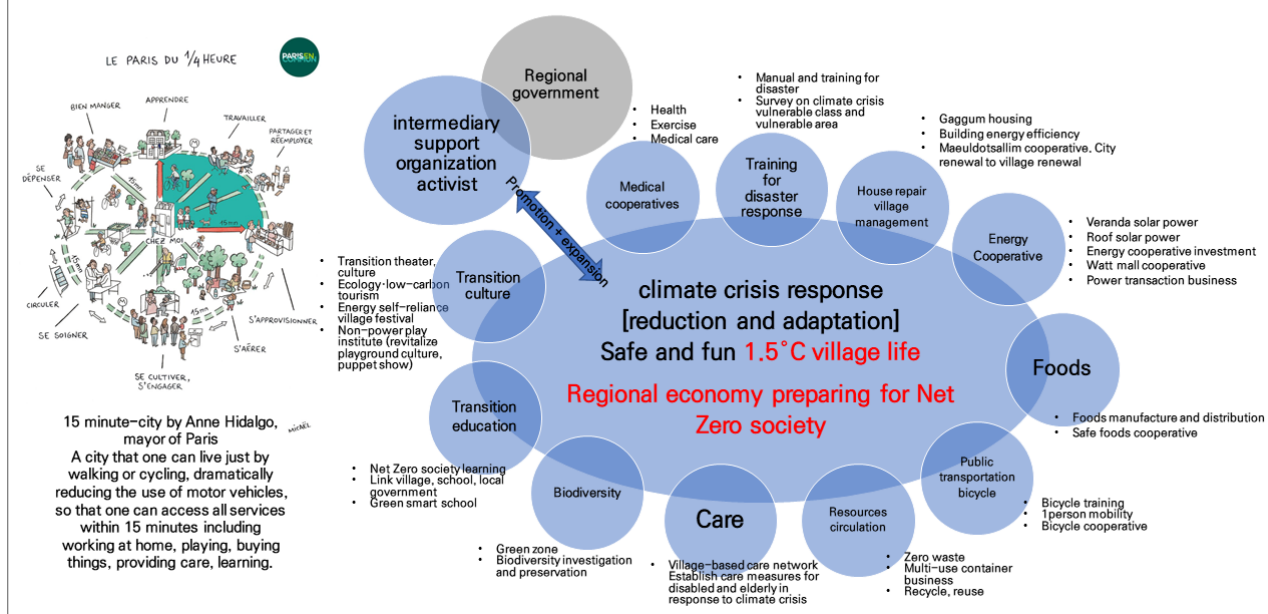
## 파리 15분 도시 + 그린 뉴딜 30분 사회적경제 서클



## Cases of social enterprises in Green New Deal area

Category	Enterprises	Business Details
Energy conversion	Ansan Citizen Sunlight Development Cooperative	<ul style="list-style-type: none"> <li>24 power plants produce 3299MW of electricity annually</li> <li>Expand business to solar power construction, electricity construction, maintenance, as well as profits from building solar powerplant and selling electricity</li> </ul>
	Seongdaegol Energy Cooperative	<ul style="list-style-type: none"> <li>Operate 3 social economic organizations such as Maekdolsalim cooperative, Guksabongjung ecological energy conversion social cooperative, Seongdaegol Energy cooperative</li> <li>In addition to solar power, participate in power brokerage projects combining demand resource management and energy storage devices</li> </ul>
House repair insulation improvement	Nonamegi Social Cooperative	<ul style="list-style-type: none"> <li>Started in 2008. Combined energy into housing by emphasizing 'insulation and confidentiality', contributed to 'institutionalization of home energy diagnosis'</li> <li>Crowdfunding for bicycle generator to appropriate living technology, solar energy oven, housing energy efficiency school, rocket mass heater hwamok heater manufacture, DIY carpentry education, carpentry career training for disabled, social contribution for youths vulnerable, elderly care</li> </ul>
	Green Friends Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Solve energy reduction and environmental problem by applying Green New Deal factors such as social housing construction and operation, zero energy housing construction, etc. Link this with housing welfare</li> <li>Attempt to link social housing and zero energy housing by signing MOU with KEPCO energy solution and establishing zero energy building(ZEB) social housing 'Green Friends Daejo'</li> </ul>
Recycle	Trash Busters	<ul style="list-style-type: none"> <li>Social ventures founded by festival planner, brand designer, upcycling expert, pursues systems and circulation systems that do not use disposable products</li> <li>Service that provides multi-use containers for high density activities, exhibition-festival, commercial activities, etc., and collect and clean them</li> </ul>
Ecological preservation	Han River (Social Cooperative)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recover ecology of river streams, discover river cultural contents, eco tour(eco tourism)</li> <li>Operate Saetgang ecological park in consignment(Korea's first ecological park), Janghang wetland of 1.1 million py management, Yeosu Namhan river renaturalization</li> <li>A model for cultivating rivers through civic participation, starting with Han river and spreading to all rivers</li> </ul>
Climate adaptation to disaster	Lifeline Korea	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provide education, training, consulting, service to cope with natural disasters and social disasters</li> </ul>

## Paris 15 minute-city + Green New Deal 30min social economy circle





## 정부의 사회적경제 기업 일자리 창출 지원 방안

비상경제 중흥대책본부  
20-13

### 사회적경제기업 일자리 창출 지원방안

2020. 8. 13.

「후반기 일자리정책 추진방향」(20.3월, 일자리위) 5대 정책분야

●지역, ●신산업·서비스, ●중소·벤처·소상공인, ●제조·건설,  
●사회적경제 일자리

관계부처 합동

#### III. 일자리 창출 지원방안

##### 【기본방향】

◇ 현행 사회적경제기업의 설립·창업 지원 정책(1.0)을 추진하면서  
스케일업 및 한 단계 도약을 위한 정책을 병행 추진(2.0)

- ① 설립·창업에 초점 → 창업 + 성장 통한 자생력·경쟁력 강화
- ② 중앙정부 주도 지원 및 발전 → 지역의 자생·상생기반 확충
- ③ 세분화 지원 → 새로운 일자리 수요에 대응한 진출분야 다양화

목표	추진 전략	핵심 추진과제
<ul style="list-style-type: none"> <li>사회적경제기업의 성장(스케일업)을 통한 자생력 경쟁력 강화</li> <li>→ 22년까지 6.4만명 일자리 창출 + 일자리 유지창출기반 확충</li> </ul>	<b>1. 혁신성장 기반 강화</b> 3.8만명 <ul style="list-style-type: none"> <li>R&amp;D·인재·사업모델 등 사회적경제기업 혁신역량 확충</li> <li>민간연호 개척지원 및 공공연호 확대</li> <li>성장금융 확대와 사회적금융 인프라 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>소셜벤처형 업사이클 육성</li> <li>자생식을 사회적농장 시범사업</li> <li>녹색제품 분야 사회적경제기업 확산</li> <li>우리그린마을공동체 설치·운영</li> </ul>
<b>2. 지역의 자생·상생기반 확충</b> 1.4만명 <ul style="list-style-type: none"> <li>지역별 사회적경제 허브(Hub) 조성</li> <li>지역의 자원을 활용한 사회적경제 사업모델 개발 활성화</li> <li>상호금융을 통한 지역 사회적경제기업 지원 강화</li> </ul>	<b>2. 환경문제 해결</b> 1.4만명 <ul style="list-style-type: none"> <li>주변지역·상생형 에너지사업 설치·운영</li> <li>소규모수도시설 관리의 자활기업 전환</li> <li>사회적경제기업을 통한 재사용 활성화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>마을 주도 생태관광 활성화</li> <li>지역 식문화 연계한 신농도지역 사업 확대</li> <li>사회적경제기업을 통한 환경교육 강화</li> </ul>
<b>3. 진출분야 다양화 지원</b> 1.2만명 <ul style="list-style-type: none"> <li>환경·산재정 에너지 분야 사업모델 발굴</li> <li>사회서비스 분야 진출 활성화</li> <li>소상공인 사업모델 고도화 지원</li> <li>문화·교육·과학 분야 사회적경제기업 경쟁력 강화</li> </ul>	<b>3. 환경서비스</b> 1.2만명 <ul style="list-style-type: none"> <li>마을 주도 생태관광 활성화</li> <li>지역 식문화 연계한 신농도지역 사업 확대</li> <li>사회적경제기업을 통한 환경교육 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회적경제기업 친환경 성장 지원</li> <li>일·연계체계 강화</li> <li>사회적경제 인식 제고</li> <li>환경적 가치 평가제도 구축</li> </ul>

중앙정부·지자체·민간 "협업 거버넌스"

비전	사회적경제에 기반한 지속가능성장 및 환경가치 실현
목표	◇ 사회적경제기업 약 1.4만개 육성 및 일자리 약 1.3만개 창출(22) ◇ 사회적경제 진출 분야 확대 및 육성 기반 강화

추진 전략	핵심 추진과제
<b>1. 신산업</b> → 경제가치 강화	① 소셜벤처형 업사이클 육성 ② 자생식을 사회적농장 시범사업 ③ 녹색제품 분야 사회적경제기업 확산 ④ 우리그린마을공동체 설치·운영
<b>2. 환경문제 해결</b> → 환경가치 강화	① 주변지역·상생형 에너지사업 설치·운영 ② 소규모수도시설 관리의 자활기업 전환 ③ 사회적경제기업을 통한 재사용 활성화
<b>3. 환경서비스</b> → 고객서비스 강화	① 마을 주도 생태관광 활성화 ② 지역 식문화 연계한 신농도지역 사업 확대 ③ 사회적경제기업을 통한 환경교육 강화
<b>4. 육성 기반 강화</b>	① 사회적경제기업 친환경 성장 지원 ② 일·연계체계 강화 ③ 사회적경제 인식 제고 ④ 환경적 가치 평가제도 구축

출처: 관계부처 합동 (2020.7.22)

환경분야 사회적경제 활성화를 위한 일자리 창출

## [제언] 그린 뉴딜 사회적기업 일자리 창출 방안

- 정부, 기초지방정부, 중간지원조직, 마을공동체 협업

정부와 국회	기초지방정부와 의회	중간지원조직	시민과 마을 공동체
<ul style="list-style-type: none"> <li>에너지, 국토, 교통, 의료, 교육 등 전 영역에서 탄소 중립 목표 설정과 법 개정</li> <li>목표를 달성하기 위한 과정에서 사회적경제 연계</li> <li>사회적경제기본법, 「사회적가치기본법」, 「판로지원특별법」 등 사회적경제 지원 법 제정</li> <li>공공기관 녹색제품, 저탄소제품 우선 구매 지원제도</li> <li>예산이 사용되는 목적과 방향을 기후위기 대응과 지역사회 문제 해결을 위한 사회적경제 활성화와 역량 강화에 과감히 투입</li> <li>그린 뉴딜 참여 사회적기업에 대한 녹색금융 활성화 방안 마련</li> <li>사회적경제 활동에서의 온실가스 감축 결과 측정과 사회적 가치 체계 마련해 제시</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>기후위기비상선언 이후 실행 정책 마련</li> <li>탄소 중립을 위한 지방정부 계획 수립</li> <li>코로나 이후 공공일자리를 사회적경제 주체 역량 강화와 연계해서 진행</li> <li>지역문제해결형 R&amp;D 활성화 : 사회적경제가 탄소 중립 사회의 대안이 되려면 리빙랩과 같은 지역 기반 실험을 통해 문제 해결 능력을 갖춰야 함</li> <li>지역자금 조성 활성화 등 지자체의 사회적금융 역량 강화</li> <li>그린 뉴딜과 에너지전환 전담조직 인력 확대, 재생가능에너지 확대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회적경제 포함한 다양한 중간지원 조직에서 기후위기 대응 전략 수립</li> <li>지역별 사회적경제 허브(Hub) 조성에 참여</li> <li>사회적기업·협동조합 권역별 지원기관(기재부·고용부·사회적기업진흥원 위탁 16개) + 마을기업 지원센터(행안부·지자체 위탁 17개) + 사회적경제지원센터(지자체 위탁 13개)에서 그린 뉴딜 학습과 비전, 실행계획 마련</li> <li>사회적기업진흥원 : 총 34개 기초지자체 지역경제 특성과 주민의 정책수요, 사회적경제기업 조직·시설·서비스 현황 등 조사 공데이터화할 예정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역시민사회 그린 뉴딜 사회적경제 주체로 역할</li> <li>사회적경제 조직의 주체가 되기 위한 준비와 역량강화</li> <li>사람에 대한 투자와 교육 강화</li> <li>사회적경제 주체로서 생산과 공급에 참여</li> <li>지역의 에너지협동조합 만들기</li> <li>지역에너지센터 운영 주체로 활동, 에너지자립마을 공동체 활성화</li> </ul>

출처: 관계부처 합동 (2020.7.22) 환경분야 사회적경제 활성화를 위한 일자리 창출 기반으로 재구성

## Measures for government to support social enterprises jobs in Green New Deal

Emergency Economy  
Central Measures  
Headquarters  
20-13

### Measures to support social enterprise jobs

2020. 8. 13.

Direction for promoting policy on jobs in second half,  
(March 2020, Jobs) 5 policy areas

- Regional, new industry, service,
- medium/small-venture, microenterprise,
- manufacture, construction, social economy jobs

Interagency

### III. Support measures for creating jobs

#### Basic direction

- While establishing current social economy enterprises and promoting start-up support policies(1.0), promote policies to scale-up and take a leap forward in parallel(2.0)
- 1. Focus on establishment and start-up→Strengthening self-sustaining capability and competitiveness through start-up + growth
- 2. Support and development led by the central government → Regeneration of the region and expansion of the win-win base
- 3. Limit entry → Diversification of entry to meet new job demands

Target	Policy tasks
Strengthening self-sustaining capability and competitiveness through the growth(scale-up) of social economy enterprises → Job creation of 6.4 million people by 22 years + job maintenance and expansion of the creation base	
1. Strengthening the foundation for innovative growth	380,000 people
2. Expanding the foundation for self-sustaining and co-prosperity in the region	1.4 million people
3. Support diversification of working areas	1.2 million people

"Cooperation governance" by central government, local government, private sector

Vision Realizing sustainable growth and environmental value based on the social economy

Target  
◇ Promoting about 1.4 million social economy enterprises and creating about 1.3 million jobs  
◇ Expanding the social economy and strengthening the foundation for fostering

Promotion strategy	Key promotion tasks
1. New industry → Strengthening economic value	1. Fostering upcycling for social ventures 2. Demonstrating project for social farms of native plants 3. Expanding social economy enterprises in the field of green products 4. Establishing and operating My Green Village Community
2. Solving environmental problems → Strengthening environmental value	1. Establishing and operating waste support treatment facilities for residents' participation and co-ownership 2. Transforming small-scale water supply facility management into a self-supporting enterprise 3. Revitalizing reuse through social economy enterprises
3. Environmental services → Reinforcement of customer service	1. Revitalizing eco-tourism led by the village 2. Expanding the hiking lunchbox business in connection with local food culture 3. Strengthening environmental education through social economy enterprises
4. Strengthening the foundation of incubation	1. Supporting full-scale growth of social economy enterprises 2. Strengthening cooperation and connection system 3. Raising social economy awareness 4. Establishing environmental value assessment indicators

Source: Interagency (2020.7.22)

Creating jobs for activating social economy in environment area

## [Suggestion] Measures to create social enterprises jobs in Green New Deal

- Cooperation with government, basic local government, intermediary support organization, village community

Government and National Assembly	Basic local government and council	Intermediary support organization	Citizen and village community
<ul style="list-style-type: none"> <li>Establish Net Zero goals and revise laws in all areas including energy, national territory, transportation, health care and education</li> <li>Link social economy in process of achieving goals</li> <li>Enact social economy support legislations such as 'Social Economy Basic Act', 'Social Value Basic Act', 'Special Act on Sales Support', etc.</li> <li>Priority purchase support system for green and low-carbon products in public institutions</li> <li>Boldly devote purpose and direction of budget spending in activating social economy and building capacity to respond to climate crisis and resolve local society problems</li> <li>Establish measures to revitalize green finance for social enterprises participating in Green New Deal</li> <li>Measure greenhouse gas reduction results in social economy activities, and suggest social value system</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establish implementation policy after climate crisis emergency declaration</li> <li>Establish local government plan for Net Zero</li> <li>After COVID-19, strengthen the main agent of social economy and link public jobs with social economy</li> <li>R&amp;D revitalization for solving local problem : for social economy to be an alternative for Net Zero society, problem-solving ability should be established through region-based experiments such as Living lab</li> <li>Building social finance capacity of local government such as regional funds arrangement</li> <li>Expand dedicated workforce for Green New Deal and energy transition, expand renewable energy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establish climate crisis response strategy in various intermediary support organizations, including social economy</li> <li>Participate in establishing social economy hub by regions</li> <li>Support organization by Social enterprises-cooperative areas (16 consignments of Ministry of Strategy and Finance·Ministry of Economic Affairs, Industry, Employment·social enterprises Development Agency) + village enterprises support center (17 consignments of Ministry of Interior and Safety·local government) + social economy support center(13 consignments of local governments) in order for them to establish Green New Deal learning and vision, implementation</li> <li>Korea Social Enterprise Promotion Agency (KoSEA) : plan to make survey data into public, including local economy characteristics and citizen's policy demand of 34 basic local governments, social economy enterprises organization-facility-service status</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Act as main agent of local residents society for Green New Deal social economy</li> <li>Prepare and build capacity to become main agent for social economy organization</li> <li>Strengthening investment on manpower and education</li> <li>Participate in manufacture and supply as a main agent of social economy</li> <li>Making energy cooperative of the region</li> <li>Act as main agent of operating local energy center, activating energy self-reliance village community</li> </ul>

Source: Reconstructed based on Creating jobs for activating social economy in environment area, interagency (1018.7.22)

30

## [제언] 그린 뉴딜 사회적 기업 일자리 창출방안

- 기후위기 대응에서 감축과 적응 관점에서 접근, **동네 생활을 둘러싼 모든 일이 그린 뉴딜 사회적경제 대상**이 될 수 있음
- 정부는 온실가스 감축, 불평등해소, 일자리 창출을 중심으로 사람과 공간, 자원을 사회적경제와 연결해야 (지역자원 조사, 역량강화 지원)
- (기초지방정부) 공공일자리의 사회적경제 연결 → 사람을 키울 기회로 삼아 연결 고리 마련 →그린 뉴딜 30분 사회적경제 서클 형성
- (사회적경제 조직과 시민) 기후위기에 대응하는 적응과 감축 정책으로 사업 분야의 지평을 넓히고, 제품 생산과 공급, 맞춤형 매뉴얼 개발해야

### 지역사회 그린 뉴딜 연계 자원

- \* 지자체의 기후 에너지 정책을 통해 성장한 시민들
- \* 전환도시, 마을공동체 활동, 사회적경제, 중간지원조직
- \* 마을 활동가들, 에너지자립마을, 로컬랩, 민주주의 위원회
- \* 협동조합 사회적 경제조직, 마을기업, 사회적기업, 청년수당, 사회적주택, 재활용정거장, 에너지설계사

### 기후비상선언 [지자체장 리더십+시민]

지방정부, 의회, 시민 공동선언      탄소 중립, 에너지전환, 일자리와 그린 뉴딜 연계

### 1.5도 목표 달성을 위한 그린 뉴딜 추진단

– 에너지, 건물, 교통, 폐기물, 일자리 등  
녹색경제정책      사회적경제와  
– 기후에너지과 (조직)      시민참여 거버넌스

### [온실가스 감축· 불평등 해소 · 일자리] 대표 정책 실행 – 선택과 집중

성공 사례 만들기      그린 뉴딜 사회적경제 서클

## [Suggestion] Measures to create social enterprises jobs in Green New Deal

- Approach from a perspective of reduction and adaptation in response to climate crisis, and **everything surrounding neighborhood life can be targeted for Green New Deal social economy**
- The government should link people, space and resources with social economy, focusing on reducing greenhouse gas reduction, resolving inequality, creating jobs (researching local resources, supporting capacity strengthening)
- (Basic local government) link social economy of public jobs → establish connection link by making opportunity to nurture personnel → form Green New Deal 30 minutes social economy circle
- (social economy organization and citizen) With adaptation and reduction policy in response to climate crisis, need to broaden business horizon, and need to develop customized manuals for supply and demand of product

### Green New Deal linked resources of local community

- \* Citizens who have grown through climate energy policies of the local government
- \* Transition city, village community activities, social economy, intermediary support organization
- \* Village activists, energy self-reliance villages, local a lab, democratic committee
- \* Cooperative social economic organization, village enterprise, social enterprise, youth allowances, social housing, recycle stations, energy designers







**이 창 훈 (좌장)**

한국환경정책·평가연구원  
선임연구위원

#### • 경력

- 2003~현재, 한국환경정책·평가연구원  
2016~2017, 부원장  
2014~2016, 정책연구본부장
- 2015~2017, 미래창조과학부 미래준비위원회 위원
- 2015~2017, 환경부 중앙환경정책위원회 위원
- 2019~현재, 국가기후환경회의 저감분과위원회 위원

#### • 연구분야

- 기후변화와 에너지정책
- 에너지전환
- 환경경제성평가
- 그린뉴딜정책

#### • 수상내역

- 2018, 대통령표창
- 2016, 경제인문사회연구회 우수연구상
- 2008, 환경부장관상
- 1997~2000, 독일학술교류처 박사과정 장학금

**Changhoon LEE (Moderator)**

Korea Environment Institute  
Chief Research Fellow

**• Personal Experience**

- 2003~Present, Korea Environment Institute  
2016~2017, Vice President  
2014~2016, Director of Environmental Policy Group
- 2015~2017, Member of the Future Committee,  
Ministry of Science and Technology
- 2015~2017, Member of the National Environmental  
Advisory Committee, Ministry of Environment
- 2019~Present, Member of the Mitigation Committee,  
National Council on Climate and Air Quality

**• Research Interests**

- Climate Change and Energy policy
- Energy Transition
- Environmental and Economic Valuation
- Green New Deal

**• Honors & Awards**

- 2018, Presidential Citation
- 2016, Excellent Research Award, National Research  
Council for Economics, Humanities and Social Sciences
- 2008, Prize of the Minister of Environment
- 1997~2000, DAAD Scholarship



**Michal LEN**

재활용 사회적기업 유럽 연합회  
이사

#### • 교육이수

- 런던 경제 학부 석사-환경 정책 및 규제
- 에든버러 대학교 지리학과 학사

#### • 경력

- 2011.06~현재, RREUSE 이사
- 2011.03~2013.03, 유럽 의회의 Greens EFA 프로젝트 관리자 (파트 타임)
- 다양한 추가 업무 경험

#### • 연구분야

- 순환 경제
- 사회적 통합 및 사회적 기업
- 사회 및 환경 영향 측정

**Michal LEN**

RREUSE  
Director

**• Education**

- MSc in Environmental Policy and Regulation from London School of Economics
- BSc Geography, University of Edinburgh

**• Personal Experience**

- 2011.06~Present, Director RREUSE
- 2011.03~2013.03, Project Manager of Greens EFA in European Parliament (part time)
- Various Further Work Experiences

**• Research Interests**

- Circular Economy
- Social Inclusion and Social Enterprise
- Social and Environmental Impact Measurement



**Søren HERMANSEN**

삼쇠 에너지 아카데미  
대표

**• 교육이수**

- 1994, 덴마크 오르후스 대학교 에너지 기획
- 1984, 녹색 인증 농업

**• 경력**

- 2011, 덴마크 올보르 대학교 기획학과 겸임교수
- 2007, 삼쇠 에너지 아카데미 대표
- 1998, 삼쇠 에너지 아일랜드 대표

**• 연구분야**

- 사회적 기업가 정신
- 순환 경제
- 지역 소유권-분산형 에너지 시스템

**• 수상내역**

- 2018, 네덜란드 델프트 공과대학교 명예박사
- 2015, 오라녜나사우 'Knight' 훈장
- 2011, 덴마크 올보르 대학교 겸임교수



**Søren HERMANSEN**  
Samsø Energy Academy  
CEO

#### • Education

- 1994, Energy Planning University of Aarhus
- 1984, Green Certificate Farming

#### • Personal Experience

- 2011, Adjunct Professor Aalborg University  
Department of Planning
- 2007, CEO Samsø Energy Academy
- 1998, CEO Samsø Energy Island

#### • Research Interests

- Social Entrepreneurship
- Circular Economy
- Local Ownership–decentralized Energy Systems

#### • Honors & Awards

- 2018, Doctor Honoris Causa TU DELFT Netherlands
- 2015, Knight of Orange Nassau Order
- 2011, Adjunct Professor Aalborg University



**김 고 운**

서울연구원  
부연구위원

#### • 경력

- 2017.08~현재, 서울연구원 부연구위원
- 2016.09~2017.07, 연세대학교(원주) 연구교수
- 2016.05~2016.08 연세대학교 산학협력단 박사후연구원
- 2015.07~2015.12 경기연구원 연구원

#### • 연구분야

- 2020.07~현재, 2030 생활용선도도시 서울 마스터플랜 (서울시 수탁, 연구책임 수행중)
- 2020.03, 서울형 플라스틱 1회용품 관리를 위한 소비 실태 모니터링 방안(연구책임)
- 2020.02, 제2차 서울시 지속가능발전 기본계획 및 이행계획 수립 과제(연구책임)
- 2019.10, 서울시 자원순환시행계획 수립 연구 용역(연구책임)
- 2019.04, 서울 지속가능발전목표(SDGs) 2030의 지표 선정 및 평가 방안(연구책임)

**Koun KIM**

The Seoul Institute  
Associate Research Fellow

**• Personal Experience**

- 2017.08~Present, Associate Research Fellow of The Seoul Institute
- 2016.09~2017.07, Part-time Instructor of Global Public Administration at Yonsei University Wonju Campus
- 2016.05~2016.08, Postdoctoral Researcher of Industry-Academic Cooperation Foundation of Yonsei University
- 2015.07~2015.12, Research Engineer of Gyeonggi Research Institute

**• Research Interests**

- 2020.07~Present, 2030 Upcycling Leading City Seoul Master Plan(Consigned by Seoul City, In Charge of Principal Researcher)
- 2020.03, A study on the Monitoring the Consumption Status for the Seoul-Type Managing the Plastic Disposable Products (Principal Researcher)
- 2020.02, Tasks for Establishing the 2nd Seoul Metropolitan Sustainable Development Fundamental Plan and Implementation Plan
- 2019.10, Research Service on Establishing the Implementation Plan for Resource Circulation in Seoul(Principal Researcher)
- 2019.04, Indicator System Establishment and Evaluation Plan for Seoul Metropolitan Sustainable Development Goals(SDGs) 2030(Principal Researcher)





**김민석**  
지속가능연구소  
소장

#### • 경력

- 2020~현재, 지속가능연구소 소장
- 2020~현재, 이화여자대학교 사회적경제협동과정 겸임교수
- 2018~현재, 한양대학교 겸임교수 및 국제학부 자문교수
- 2005~2020, LG전자 CSR팀장

#### • 연구분야

- 지속가능경영, 기업의 사회적 책임(CSR)
- 사회적경제 창업, 지원, 육성
- 사회혁신 및 국제개발협력
- 기업의 전략적 사회공헌 활동

#### • 수상내역

- 2019, aSSIST 박사학위 우수논문상 수상
- 2014, 환경부장관 표창



**Minseok KIM**

Sustainability Lab

Director

• **Personal Experience**

- 2020~Present, Director of the Institute for Sustainability
- 2020~Present, Adjunct Professor, Ewha Womans University Social Economy Cooperation Course
- 2018~Present, Hanyang University Adjunct Professor and International Faculty
- 2005~2020, LG Electronics CSR Team Leader

• **Research Interests**

- Sustainability Management, Corporate Social Responsibility (CSR)
- Start up, Support, and Foster Social Economy
- Social Innovation and International Development Cooperation
- Corporate Strategic Social Contribution Activities

• **Honors & Awards**

- 2019, aSSIST Doctoral Dissertation Award
- 2014, Commendation from the Minister of Environment

**유 영 우**

한국사회적경제연대회의  
상임대표

**• 경력**

- 2019.05~현재, 한국사회적경제연대회의 상임대표
- 2018.02~현재, 서울협동조합협의회 대표
- 2019.04~현재, 전국협동조합협의회 공동대표
- 1997.11~2020.02, 논골신흥 이사장

**• 연구분야**

- 사회적경제 성장지원분야



**Youngwoo YOU**

Korea Social Economy  
Network(KSEN)  
Executive Chairman

• **Personal Experience**

- 2019.05~Present, Executive Chairman of Korea Social Economy Network
- 2018.02~Present, Chairman of Seoul Cooperative Council
- 2019.04~Present, Co-chair of National Cooperative Council
- 1997.11~2020.02, Chairman of Nongol Credit Union

• **Research Interests**

- Growth Support for Social Economics



# 2020 사회적경제 국제포럼

Social Economy Leaders Forum 2020

포스트 코로나 시대 사회적경제의 역할  
The Role of Social Economy in the Post-COVID19 Era



## 세션 2 | Session 2

불평등 사회에서 포용사회로 전환을 위한 사회적경제의 역할

The Role of Social Economy for the Transition from Inequal Society to Inclusive Society

### 발 제

조현경 | 한겨레경제사회연구원 시민경제센터 센터장

Simon BORKIN | 커먼리 대표

Matt PFAHLERT | 호주 지역 기업가 활동 지원센터 대표

김주영 | 공공문화플랫폼 씨앗 대표

David DUKE | 스코틀랜드 스트리트 사커 대표

Jonathan E. CHUA | 빔앤고 대표

### 질의응답 및 토론

#### 좌 장

김혜원 | 한국환경한국교원대학교 교수

#### 패 널

로렌스곽 | 국제사회적경제협의체 사무국장

길현종 | 한국노동연구원 연구위원

Simon BORKIN | 커먼리 대표

Jonathan E. CHUA | 빔앤고 대표

Matt PFAHLERT | 호주 지역 기업가 활동 지원센터 대표

조현경 | 한겨레경제사회연구원 시민경제센터 센터장

김주영 | 공공문화플랫폼 씨앗 대표

David DUKE | 스코틀랜드 스트리트 사커 대표

민동세 | 사회적협동조합 도우누리 이사장

### Presentation

Hyunkyung JO | Civic Economy Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute, Director

Simon BORKIN | Commonly, Director

Matt PFAHLERT | Australian Centre for Rural Entrepreneurship, CEO

Jooyoung KIM | Community Culture Platform C.Art, Director

David DUKE | Street Soccer Scotland, CEO

Jonathan E. CHUA | BeamAndGo Pte, CEO

### Q&A and Discussion

#### Moderator

Hyewon KIM | Korea National University of Education, Professor

#### Panel

Laurence KWARK | Global Social Economy Forum, General Secretary

Hyeonjong KIL | Korea Labor Institute, Research Fellow

Simon BORKIN | Commonly, Director

Jonathan E. CHUA | BeamAndGo Pte, CEO

Matt PFAHLERT | Australian Centre for Rural Entrepreneurship, CEO

Hyunkyung JO | Civic Economy Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute, Director

Jooyoung KIM | Community Culture Platform C.Art, Director

David DUKE | Street Soccer Scotland, CEO

Dongse MIN | Social coop. DoWuNuRi, CEO



### 조 현 경

한거래경제사회연구원 시민경제센터  
센터장

#### • 경력

- 2012~현재, 한거래경제사회연구원 시민경제센터 센터장
- 2016~현재, 한국사회적경제연대회의 정책기획위원
- 2016~현재, 한양대학교 교육대학원 겸임교수
- 2019, 사회투자지원재단 이사

#### • 연구분야

- 사회적 경제
- 사회적 가치
- 플랫폼 노동/경제 등

#### • 초록

##### 국내 플랫폼 노동의 현황과 사회적경제의 실험

플랫폼 노동은 확산되고 있지만, 종사자 처우는 열악하다. 연대와 협력을 지향하는 사회적 경제가 고달픈 플랫폼 노동 분야에서 어떤 역할을 할 수 있을까? 국가적 해결 방식, 시장적 해결 방식이 해결하기 어려운 제3의 길을 찾기 위한 여정. 사회적 경제 영역에서 어떤 실험을 하면서 해결방안을 모색하고 있는지 살펴본다.

**Hyunkyung JO**

Civic Economy Center of  
Hankyoreh Economy &  
Society Research Institute  
Director

**• Personal Experience**

- 2012~Present, Director of Civic Economic Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute
- 2016~Present, Policy Planning Committee member of the Korea Social Economy Association
- 2016~Present, Professor of Hanyang University Graduate School of Education Adjunct
- 2019, Director of Social Investment Support Foundation

**• Research Interests**

- Social Economy
- Social Value
- Platform Labor/Economy

**• Abstract****Current State of Korea's Platform Labor and Experiment on Social Economy**

Even though the platform labor is spreading, the way workers are treated is poor. What role can the social economy that is oriented toward solidarity and cooperation play in the wearing platform labor sector? A journey to find a third way which is difficult to be solved by national solution and market solution. This aims to explore what experiments are being conducted in the social and economic sectors to find the solutions.



20201111 SELForum 사회적경제 국제포럼

## 국내 플랫폼 노동의 현황과 사회적경제의 실험

조현경 한겨레경제사회연구원 시민경제센터장 gobogi@hani.co.kr



20201111 Social Economy Leaders Forum

## Current State of Korea's Platform Labor and Experiment on Social Economy

Hyunkyung Jo  
Director of Civic Economy Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute  
gobogi@hani.co.kr



## 불안정노동의 늪...리키는 행복해질 수 있을까



영화 <미안해요 리키>의 스틸 이미지. 사진 출처: 네이버

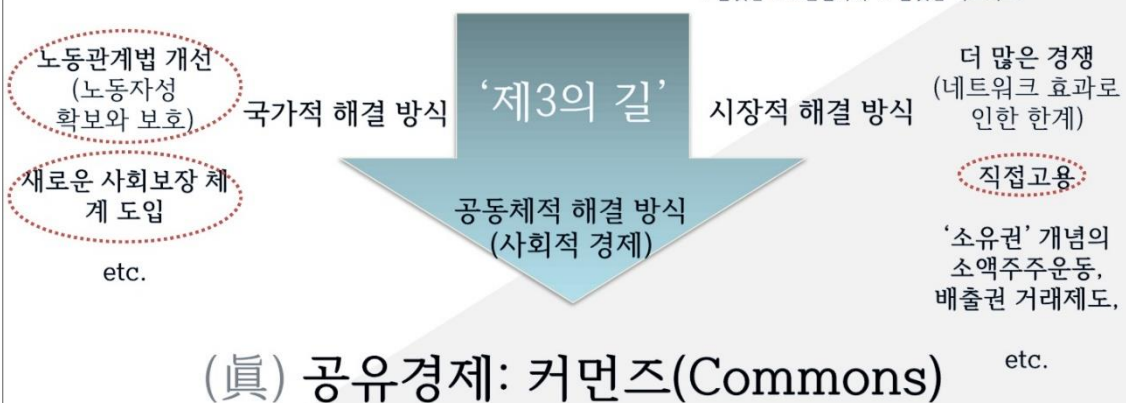
### 플랫폼 노동 특성

- 불안한 고용안정
  - 고용관계 없는 노동: 일감 계약
  - 진입장벽 없는 노동: 과잉경쟁
- 강화된 노동 통제
  - 통제된 자유: 기술지배
- 유대감 없는 노동
  - 개인 소외
  - 모호한 노동자 정체성
- 열악한 수입 구조
- 위험한 노동 안전

## 국가적 해결 방식, 시장적 해결 방식, 그리고 공동체적 해결 방식

### ‘경제’가 되어버린 공유경제: 플랫폼 비즈니스

\* 플랫폼 + 초연결사회 → 플랫폼 비즈니스



## Swamps of unstable labor... Can Ricky be happy



Still image of movie <Sorry We Missed You>. Image source: Naver

### Characteristics of platform labor

- Unstable employment safety
  - Labor without employment relationship: work contract
  - Labor without entry barrier: over-competition
- Strengthened labor control
  - Controlled freedom: technology governance
- Labor without fellowship
  - Personal alienation
  - Vague laborer identity
- Poor income structure
- Dangerous labor safety

## National solutions, market solutions, and community solutions

### Sharing economy that became 'economy': Platform Business

\* Platform + Hyper-connected society → Platform Business

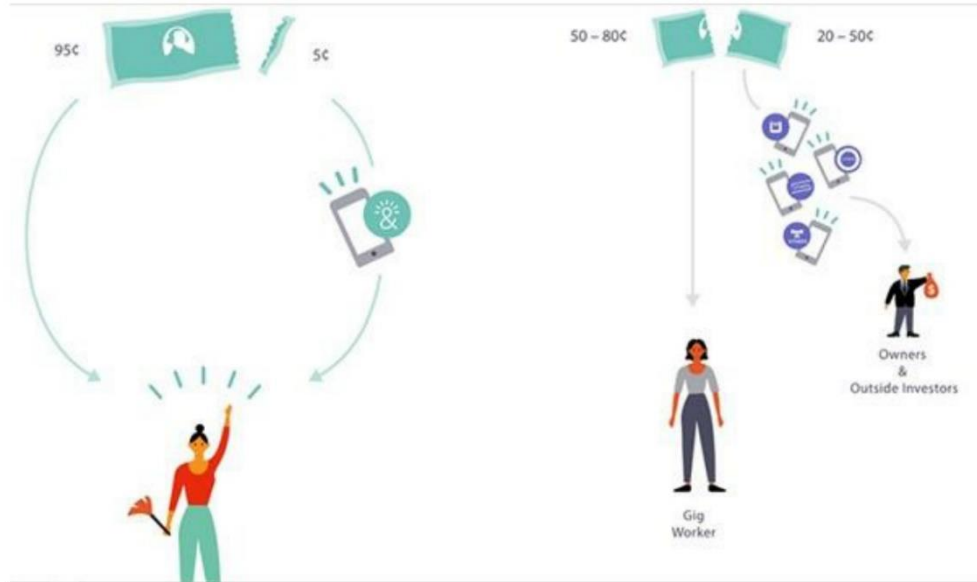


### (眞) Sharing economy : Commons





### 플랫폼 협동조합

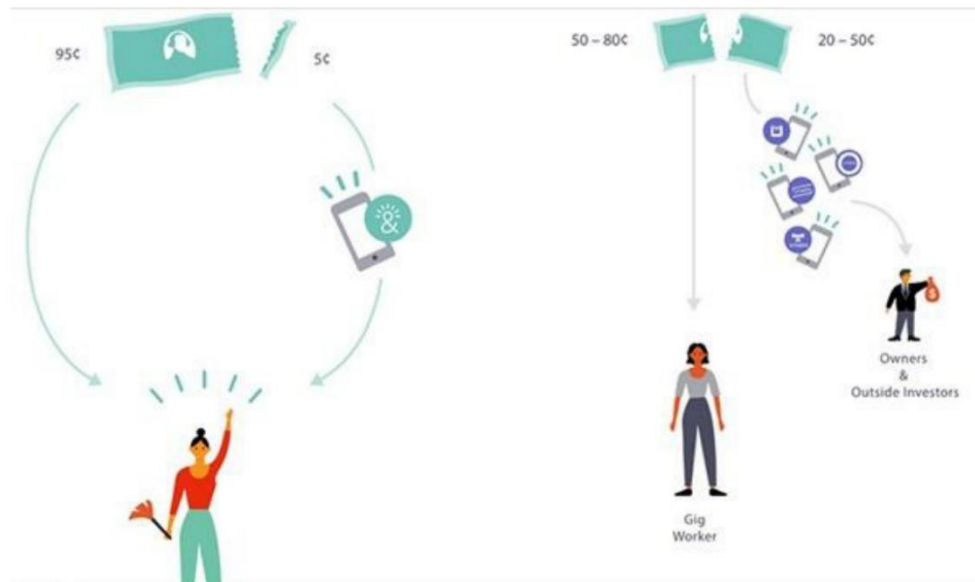


플랫폼 협동조합 '업앤고' 홈페이지의 홍보 이미지 (출처: UP&GO)

### 플랫폼 종사자 고충에 대한 사회적 경제의 대응 사례

구분	외부환경	종사자 고충	사회적경제기업의 역할
가사노동자 그룹 (비공식 부문)	-2015년 이후 플랫폼 노동이 빠르게 확산. 이주노동자 포함 종사자 약20-40만명 가운데 20% 이상이 종사할 것으로 추정. 다수가 50대 이상 여성 -다수가 2개 이상의 플랫폼 이용 -1건당 1플랫폼이며, 수수료는 공개되지 않음. 15-30% 안팎으로 추정	-저임금, 휴일초과야근 수당 부재 -심한 노동 강도와 부가 업무 가중 -빠듯한 이동시간과 휴식시간 부재 -4대 보험 부재에 따른 사회적 배제 -직업훈련 부재와 경력형성 난점 -낮은 사회적 인식(가사도우미 등) -산업안전 부재로 인한 건강상 위험(근골격계 질환 등) -개별 노동으로 인한 사회적 소외, 감정적 스트레스	[라이프매직케어협동조합] -고객 이용약관, CS센터 등을 통한 종사자와 고객간 갈등 방지 및 조정 -표준화된 교육시스템, 민간자격증제도로 종사자의 업무 능력 강화 및 자부심 고취에 노력 -배상보험, 주만금고, 상조회를 통해 업무와 생활상의 위험에 대비 -월례회의, 소모임, 다양한 문화행사를 통해 스트레스 해소 및 정보 교류, 종사자간 지지망 구축
대리운전 그룹	-10-30만 가량의 종사자가 주로 플랫폼을 이용해 노동. 다수가 남성이며 평균연령 51.5세(서울) -다수가 2개 이상의 플랫폼 이용 -1건당 기본 수수료 20%, 플랫폼마다 보험 가입으로 이중부담	-노동자성 부정으로 노동3권 등 법적 보호에 취약 -대리회사와의 관계에서 강한 종속성 (일방적 보험료 인상 등) -전국 10여개 프로그램 업체의 횡포 (다른 프로그램 깔면 불이익, 기사등급제 등) -무보험 불법 셔틀 이용 -우울증, 수면부족 등 건강 악화 -열악한 수입구조와 관리체계 부재	[대리운전협동조합] -자체 교육교재 개발과 직업훈련, 정보제공 -온라인커뮤니티를 통한 종사자간 지지망, 관계 구축 -소액대출 계를 통해 생활상의 위험에 대비 -노동조합과 협력하여 종사자 보호를 위한 다양한 정책활동 추진
IT 분야 프리랜서 그룹	-IMF 이후 등장, 규모 3-17만명 -중개 플랫폼 등 에이전시의 수수료 12-50%	-계약서가 없거나 있어도 불충분하고, 중개업체의 서비스가 불충분하다는 데 높은 불만 -임금체불, 장시간 근로 경험 -커리어 형성, 역량 강화가 모두 개인에게 달려 있음	[한국IT개발자협동조합] -자체 개발 플랫폼 운영 시도 -민영 산재보험 운영 -HR을 활용한 조합원 직무훈련 -공공기관/기업 입찰 및 계약 대행
문화예술 프리랜서 그룹	-문화예술의 범위와 직종이 매우 다양하므로 규모 추산 어려움 -전업 예술인 중 76%, 겸업 예술인 중 67.9%가 프리랜서(2018)로서 2015년도 조사보다 증가	-공공기관 발주가 1/3 이상을 차지하지만 개인이기 때문에 입찰 어렵고 표준단가가 없어 보상 매우 낮음 -구직활동에서 인맥의존과 불안정한 일거리 -산재보험 가입 가능하지만 행정업무 처리 및 미인지로 실재가 입찰 미미	[씨엔협동조합] -문화예술인 직고용으로 고용창출 -청년 문화예술인을 위한 사업고용협동조합 방식 시도(프리랜서의 집단화를 위한 협동조합 설립 계획) -프리랜서 지원조례 제정 노력 등 다양한 정책활동

## Platform Cooperatives



Promotional image from platform cooperatives: 'Up&Go' website  
(Source: UP&GO)

## Examples of social economy responses to platform worker's difficulty

Category	External environment	Worker's difficulty	Role of social economy/enterprise
Housekeeping worker group (unofficial sector)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Platform labor spread rapidly after 2015. It is estimated that more than 20 percent of the about 200,000 to 400,000 migrant workers are employed in this category. Most of them are women in their 50s and older</li> <li>-Most use 2 or more platforms</li> <li>-1 platform per 1 case, fee is not disclosed. Estimated to be around 15-30%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Low wages, absence of holiday overtime night-shift bonus</li> <li>-Heavy labor intensity, additional work load</li> <li>-Tight travel time and no break time</li> <li>-Social exclusion due to absence of 4 major insurance policies</li> <li>-Absence of vocational training and difficulty in forming a career</li> <li>-Poor social awareness(housekeeping worker, etc.)</li> <li>-Health risks due to lack of industrial safety (musculoskeletal disease, etc.)</li> <li>-Social alienation from individual labor, emotional stress</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Life Magic Care Cooperative]</li> <li>-Prevention and coordination of conflicts between employees and customers through customer service terms and conditions, CS center</li> <li>-Efforts in strengthening work ability of employees and promote their self-esteem through standardized training system and private certification system</li> <li>-Prepare for work and life risks through indemnity insurance, resident safe depository, and mutual aid society</li> <li>-Relieve stress, exchange information, establish support network among employees through monthly meetings, small meetings, and various cultural events</li> </ul>
Paid designated driver group	<ul style="list-style-type: none"> <li>-About 100,000 to 300,000 workers are working in platform. Most of them are male, with an average age of 51.5 (Seoul)</li> <li>-Most use 2 or more platforms</li> <li>-20% basic fee per case, double burden with insurance coverage for each platform</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Vulnerable to legal protection, such as the 3 rights of labor, due to the denial of worker nature</li> <li>-Strong dependency in relationship with agency (unilateral increase in insurance premiums, etc.)</li> <li>-Tyranny of about 10 program companies across the country (disadvantages from installing other programs, driver rating system, etc.)</li> <li>-Use of uninsured illegal shuttle</li> <li>-Worsening of health, such as depression and lack of sleep</li> <li>-Poor income structure and lack of management system</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Paid Designated Driver Cooperative]</li> <li>-Develop self-training materials, provide vocational training and information</li> <li>-Establish support networks and relationships among employees through online communities</li> <li>-Prepare for livelihood risks through small loans</li> <li>-Promote various policy activities to protect workers in cooperation with labor unions</li> </ul>
IT area freelancer group	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Emerged after IMF, size of 30,000-170,000</li> <li>-12-50% commission for agencies such as broker platform</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-High dissatisfaction with lacking or insufficient contract, and insufficient service of the broker</li> <li>-Experience in working long hours, overdue wages</li> <li>-Career formation and competency are all up to the individual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[Korea IT Developer's Cooperative]</li> <li>-Attempt to operate a self-development platform</li> <li>-Operation of private industrial accident insurance</li> <li>-Vocational training for union members using HR</li> <li>-Acting on bids and contracts from public institutions/companies</li> </ul>
Cultural arts freelancer group	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Difficult to estimate size because the scope and occupations of cultural arts are very diverse</li> <li>-76% of full-time artists, and 67.9% of concurrent artists are freelancers (2018), which increased from the 2015 survey</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Even though public institution orders account for more than one-third, bidding is difficult because they are individuals, and compensation is very low because there is no standard unit price</li> <li>-Reliance on personal connections and unstable jobs in job search</li> <li>-Industrial accident insurance is available, but actual subscription rate is minimal due to administrative work and unknown status</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>[CN Cooperative]</li> <li>-Create employment with direct employment of cultural artists</li> <li>-Attempt to form a business employment cooperative for young cultural artists(Planning to establish a cooperative for the grouping of freelancers)</li> <li>-Various policy activities, such as efforts to enact a freelance support ordinance</li> </ul>

## 플랫폼 종사자 고충에 대한 사회적 경제의 대응 사례

- 플랫폼을 자체 개발, 운영함으로써 거기에서 발생하는 수익을 종사자들과 공유
- 직업훈련 및 교육 → 공공 고용지원서비스에서 배제된 플랫폼 종사자들을 위한 체계적인 교육훈련과 산업안전 노력  
대리운전 교육교재 개발, 가사노동자 교육표준화 및 자격증 개발, 여성연구자의 직업이력 관리, IT분야 신입기술자 훈련 시도
- 개인 소외 → 조합원 회의, 자조모임 등 집단화  
개별 노동의 고립감과 소외를 경감시키고 종사자의 자율성과 자기결정권을 강화하기 위한 각종 모임 및 회의 등 커뮤니티 활동
- 노동불안정 → 집단적 이해 대변조직 결성  
집단적 노사관계/비즈니스 관계가 아니라 이용자(혹은 중개업체)와의 1:1 거래관계이기 때문에 당하기 쉬운 부당행위에 대한 종사자 대변 및 고충 상담
- 안전망 → 가사노동자 자조금고, 배상보험 운영  
사회보험에서 배제된 종사자들을 위한 공제사업(배상보험 및 자조금고)

## 플랫폼협동조합 10대 원리 (트레버 솔츠)

1. 가치를 만드는 사람이 플랫폼을 소유한다
2. 적당한 급료를 안정적으로 지급한다
3. 운영과 데이터관리를 투명하게 한다
4. 일하는 사람과 소통을 강화한다
5. 결정 과정에 참여시킨다
6. 법률적 보호를 제공한다
7. 이동이 잦은 노동자에게도 사회보장을 제공한다
8. 자의적 노동자 처우를 금한다
9. 과도한 노동감시를 지양한다
10. 쉼 권리를 보장한다



트레버 솔츠 뉴욕 뉴스쿨 문화미디어 교수

### Examples of social economy responses to platform worker's difficulty

- Share generated revenue with employees by developing and operating own platform
- Vocational training and education → systemized educational training and industrial safety efforts for platform workers who are excluded from public employment services

Develop educational materials for paid designated drivers, standardize education and develop certificates for housekeeping workers, manage career histories for female researchers, attempt to train new engineers in IT field

- Individual alienation → union members meeting, collectivization such as self-help meeting

Community activities, such as meetings and gatherings, to reduce the sense of isolation and alienation of individual labor, and to strengthen autonomy and self-determination of workers

- Labor instability → form collective interest representing organization

Representing or difficulty counselling for unfair practices and difficulties that are likely to be dealt with because they are in 1:1 contract relationship with users(or brokers) rather than in collective labor relationship/business relationship.

- Safety net → operate housekeeping workers check-off safe, indemnity insurance  
Mutual-aid project for workers excluded from social insurance(indemnity insurance and check-off safe)

### 10 principles for platform cooperativism (Trebor Scholz)

1. The person creating value owns the platform
2. Provide decent pay securely
3. Transparent operation and data handling
4. Strengthen communication with workers
5. Involve in determination process
6. Provide legal protection
7. Ensure social protections for contingent workers
8. Prohibit treatment of arbitrary workers
9. Reject excessive workplace surveillance
10. Ensure right to log-off



Trebor Scholz.  
Professor for Culture & Media at New York New School



## &lt;한계비용 제로사회&gt; - 제러미 리프킨



“지구는 모든 사람의 필요를 충족할 만큼 충분히 주지만,  
모든 사람의 탐욕을 충족할 만큼 충분히 주지 않는다.”

- 간디



“자본주의의 생산성 추구(기술적 혁신)가 극에 달하면 협력적 소비를 통해 모든 것을 (거의) 공짜로 얻을 수 있게 된다”

“자본주의의 끊임없는 이윤 추구가 부메랑이 되어 스스로를 해체하는 것”

## &lt;한계비용 제로사회&gt; - 협력적 공유사회와 사회적 경제

인터넷 세대의 구성원들은 스스로를 일꾼이라기보다는 **놀이꾼**으로 생각한다. 기술보다는 재능을 개인적인 자질로 간주하며 자신의 창의성을 소셜 네트워크를 통해 표현하고 싶어 한다. 그들은 사무실 칸막이 안에서 업무에 매달리거나 시장에서 독자적으로 임무를 수행하면서 자신의 창의성을 소모하길 원치 않는다. **공유사회를 토대로 부상하는 사회적 경제**는 더욱더 많은 젊은이들에게 자기계발을 위한 모다 큰 가능성의 기회를 제공하고 **자본주의 시장의 전통적인 고용에서 볼 수 없었던 강력한 정신적 보상을 약속한다.**

<https://www.mk.co.kr/news/society/view/2014/10/1376969/>

리프킨 소장은 “앞으로 20~30년 후에는 자본주의 경제가 자연스럽게 ‘**사회적 경제**’(Social economy)로 변모할 것”이라며 “사람과 관련된 일을 하면서 사회적 자본을 창조하는 영역이 커지게 될 것”이라고 말했다. 귀찮은 일들은 기계에게 맡겨놓고 사람은 건강관리, 복지, 교육, 스포츠 문화 등의 영역에서 정당한 대가를 받으며 ‘심오한 작업’이 아니라 ‘심오한 놀이’에 전념하게 된다는 의미다. 이런 맥락에서 리프킨 소장은 앞으로 많은 일자리를 만들어낼 분야로 비영리 조직을 꼽았다.

## &lt;Zero Marginal Cost Society&gt; - Jeremy Rifkin



"Earth provides enough to satisfy every man's needs,  
but not every man's greed."

- Gandhi



"When capitalism's pursuit of productivity(technical innovation) reaches its peak, cooperative consumption will allow us to get everything (almost) for free."

"The ceaseless pursuit of profit by capitalism becomes a boomerang and disintegrates itself."

## &lt;Zero Marginal Cost Society&gt; - cooperative sharing economy and social economy

The members of internet generation consider themselves as **players** rather than workers. They regard talent as a individual quality rather than skill, and want to express their creativity through social networks. They do not want to consume their creativity by hanging on to their jobs inside office cubicles or performing their own duties in the market. **The social economy emerging on the basis of a sharing society provides opportunity with much bigger probability to more young people for self-development, and promises intense mental rewards that have not been seen in the traditional employment of capitalist markets.**

<https://www.mk.co.kr/news/society/view/2014/10/1376969/>

President Rifkin said that "The capitalist economy will naturally transform into a '**social economy**' in the next 20 to 30 years'" and "The area of creating social capital will grow while working in relation to people". This means that people leave the troublesome work to the machine, and will devote oneself to 'profound play' rather than 'profound work' by receiving a fair compensation in the areas of health care, welfare, education, sports culture, and others. In this context, President Rifkin cited non-profit organizations as the areas that will create many jobs in the future.

## 일하는 사람들의 접근성

### 디지털 정보 기술의 확산

자본  
접근성  
高

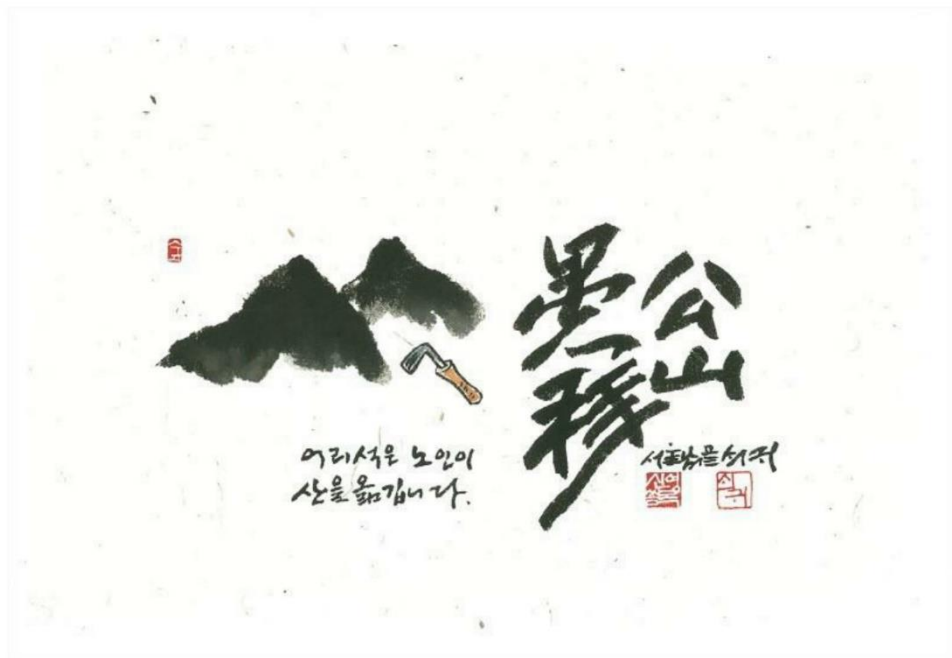
디지털  
대자본화

일하는 사람들의  
접근성 低

노동의 불안정성,  
이윤 배분의 불공정성,  
개인 소외

일하는 사람들의 접근성을  
높이기 위한 정부 노력 필요

- 플랫폼 구축 및 운영자금이 관건
- 플랫폼 기반 사회적 경제(플랫폼 협동조합 등) 생태계 조성 필요



감사합니다.

## Accessibility of working people

Expansion of digital information technology

High Capital  
Accessibility

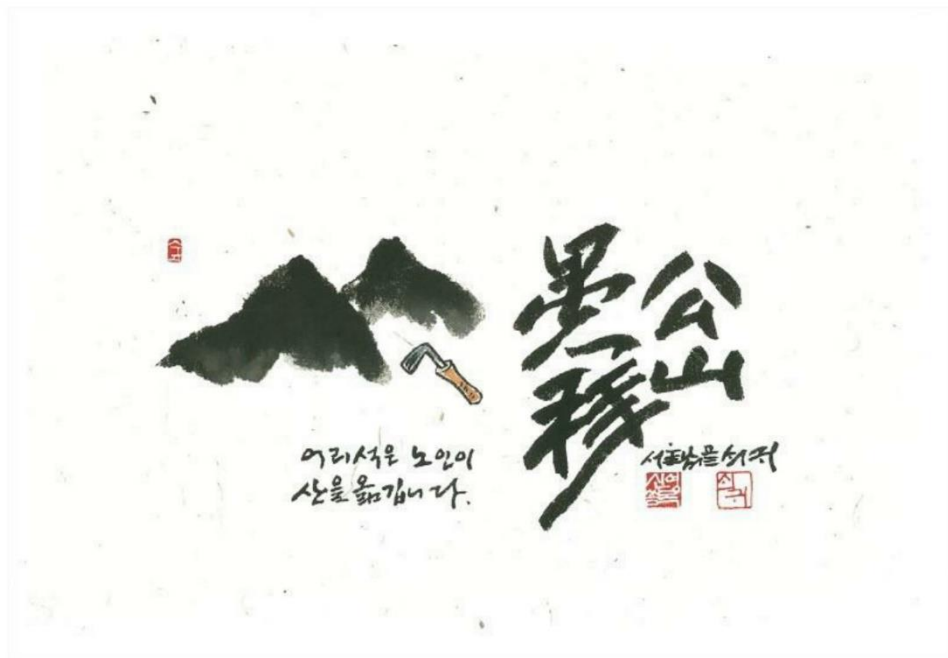
Large Digital  
Capitalization

Low Accessibility  
of Working People

Instability of labor  
Unfairness of profit allocation,  
Individual alienation

Need government efforts to increase  
the accessibility of working people

- Platform establishment and operation funds are the key
- Platform-based social economy (Platform cooperatives, etc.) need to establish ecosystem



Thank you.





Simon BORKIN

커먼리  
대표

#### • 교육이수

- 2010~2012, 맨체스터 경영대학원 '혁신 경영 및 기업가정신' 과정 석사
- 2003~2007, 맨체스터 대학교 경제사회과학 과정 학사
- 2001~2003, 브뤼셀 브리티시 스쿨 역사학, IT, 경제학 A 레벨(3 As)

#### • 경력

- 2019.11~현재, 커먼리 대표
- 2012.09~2019.11, 영국 협동조합(Co-operatives UK) 사업개발부문 수석
- 2010.09~2012, 프리랜서 컨설턴트 및 연구원
- 2008.03~2010.09, 이너시티솔루션(Inner City Solutions) 시니어 컨설턴트

#### • 연구분야

- 협동조합 및 지역사회금융
- 플랫폼 협동조합 및 소셜 테크놀로지
- 지역 경제 발전
- 문화유산 및 예술

#### • 수상내역

- 2019~현재, 파이낸스 이노베이션 랩(Finance Innovation Lab) 이사직 임명
- 2015~현재, 맨체스터시 스트레포드 지역의 시민단체 '스트레포드 퍼블릭 홀의 친구들(Friends of Stretford Public Hall)' 임원 및 재무담당자

#### • 초록

플랫폼 협동조합 및 자본 - 경제상황에서 기술주도 협동조합을 설립 및 성장시키기 위한 자금조성모델

본 발제에서는 우리 생활의 더 많은 부분이 온라인에서 펼쳐지게 되면서 “플랫폼 자본주의”가 크게 확대될 포스트 코로나 경제시대에 플랫폼 협동조합을 설립하고 성장시킬 자금조성 모델을 탐구하기 위해 영국과 미국에서 최근 진행한 연구를 바탕으로 합니다. 본 발제에서는 증가하고 있는 공동체소유기업을 지원하기 위한 영국의 “공동체주식” 모델의 성공사례를 보여줄 것입니다.

또한 콜로라도 볼더 대학의 미디어기업디자인랩(University of Colorado Boulder's Media Enterprise Design Lab)과 지브라스 유나이티(Zebras Unite)가 진행한 협력 프로젝트인 “Exit to Community”도 소개할 것입니다.



**Simon BORKIN**

Commonly  
Director

• **Education**

- 2010~2012, MSc Innovation, Management and Entrepreneurship(Distinction), Manchester Business School
- 2003~2007, BA Economics and Social Science (First class), University of Manchester
- 2001~2003, A levels: History, IT, Economics(3 As), British School of Brussels

• **Personal Experience**

- 2019.11~Present, Director of Commonly
- 2012.09~2019.11, Programme Development Lead, Co-operatives UK
- 2010.09~2012, Freelance Consultant / Researcher
- 2008.03~2010.09, Senior Consultant of Inner City Solutions

• **Research Interests**

- Co-operative and Community Finance
- Platform Co-operatives and Social Tech
- Local Economic Development
- Heritage and the Arts

• **Honors & Awards**

- 2019~Present, Trustee, Finance Innovation Lab
- 2015~Present, Board Member & Treasurer, Friends of Stretford Public Hall

• **Abstract**

Platform Co-operatives and Capital – Funding Models for Technology-led Co-operatives to Start and Grow in a Post-COVID Economy

The presentation will draw on recent research from the UK and US to explore potential funding models for platform co-operatives to start and grow in a post-COVID economy where “platform capitalism” is expanding significantly as more of our lives are played out online. It will showcase the success of the “community shares” model in the UK to support a growing number of community-owned enterprises, while also covering the recent “Exit to Community” – a collaborative working project led by the University of Colorado Boulder’s Media Enterprise Design Lab and Zebras Unite.



사회적경제 국제포럼 2020

## 플랫폼 협동조합과 자본

포스트 코로나 경제에서 기술 주도형 협동조합이 생성 및 성장하기 위한 자금조달 모델

사이먼 볼킨 / 2020년 11월

플랫폼 협동조합은 서비스를 제공하거나 제품을 판매하는 것을 참여자들이 공동으로 소유하고 관리하는 디지털 플랫폼을 말합니다.

- ① 점점 더 많은 사람들이 무한한 유연성과 독립성을 제공하는 디지털 플랫폼을 통해 작업과 자원을 조직하고 있습니다.
- ② 그러나 이러한 플랫폼은 불안정한 킥 이코노미(Gig Economy)를 유발하고, 시스템 상의 불공평을 악화시키고, 데이터 감시 및 수집을 촉진하는 소수의 빅테크 회사가 대체적으로 소유하게 되어 착취성 및 독점성을 띌 수 있습니다.
- ③ 플랫폼 협동조합은 더욱 공평하고 포용적인 결과를 도출하며 노동자와 소비자 모두에게 유형의 장점을 제공하는 방법이 될 수 있습니다.

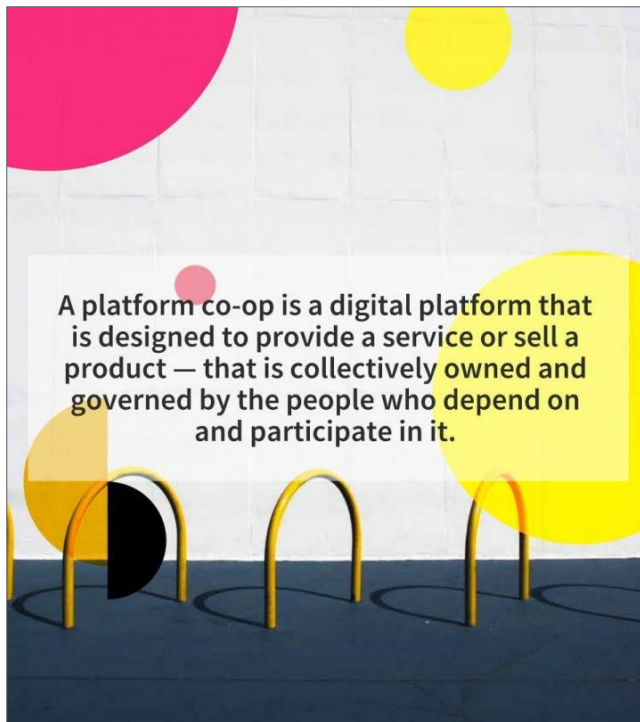


2020 SELFORUM

## Platform co-operatives and capital

Funding models for technology-led co-operatives to start and grow in a post-Covid economy

Simon Borkin | November 2020



A platform co-op is a digital platform that is designed to provide a service or sell a product — that is collectively owned and governed by the people who depend on and participate in it.

- ① A growing number of people are organising their work and resources through digital platforms, which offer boundless flexibility and independence.
- ② However, these platforms can also be exploitative and monopolistic, owned largely by a small number of Big Tech corporations which enable the precarious gig economy, exacerbate systemic inequalities and facilitate data surveillance and data capture.
- ③ Platform co-ops are a potential route to a fairer, more inclusive outcome, that generates tangible advantages for workers and consumers alike.



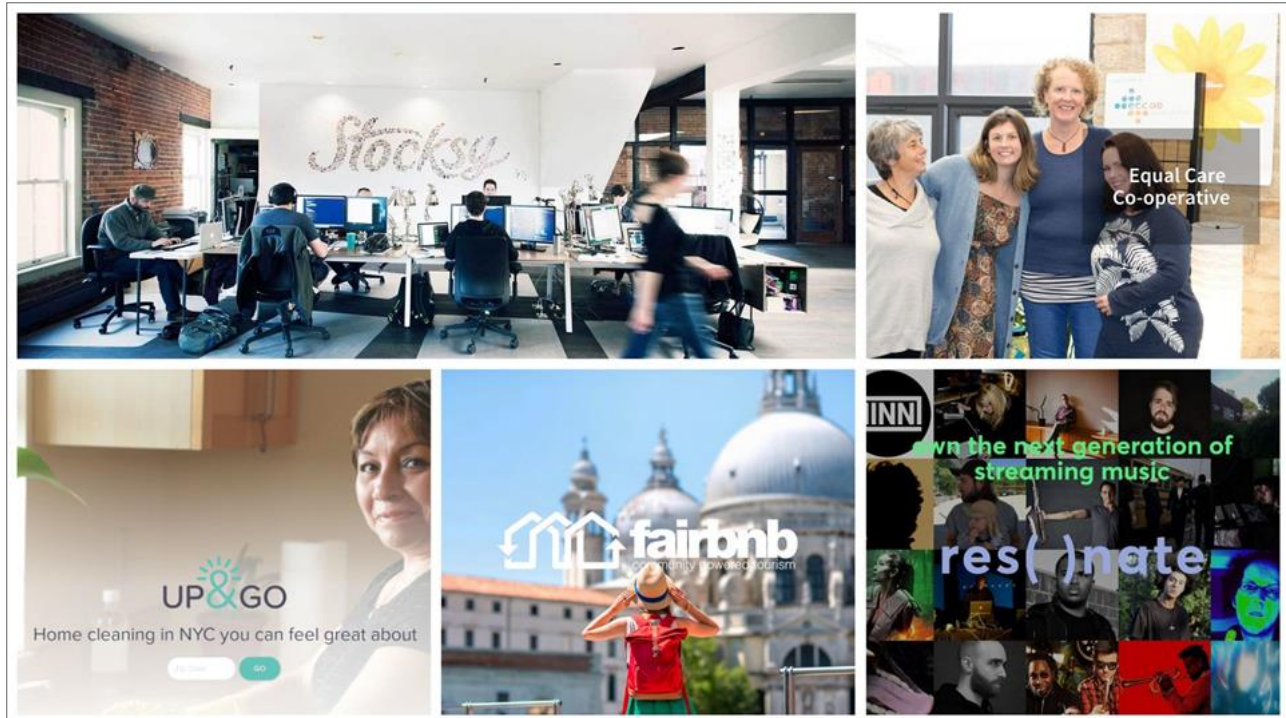


## 포스트 코로나 경제에서의 플랫폼 협동조합

대유행 동안 빅테크에 대한 의존성이 높아졌습니다. 중에서 아마존에 이르기까지, 우리의 삶은 온라인으로 이동했습니다.

따라서 첨단기술 대기업은 힘이 커졌지만, 그들의 의무감은 줄고 있습니다. 또한 포스트 코로나 경제로 이동함에 따라 이러한 현상은 지속될 가능성이 높습니다.

플랫폼 협동조합은 힘을 분산시키고 의무감을 높일 수 있습니다 - 우리가 매일 사용하는 기술의 소유 및 운영 방식의 변화를 통해 가능합니다.



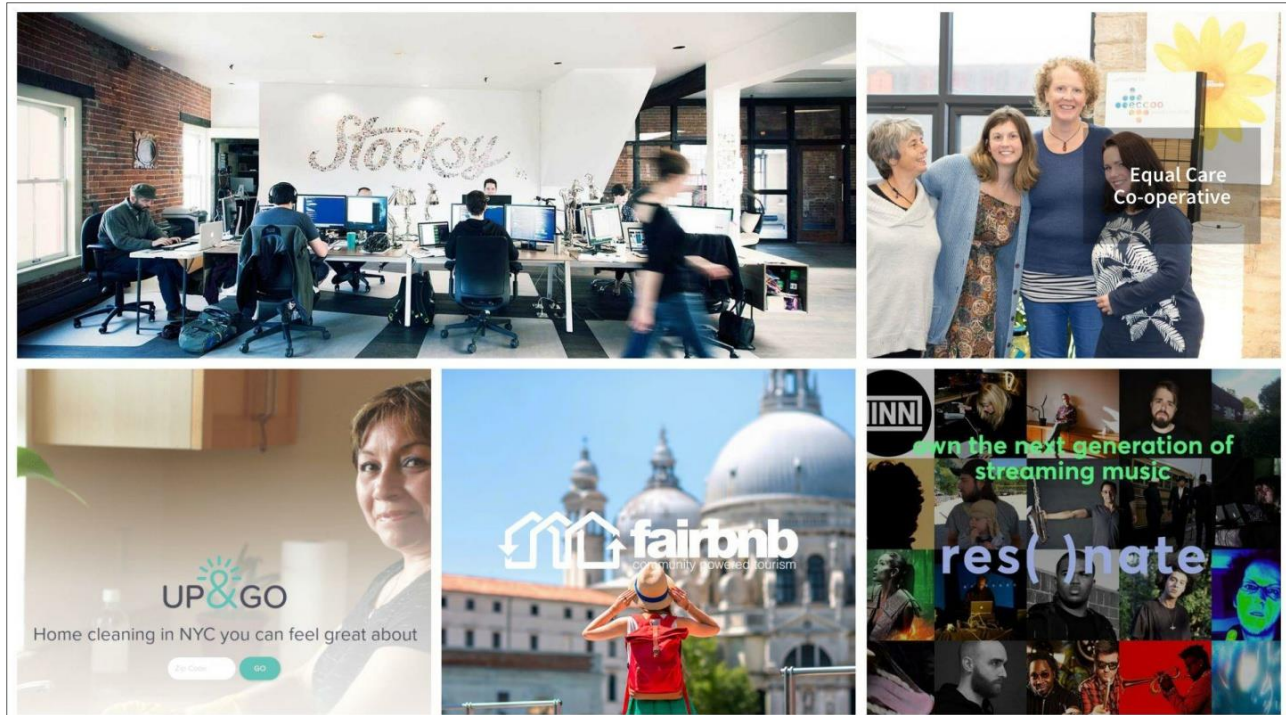


## Platform co-ops in a post-covid economy

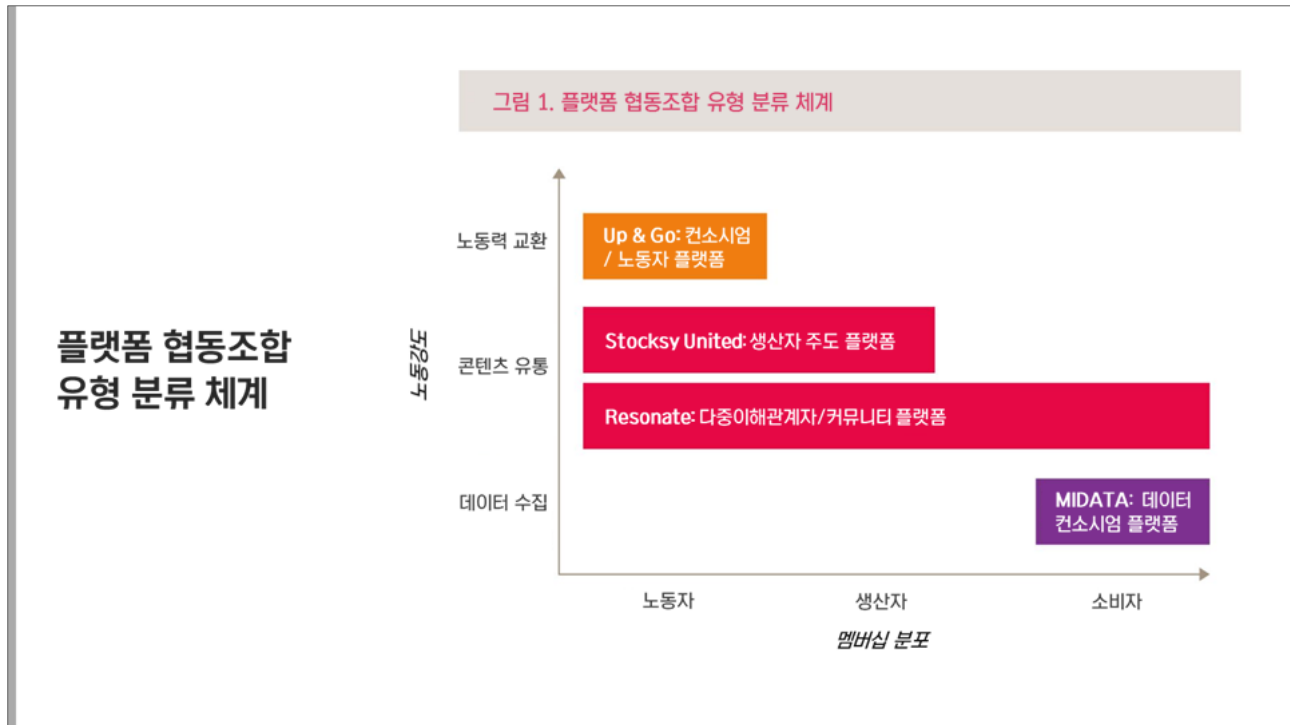
There has been an increasing reliance on Big Tech during the pandemic - from Zoom to Amazon, more of our lives have shifted online.

The tech giants are thus increasing their power but reducing their accountability. This is likely to continue as we navigate a post-covid economy.

Platform co-operatives can help disperse power and give greater accountability - by changing how the technology we use everyday is owned and run.







### 1. 창작자에게 통제권 부여

가치가 높은 창작자가 수익 창출 및 배포에 대한 더 많은 통제권을 갖게 해 주는 플랫폼 협동조합을 개발하는 것은, 수익에 대한 관심이 낮은 외부 투자자와 균형이 잡힐 경우 더욱 지속가능한 사업 모델이 되어줄 수 있습니다.

### 2. 관계 모델

플랫폼 협동조합은 시장을 형성하는 다양한 이해관계자를 사업 거버넌스(관리)라는 영역으로 모이게 함으로써 사업의 운영 및 실질적인 가치 제공에 모든 당사자들에게 동등한 지분 획득을 보장하는 데 필요한 약속 메커니즘이 될 수 있습니다.

### 3. 사회 운동으로서의 협동조합 플랫폼

플랫폼 협동조합은 노동자와 생산자에게 통제를 할 수 있는 수단이자 전통적인 노동조합 구조를 벗어나, 노동을 조직할 수 있게 해 주는 수단이 되어줍니다. 경제의 전반에 걸쳐 더 높은 윤리적 관행과 생산 수준이 요구되고 있습니다.

## Toward a typology of platform co-operatives

Figure 1: Typology of platform co-operatives



### 1. Placing the creators in control

Developing platform co-operatives where the creators of value have more control over how revenues are generated and distributed, could provide a more sustainable business model when balanced with a less extractive relationship with external investors.

### 2. Relational models

By bringing all the various stakeholders that characterise the marketplace into the governance of the business, a platform co-op model can act as the necessary commitment mechanism to ensure all parties have an equal stake in how these services can be well run and provide real value.

### 3. Co-op platforms as a social movement

Platform co-operatives offer both a means of control for workers and producers, and a means of organising labour outside of traditional trade union structures. There is a growing appetite across all areas of the economy for higher ethical practices and standards of production.

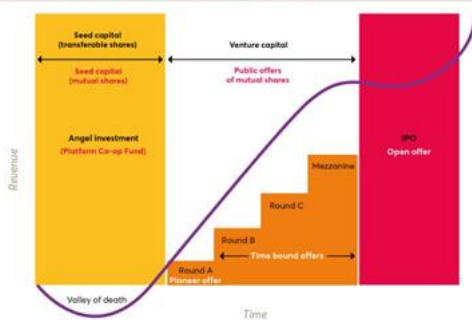


- ① **거버넌스**: 플랫폼 협동조합은 일반적으로 지리적 및 물리적 공동체가 아니기 때문에 이해관계자의 이해가 다를 수 있으며, 이는 조직적인 문제를 야기할 수 있습니다.
- ② **기술**: 플랫폼 협동조합은 빅테크와 동의어로 사용되는 일부 기술 및 데이터 분석, 인공지능과 같은 감시 자본주의의 도입을 원치 않을 수 있습니다.
- ③ **성장**: 플랫폼 협동조합은 시장에서 활동하는 기업들의 성장 전략을 따라할 수 없을 것이며, 이에 따라 시장 침투와 시장 통합을 가속화하는 자연스러운 네트워크 효과를 구축하는 데 어려움을 느낄 것입니다.
- ④ **자본**: 수익 주도형 사업 모델의 부재로 플랫폼 협동조합은 성장에 필요한 자본을 조달하는 데 어려움이 있을 것입니다. 스타트업 부문의 자본 조달은 벤처 자금이 크게 의존하고 있는데, 벤처 자금의 경우 일반적으로 투자자가 많은 통제권을 가지며 이는 미래에 잠재적으로 큰 수익을 거둘 수 있기 때문입니다.

## 도전 과제

## 자본 문제 해결

Figure 2: Possible start-up finance cycle for platform co-ops



우리는 플랫폼 협동조합의 규모를 키우는 데 필요한 사항들을 충족시켜 줄 수 있는 새로운 형태의 사회적 투자 기회가 있다고 믿습니다.

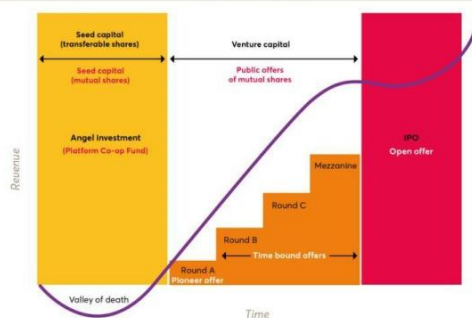
기관의 시드 투자는 플랫폼 협동조합이 사업화 이전의 '죽음의 계곡'을 극복하고 수익을 창출할 수 있게 되어, 이미 공동체 사업 부문에서 성공적으로 활용된 **공동체 주식**과 유사한 상호주 공모를 통해 사용자들로부터 더 많은 투자금을 확보하는 데 도움이 될 수 있습니다.

- 1 **Governance:** Platform co-operatives usually lack a geographically-rooted community, and can have divergent stakeholder interests, which create organisational problems.
- 2 **Technology:** Platform co-operatives may not want to adopt some of the technologies that have become synonymous with Big Tech and surveillance capitalism such as data analytics and artificial intelligence.
- 3 **Growth:** Platform co-operatives are unlikely to be able to follow the established growth strategies of incumbents and so will find it difficult to build the natural network effects that fuel market penetration and consolidation.
- 4 **Capital:** The lack of a pure profit-driven business model means platform co-operatives struggle to access capital to grow, as financing in the start-up sector is predicated largely on venture capital, which generally requires investor control and the potential for large future returns.

## Challenges

## Solving the capital conundrum

Figure 2: Possible start-up finance cycle for platform co-ops



We believe there is a new type of social investment opportunity which meets the specific scaling needs of platform co-operatives.

Institutional seed funding could help platform co-operatives navigate through the 'valley of death' of pre-trading, to the point when they are revenue generating and can start to raise investment from their users through public offers of mutual shares, akin to **community share offers** that have been successfully utilised in the community enterprise sector.



## 공동체 주식은 무엇인가?

‘공동체 주식’이라는 용어는 회수할 수 있는 주식 자본을 말합니다. 협회의 법률상 도움이 되는 공동체 및 협동조합에만 존재하는 주식 자본의 한 형태입니다.



**제 3자에게 판매 또는 양도될 수 없습니다**

주식을 통한 투기 또는 자본 이득을 보장하지 않습니다. 그 대신 제한 조건에 따라 협회로부터 주식을 회수할 수 있습니다.



**소유하고 있는 자본 주식에 상관 없이 멤버 당 투표권 하나가 부여됩니다.**

멤버들이 단체를 민주주의적으로 운영할 수 있게 해 줍니다.



**금융 규정에서 주식은 면제됩니다 (FSMA 2000)**

협회들이 주식을 현실적 및 적정 가격에 발행되는 것을 보장합니다.



**주식 자본에 대한 이자가 지급될 수 있습니다 (하지만 수익률은 제한됩니다)**

투자자에게 보상이 주어지지만 사적 이익이 아닌, 장기적 공동체 이익에 집중합니다.





## What are community shares?

The term 'community shares' refers to withdrawable share capital; a form of share capital unique to co-operative and community benefit society legislation.



### **Cannot be sold or transferred to third parties**

Ensures no speculation or capital gain on the shares. Instead shares can be withdrawn from the society subject to terms and conditions.



### **One member, one vote - regardless of the amount of share capital held.**

Ensures democratic control of the organisation by the members



### **Share offers exempt from financial regulation (FSMA 2000)**

Ensures community shares are affordable / practical for societies to issue



### **Interest can be paid on share capital (but has to be limited return)**

Ensures investors are compensated but focus on long-term community benefits not private gain





## 왜 공동체 주식인가?

### 자본

공동체 주식 공모는 사업을 시작 및 성장하는 데 도움이 되는 장기 위험 자본을 제공합니다.

### 영향력

공동체 주식 공모는 가장 먼저 참여하는 공동체 멤버에 따라 추가적인 자금 조달을 가능케 합니다.

### 민주주의

한 명의 멤버 당 한 개의 투표권 (주식 자본의 양에 상관 없이)이 주어지기에 모든 멤버가 유의미하게 단체의 운영에 참여할 수 있습니다.

### 지속가능성

공동체 주식은 "소비자층을 강화하고 멤버의 사업 운영 참여를 독려합니다."

## 공동체 주식과 코로나19 비상사태

코로나19 비상사태는 연령이나 규모, 부문, 유형에 상관없이 모든 사업에 거대한 영향을 미쳤습니다. 이 비상사태 기간 동안 사업을 지원하기 위해 정부에서 실시하는 조치들은 잘 알려져 있고, 일반적으로 다른 사업과 마찬가지로 협동조합에도 적용됩니다.

공동체 주식은 채권 금융에 의존하는 다른 사업들과 비교해 보았을 때, 추가적인 상환능력을 제공합니다. 멤버들은 자신들이 속한 단체의 목적에 큰 관심을 갖고 있기 때문에 단체의 직원 및 봉사자, 자산, 자본금을 보호하기 위한 조치들을 지원할 것입니다.

공동체 주식은 협동조합을 위한 목적지향적 인내자본을 만들어, 지역사회기업이 직면한 부실의 위험으로부터 추가적인 보호를 제공합니다. 이는 주식 자본이 정말 위험하기 때문입니다. 다른 채권자들에게 빚진 돈은 사회가 이자 지급을 고려하거나 주식 철회를 허용하기 전에 지급되어야 합니다.

즉, 손실이 축적되는 기간 동안 행동을 취하고, 수익성을 회복하고, 파산을 방지할 수 있는 경고 기간을 갖게 되는 것입니다.



## Why community shares?

### Capital

Community shares offers can provide long-term risk capital to help the business set up and grow.

### Leverage

Community share offers can lever further funding based on community members committing first.

### Democracy

One member, one vote (regardless of amount of share capital held) gives all members meaningful involvement in the running of the society.

### Sustainability

Community share offers can “bake in” the customer base and promote member involvement in the operation of the business

## Community shares and the Covid-19 emergency

The Covid-19 emergency has had a massive impact on all businesses, regardless of age, scale, sector or type. Government measures to support businesses during this emergency are well publicised and generally available to co-operatives along with other types of business

Community shares give community businesses additional solvency, compared with other businesses that are more reliant on debt finance. Members have a vested interest in the purpose of their societies, and will support measures to protect its employees, volunteers, assets and share capital.

Community shares create a buffer of mission-aligned patient capital for a co-operative, offering additional protection from the threat of insolvency faced by community businesses without share capital. This is because share capital is fully at risk. Money owed to other creditors must be paid before the society can consider the payment of interest or allow for share withdrawal.

**This means that a society has a warning period while losses accumulate, to take action, return to profitability, and prevent insolvency.**

## 평균 조달 금액 및 투자자

181k £££

평균 조달 금액

243

평균 투자자 수



평균적으로 약 745 파운드 투자

## 공동체 주식 활성화 프로그램

공동체 주식 활성화 프로그램은 영국 협동조합들이 운영하고 있으며, 공동체 주식을 통해 협동조합 및 공동체이익연합에 대한 기관 투자를 가능케 하는 채널로 활용되고 있습니다.

- 2017년 이래 이 프로그램은 32개의 단체에 총 2백여만 파운드의 주식 자본을 투자했습니다.
- 이 프로그램은 현재 파워투체인지(Power to Change)와 건축유산기금(Architectural Heritage Fund)으로부터 자금조달을 받고 있습니다. 또한 후원자 조건에 따라 투자를 진행하고 있습니다.
- 투자는 공동체 투자자와 동등하게 이루어지고 있기 때문에 공동체와 함께 투자가 이루어지고, 위험과 이익을 공동으로 부담합니다.





## Average amounts raised and investors

181k £££

Average amount raised

243

Average number of investors



Which roughly equates to an average investment of £745

## Community Shares Booster Programme

The Community Shares Booster Programme is managed by Co-operatives UK, which provides an investment vehicle for institutional investment into co-operative and community benefit societies via community shares.

- Since 2017, the programme has invested over £2 million of share capital in 32 organisations. In turn this has leveraged over £5.2 million of community investment.
- The programme is currently funded by Power to Change and the Architectural Heritage Fund. It makes investments inline with the criteria of the funders.
- The investments are pari-passu (on the same terms) as the community investors, so it invests alongside the community and take on a shared level of risk and benefit from the investment







## 권고 사항



공동체 주식 활성화 프로그램과 비슷한 플랫폼 협동조합 펀드 설치 - 공동체 주식 모델에 기반한 초기 인내 자본



맞춤형 지원을 제공하기 위한 액셀러레이터 활동 개발 및 신규 협동조합이 자금조달을 받을 수 있도록 조언



플랫폼 협동조합 모델에 대한 인지도를 제고하기 위해, 특히 기술 부문에 초점을 맞춘 캠페인



이러한 자본 모델이 협동조합의 구조 도입을 고려할 수도 있는, 기존의 임무지향적 및 목적지향적 첨단기술 기업과 어떻게 연결될 수 있는지에 관해 추가적인 조사

## E2C란 (Exit to Community)?



- 스타트업 창업자 및 투자자, 사상가들은 경영진과 투자자 뿐만 아니라 소비자, 사용자, 공급자 등 사업을 구축하는 데 참여한 모든 멤버들을 고려하기 위한 기업소유구조를 재구상하고 있습니다. E2C에 대한 그들의 비전은 이 [매거진](#)에 소개되어 있습니다.
- E2C는 이 프레젠테이션에 제시된 내용이 확장된 것입니다.



## Recommendations



A call for the establishment of a Platform Co-op Fund similar to the Community Shares Booster Programme- a initial patient seed fund, informed by the community shares model



A dedicated campaign to raise awareness of the platform co-op model, focused on the tech sector



The development of accelerator activities for tailored support and advice to emerging platform co-ops to accompany any funding offer



Further investigation into how such capital models would interface with existing mission-oriented, purpose-driven tech businesses that may consider adopting a co-operative structure

## Exit to Community?



- A group of startup founders, investors, and thinkers are reimagining corporate ownership to take into account all of the people who help build the business—not just executives and investors, but customers, users, and suppliers. Their vision for Exit to Community is outlined in this [zine](#).
- It expands on the proposition set out in this presentation.



## 경청해 주셔서 감사합니다.

발제자료와 관련된 핵심 자료들:

-  <https://www.nesta.org.uk/report/platform-co-operatives/>
-  <https://www.uk.coop/comshares>
-  [simon@commonly.co](mailto:simon@commonly.co)



## Thank you

Key resources linked to my presentation:

-  <https://www.nesta.org.uk/report/platform-co-operatives/>
-  <https://www.uk.coop/comshares>
-  [simon@commonly.co](mailto:simon@commonly.co)



**Matt PFAHLERT**

호주 지역 기업가 활동 지원센터  
대표

### • 경력

- 2016~현재, 호주 지역 기업가 활동 지원센터(ACRE) 공동 창업자 및 대표
- 2018, 스코틀랜드 아우터헤브리디스(Outer Hebrides)의 사회적기업 세계포럼 농촌 심포지움(Social Enterprise World Forum Rural Symposium) 공동 제작자
- 1993, 'At Risk' 청년들과 야생환경에서 첫 사회적 기업 시작

### • 연구분야

- 2013, Churchill Fellowship을 통한 영국과 북미의 농촌 지역 회생을 위한 사회적 기업 및 기업가 정신 교육 연구

### • 수상내역

- 1996, 올해의 젊은 호주인상 수상

### • 초록

#### 지속가능한 지역 사회를 위한 청소년 사회적기업가 정신 교육

ACRE는 사회적 기업 아카데미와 제휴하여 사회적 기업 학교를 운영하고 있으며, 현재까지 30개의 학교 및 3,500명의 학생들과 함께 일하고 있으며 160명의 교사들을 교육시켰다. 이번 프레젠테이션에서 사회적 기업 학교의 과정 운영이 어떻게 청년들이 비판적이고 창의적인 사고를 개발하고, 협력적인 학생 참여와 학생들의 목소리와 기관을 가질 수 있도록 지원하는지 보여줄 것이다. 이 프로그램은 학생, 교사, 지역 기업가와 지역 사회 지도자들이 모여 함께 기술을 개발하고 자신감을 키우며 긍정적인 사회적 영향을 끼칠 수 있도록 해준다. 이 프레젠테이션을 통해 여러분은 학생들이 사회적 기업으로 창업하는 과정을 포함하여 어떻게 그들이 학교 담벼락을 넘어서면서 필요로 할 기술, 사고방식, 행동들을 개발할 수 있는지에 대해 더 많이 배울 것이다.

**Matt PFAHLERT**

Australian Centre for  
Rural Entrepreneurship  
CEO

**• Personal Experience**

- 2016~Present, Co-founder and CEO of Australian Centre for Rural Entrepreneurship (ACRE)
- 2018, Co-producer of the Inaugural SEWF Rural Symposium in the Outer Hebrides of Scotland
- 1993, Worked with 'At Risk' Young People in Wilderness Settings

**• Research Interests**

- 2013, Studied Social Enterprise and Entrepreneurship Education for Rural Rejuvenation in the UK and North America via Churchill Fellowship

**• Honors & Awards**

- 1996, Young Australian of the Year Award

**• Abstract****Social Enterprise School for the Youth to build the sustainable community**

ACRE in partnership with the Social Enterprise Academy is delivering Social Enterprise Schools and to date has worked with 30 schools, 3,500 students and trained 160 teachers. This presentation will demonstrate how the delivery of Social Enterprise Schools is supporting young people to develop exceptional critical and creative thinking, collaborative student engagement and have student voice and agency. The program brings students, teachers, local entrepreneurs and community leaders together to develop skills, build confidence and make a positive social impact. Through this presentation you will learn more about how the process of students setting up their own social enterprise, can develop the skills, mindsets and behaviors they will need as they move beyond the school gates.



**SOCIAL ENTERPRISE ACADEMY**

**ACRE**  
Thriving Rural Futures

농촌의 미래의 번창을 위해

ACRE는 호주에서 사회적 기업 아카데미를 운영하고 있으며, 15개국에 허브가 있다.  
ACRE는 미래 세대가 번창할 수 있도록 호주의 농촌 공동체의 재개발을 추진한다.

@SocEntAcademy  
#learningtochangetheworld #세상을 바꾸기 위한 배움



**SOCIAL ENTERPRISE ACADEMY**

**LEARNING TO CHANGE THE WORLD**

LEADERSHIP | ENTERPRISE | SOCIAL IMPACT | LEARNING

www.socialenterprise.academy

www.socent.ac.uk

**비전**

경제활동과 공동체 이익을 결합한 사회로,  
어디서든 찾을 수 있는 역동적이고 사회적 기업가가 주도하는 사회.



**SOCIAL  
ENTERPRISE  
ACADEMY**



ACRE operates the Social Enterprise Academy in Australia, there are now hubs in 15 countries.

ACRE exists to drive the renewal of Australia's rural communities so that future generations may thrive.

@SocEntAcademy

#learningtochangetheworld



**OUR VISION**

A society which combines economic activity with community benefit, led by dynamic, social entrepreneurs wherever we may find them.





# 사회적 기업 학교 SOCIAL ENTERPRISE SCHOOL

@SocEntAcademy

#learningtochangetheworld

#세상을 바꾸기 위한 배움





저희는 기업가의 역량이 미래의 모든 학생들에게 읽고 쓰는 능력과 산술 능력과 같은 중요도로 다루어져야 한다고 생각한다.

초등학교  
저학년에서  
시작하여  
고등학교까지  
매년 일관성 있게  
구축

청년들이  
배우고자 하는  
방식으로 제공:  
경험, 몰입,  
포레와의 관계 등

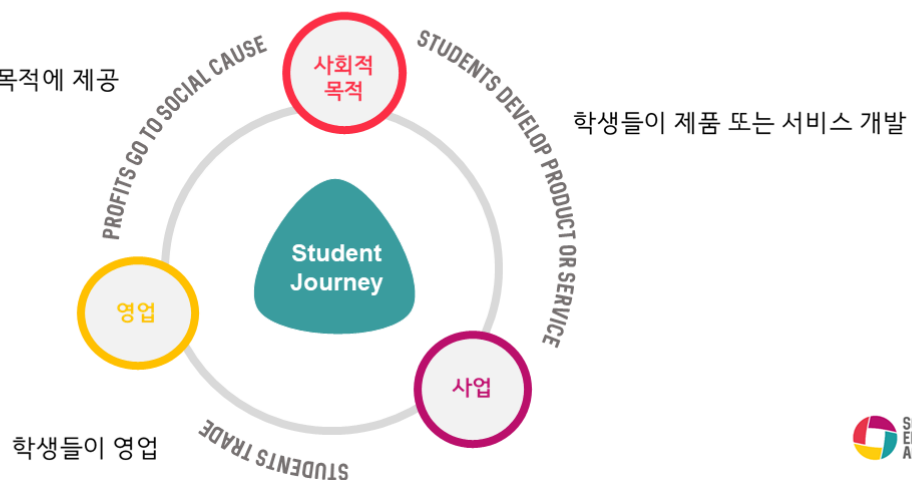
학생, 학교, 산업  
및 학부모를  
참여시켜 교실  
안팎에서의 기회를  
함께 설계



## 사회적 기업 학교란

시민권과 기업 역량을 개발하는 실용적이고 학생 주도형 경험. 학생들은 사업을 설립하고 운영하기 전에 사회적 목적을 파악한다. 이익은 그들이 파악한 사회적 원인으로 다시 분배된다.

이익은 사회적 목적에 제공



**WE BELIEVE ENTERPRISE CAPABILITIES SHOULD BE TREATED WITH THE SAME RESPECT AS NUMERACY AND LITERACY FOR ALL STUDENTS IN THE FUTURE.**

Begin early in primary school and build consistently, year on year, throughout high school

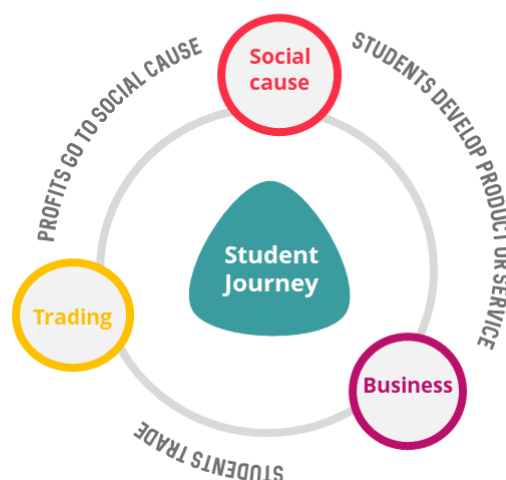
Be provided in ways that young people want to learn: through experience, immersion and with peers

Engage students, schools, industry and parents in codesigning opportunities in and outside the classroom



### SOCIAL ENTERPRISE SCHOOLS IS...

A practical, student-led experience that develops citizenship and enterprise capabilities. Students identify a social cause, before establishing and running a business. Profits are redistributed back to their identified social cause.





## 학교 안에서의 사회적 기업은 어떤 모습인가?

### 지역사회에 연결됨

학교 기반의 사회적 기업은 사회적 또는/및 환경적 목표를 명시적으로 가지고 있으며, 그 수익은 이러한 목표를 달성하는데 사용된다. 이것들은 지역 문제 또는 다른 나라의 지역사회와 관련된 문제일 수 있다.

### 기업가적

그들은 명확한 무역 활동을 하고 있으며, 학생들이 파악한 시장에 상품을 생산하거나 서비스를 제공하는 일에 직접적으로 관여하고 있다.

### 청년층이 이끄는

교사와 학부모의 지원을 받아 학생들이 주도하고 운영한다. 학생들은 사회적 기업에 대한 인식을 학교와 지역사회에 확산시켜야 한다.

### 역동적인

학교에 기반을 둔 사회적 기업들은 사람들의 삶에 긍정적이고 반응적인 변화를 일으키기를 열망한다.



## 주요 원칙

- 학생 주도 - 학생 목소리와 기관을 우선시함
- 다른 사람들의 삶에 긍정적인 변화를 만들기를 열망한다
- 기업가적 학습 과정을 사용하여, 학생들이 서로의 학습 자원 역할을 할 수 있도록 지원
- 지역사회 및 사업에 명시적이고 의미 있는 연결고리 만들기
- 학생들이 학습에 보다 능동적인 참여자가 될 수 있도록 새로운 학습 방법의 개발, 연습, 적용 및 시연 지원
- 교사를 학생과 서로를 위한 학습 자원으로 활성화



## WHAT DOES SOCIAL ENTERPRISE LOOK LIKE IN A SCHOOL?

### **Connected to the community**

School-based social enterprises have explicit social and/or environmental aims and their profits are used to help achieve these. These can either be local issues or issues linked to a community in another country.

### **Entrepreneurial**

They have a clear trading activity and are directly involved in producing goods or providing services to a market identified by the students.

### **Led by young people**

They are driven and run by students with support from teachers and parents. Students should spread the awareness of their social enterprise across their school and community.

### **Dynamic**

School-based social enterprises aspire to make a positive and responsive change to peoples' lives.



## KEY PRINCIPLES

- Student led - prioritise student voice and agency
- Aspire to make a positive change in the lives of others
- Use entrepreneurial learning processes, enabling students to act as learning resources for each other
- Make explicit and meaningful connections to community and business
- Assist students to develop, practice, apply and demonstrate new ways of learner knowing, doing and being, to become more active participants in their learning
- Activate teachers as learning resources for students and each other



## 어떻게 사회적 기업 학교가 당신의 학교에서 구현될 수 있는가?



### 솔루션과 체계

- 의미 있는 프로젝트 기반, 질의 및 지역사회 서비스 학습 경험, 진취적 역량 달성



### 모든 연령대 및 능력

- 1차에서 2차까지 학습 진행 기회



### 선택 영역 또는 주제 영역을 통해 제공

- 인문학, 경제학, 식품/소재 기술
- 비판적이고 창의적인 사고 등의 역량을 명확하고 의도적으로 가르침

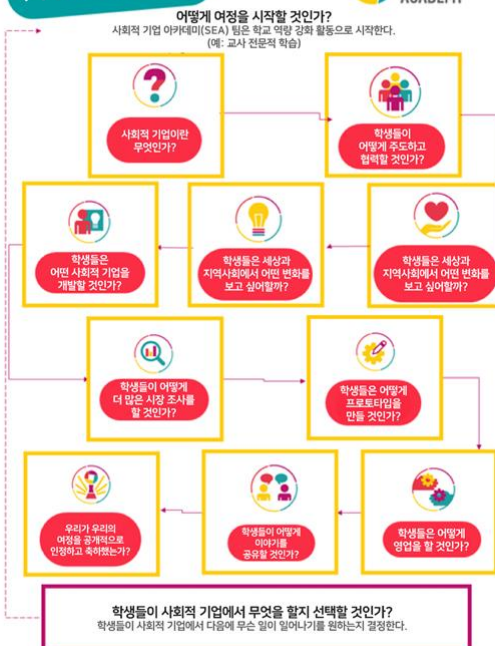


### 학급 단위에서 구현

- 기업가적 문화 구축



## 사회적 기업 학교 여정 지도



## HOW CAN SOCIAL ENTERPRISE SCHOOLS BE IMPLEMENTED IN YOUR SCHOOL?



### A solution and framework

- Meaningful project-based, inquiry and community service learning experiences, and achieving enterprising capabilities



### All age groups and abilities

- Opportunity for learning progression from primary through to secondary



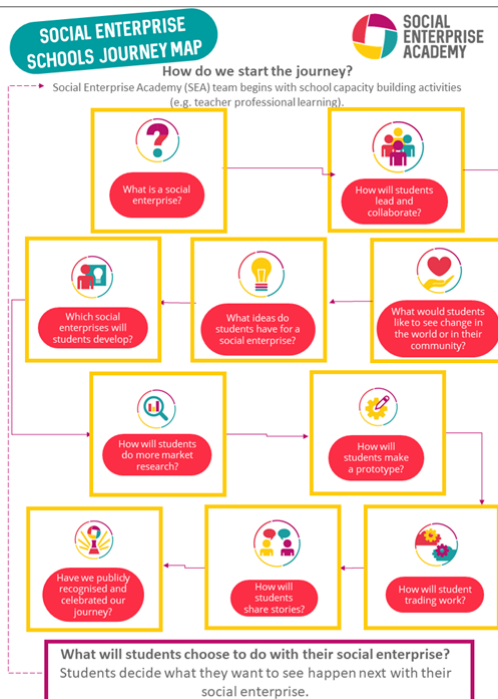
### Delivered through electives or subject areas

- Humanities, economics, food / materials tech
- Explicitly and intentionally teaching for capabilities eg: critical & creative thinking



### Implemented at a class level

- Building an entrepreneurial culture





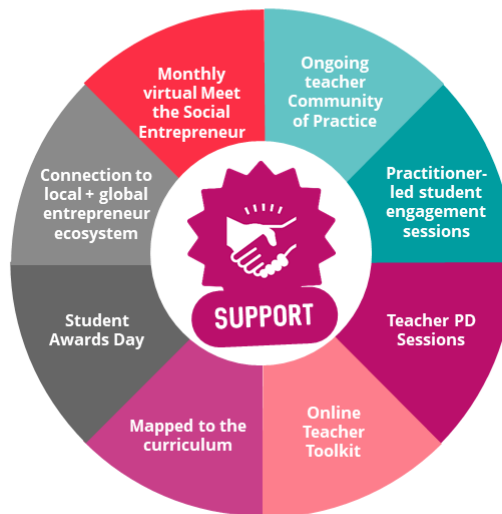
## 사회적 기업 학교를 통한 기업가 생태계 구축 지원



자세한 정보를 찾으시려면,

ACRE 이메일  
[INFO@ACRE.ORG.AU](mailto:INFO@ACRE.ORG.AU)  
 또는 홈페이지  
[WWW.ACRE.ORG.AU](http://WWW.ACRE.ORG.AU)

## SUPPORT TO BUILD AN ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM THROUGH SOCIAL ENTERPRISE SCHOOLS



## FOR FURTHER INFORMATION

CONTACT ACRE  
[INFO@ACRE.ORG.AU](mailto:INFO@ACRE.ORG.AU)  
OR VISIT  
[WWW.ACRE.ORG.AU](http://WWW.ACRE.ORG.AU)



**김 주 영**  
공공문화플랫폼 씨앗  
대표

#### • 경력

- 2018~현재, 완주공동체미디어센터 센터장
- 2014~현재, 공공문화플랫폼 '씨앗' 대표
- 2012~2014, 서울시립청소년미디어센터 총괄부장
- 2010~2011, 함께일하는재단 청년지원팀 책임매니저

#### • 연구분야

- 지역청(소)년정책 (2016, 2019 완주군청년정책 연구책임자)
- 마을(교육)공동체
- 지역문화기획

#### • 수상내역

- 2018, 대통령직속국가균형발전위원회 지역혁신가상

#### • 초록

사회적경제와 커뮤니티를 기반으로 지역 청(소)년의 자립과 정착을 지원하다: 전북 완주의 사례

전북 완주에서는 사회적경제와 커뮤니티를 기반으로 한 청(소)년들의 대안적 일 탐색과 자립의 실험이 진행되고 있다. 농촌형청년정책 'JUMP프로젝트', 지역기반진로탐색 '로잉프로젝트' 그리고 청년자립플랫폼 '다움타운' 등 사회적경제를 매개로 청(소)년과 지역을 연결함으로써 대안적 미래를 모색하고 있는 완주의 활동을 살펴본다.



**Jooyoung KIM**

Community Culture Platform  
C.Art  
Director

• **Personal Experience**

- 2018~Present, Head of Wanju Community Media Center
- 2014~Present, Director of Community Culture Platform 'C.Art'
- 2012~2014, General Director of Seoul Youth Media Center
- 2010~2011, Principal Manager of Youth Support Team in Work Together Foundation

• **Research Interests**

- Regional Youth(Adolescents) Policy (2016, 2019 Principal Investigator in Wanju-gun Youth Policy)
- Village(Education) Community
- Regional Culture Planning

• **Honors & Awards**

- 2018, Local Innovator Award of Presidential Committee on Balanced National Development

• **Abstract**

Supporting Self-Reliance and Settlement of Local Youths(Adolescents) Based on the Social Economy and the Local Community : A Case in Wanju, North Jeolla Province

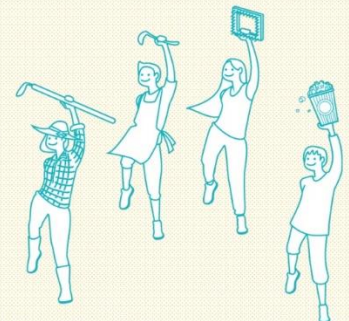
A study on alternative work exploration and self-reliance is being conducted for youths and adolescents based on social economy and community in Wanju, North Jeolla Province in Korea. This presentation investigates the activities in Wanju, which is seeking an alternative future by connecting youths and adolescents with the local community through social economy. These activities include rural youths policy 'JUMP Project', local-based career exploration 'Rowing Project', youths self-reliance platform 'Daum Town', and others.



## 사회적경제와 커뮤니티를 기반으로 지역 청(소)년의 자립과 정착을 지원하다: 전북 완주의 사례

김주영

공공문화플랫폼 '씨앗[C.Art]' 대표



포스트 코로나 시대, 경쟁과 소비 중심의 도시적 삶의 방식에 대한 성찰이 필요하다. 사회적경제와 커뮤니티의 공통점, '협력'과 '공유'의 가치가 더욱 중요한 시기가 도래했다.

지난 10여년 동안 완주는 사회적경제의 물적 토대와 정서적 공감대를 축적해왔고, 최근에는 이를 바탕으로 한 청(소)년들의 대안적 일 탐색과 자립의 실험이 고산면을 중심으로 진행되고 있다. 사회적경제와 커뮤니티를 매개로 지역과 청(소)년을 연결하는 도전을 통해 '지역의 미래'를 모색해보려고 한다.



## Supporting Self-Reliance and Settlement of Local Youths(Adolescents) Based on the Social Economy and the Local Community : A case in Wanju, North Jeolla Province

Joo-Young Kim

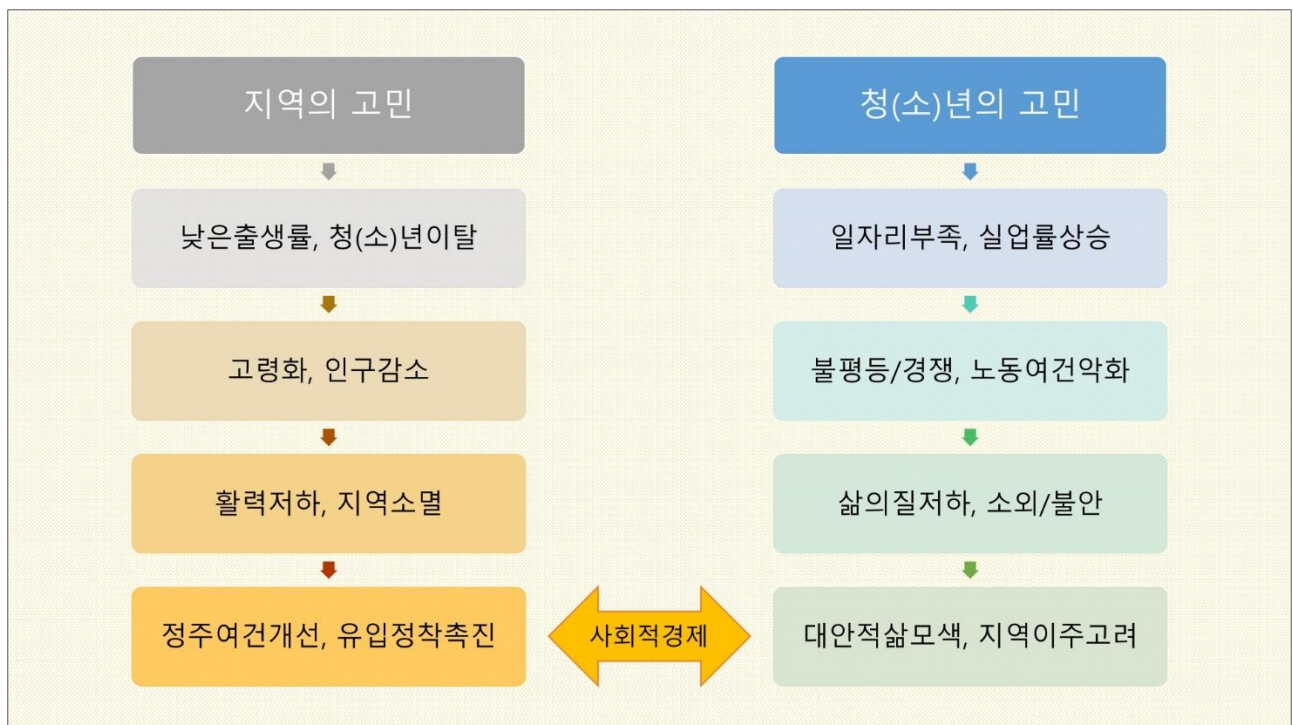
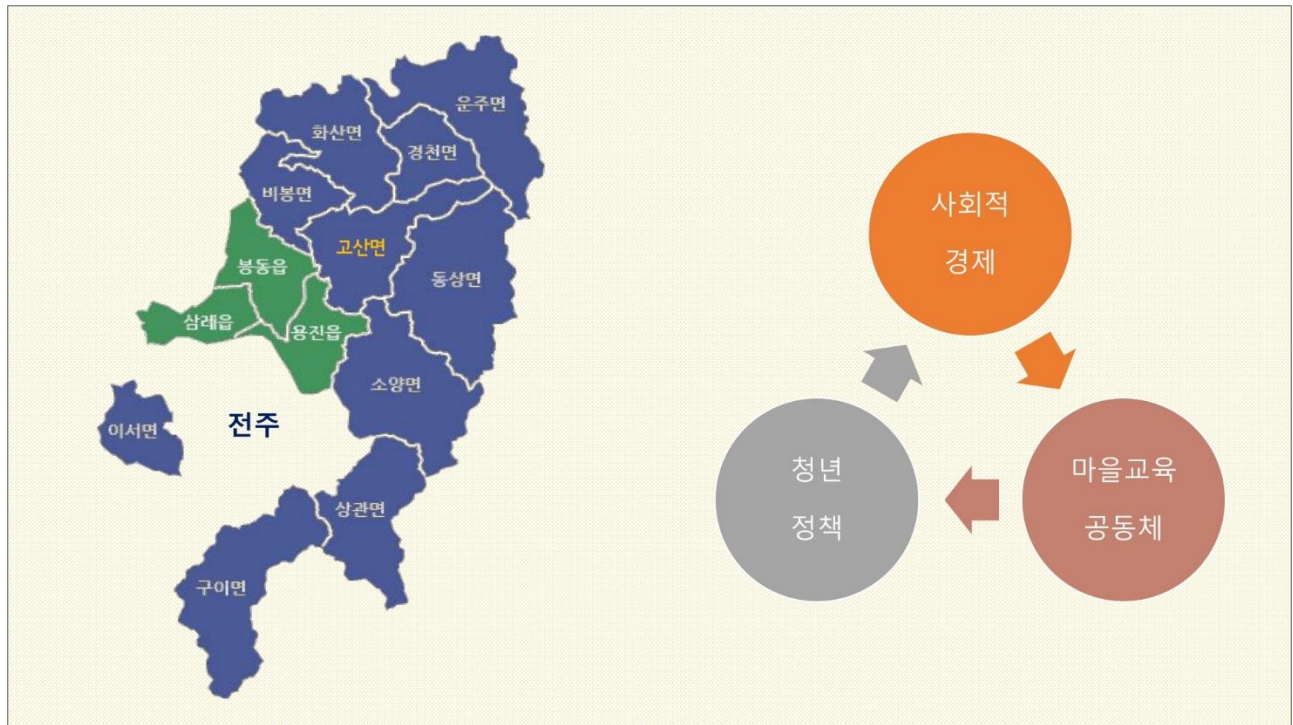
CEO of Community culture platform 'C.Art'



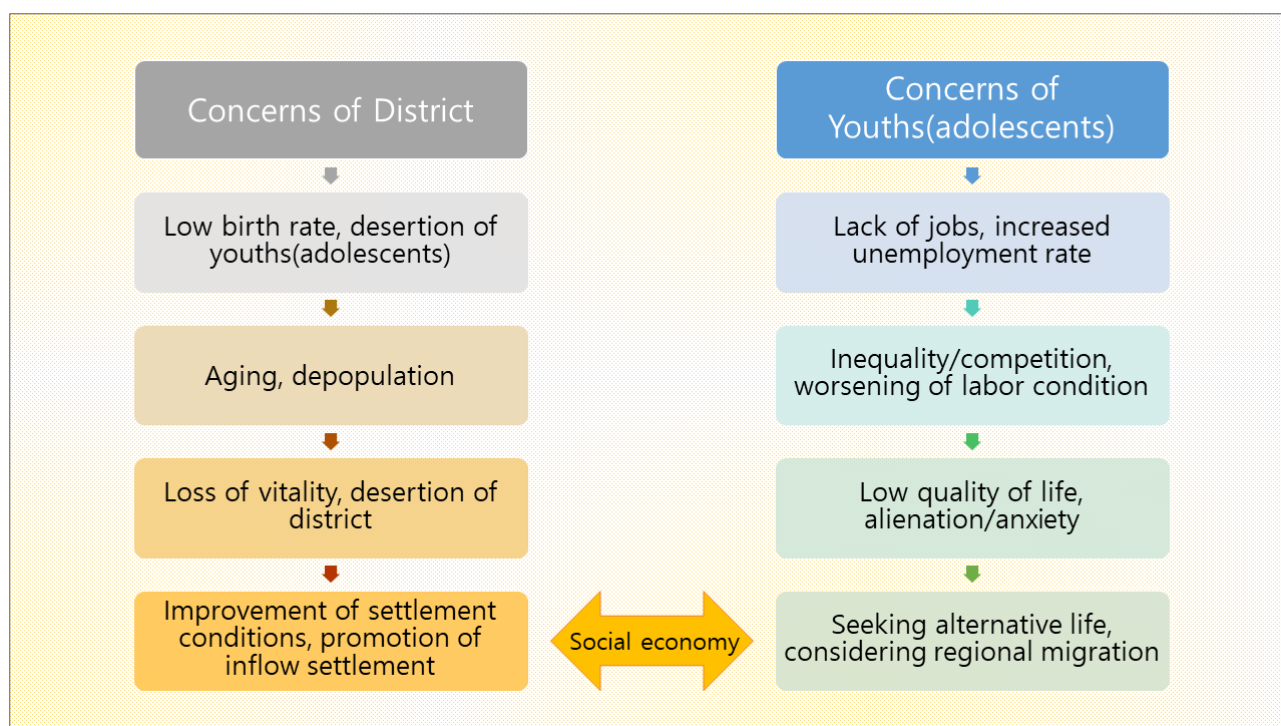
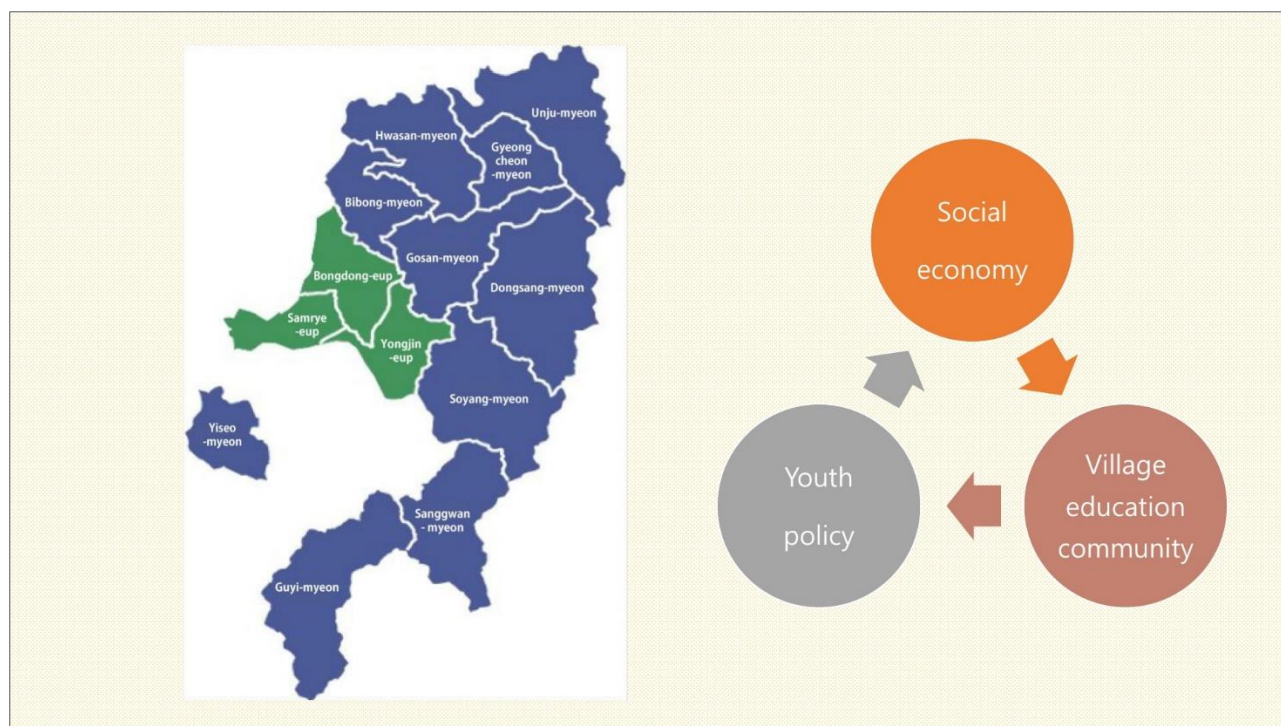
In the post-COVID-19 era, a reflection on the urban lifestyle centered on competition and consumption is needed. A time has arrived in which the commonalities of social economy and community, the value of 'cooperation' and 'sharing' are more important.

For the past decade or so, Wanju has been establishing emotional consensus and physical foundation of the social economy. Based on this, a study on alternative job search and self-reliance by the youths(adolescents) is recently being conducted around Gosan-myeon. By challenging in connecting regions and youths through mediating the social economy and the community, we aim to explore the 'future of the region'.

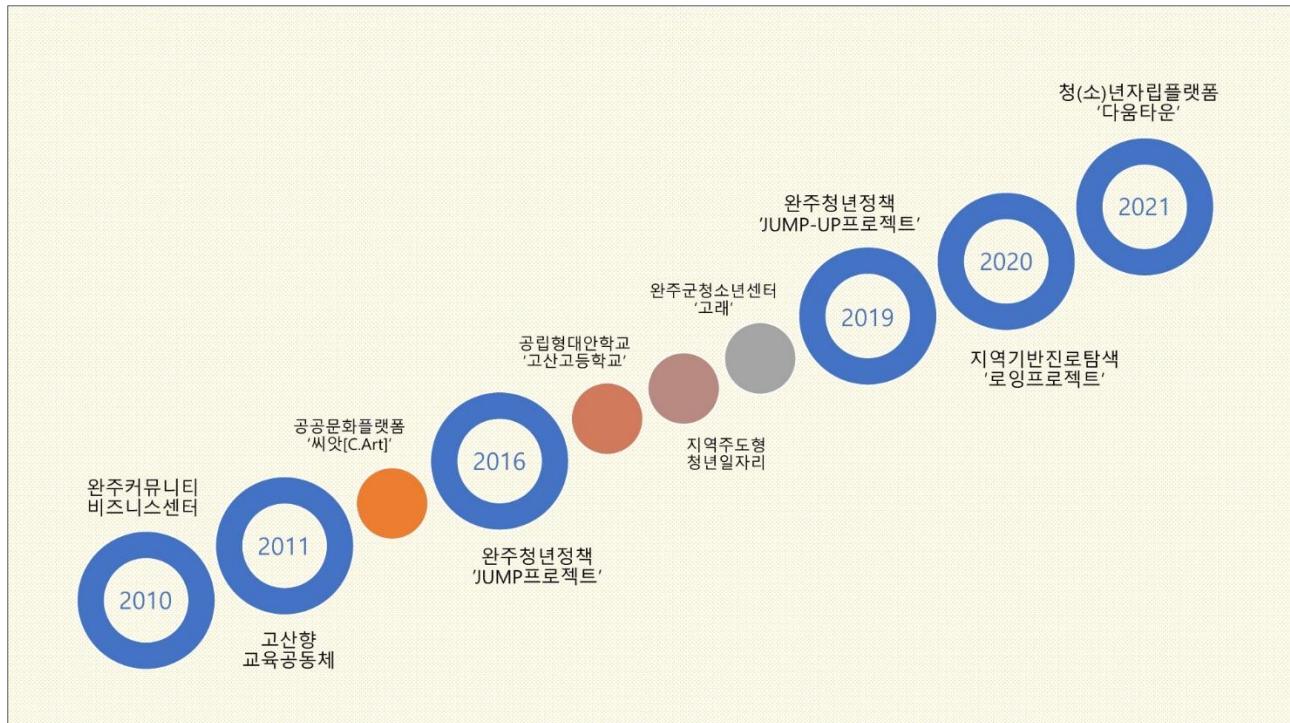






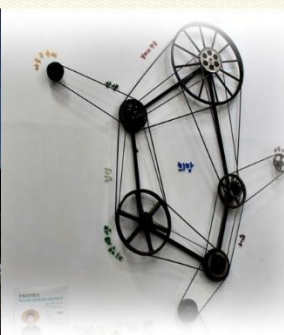




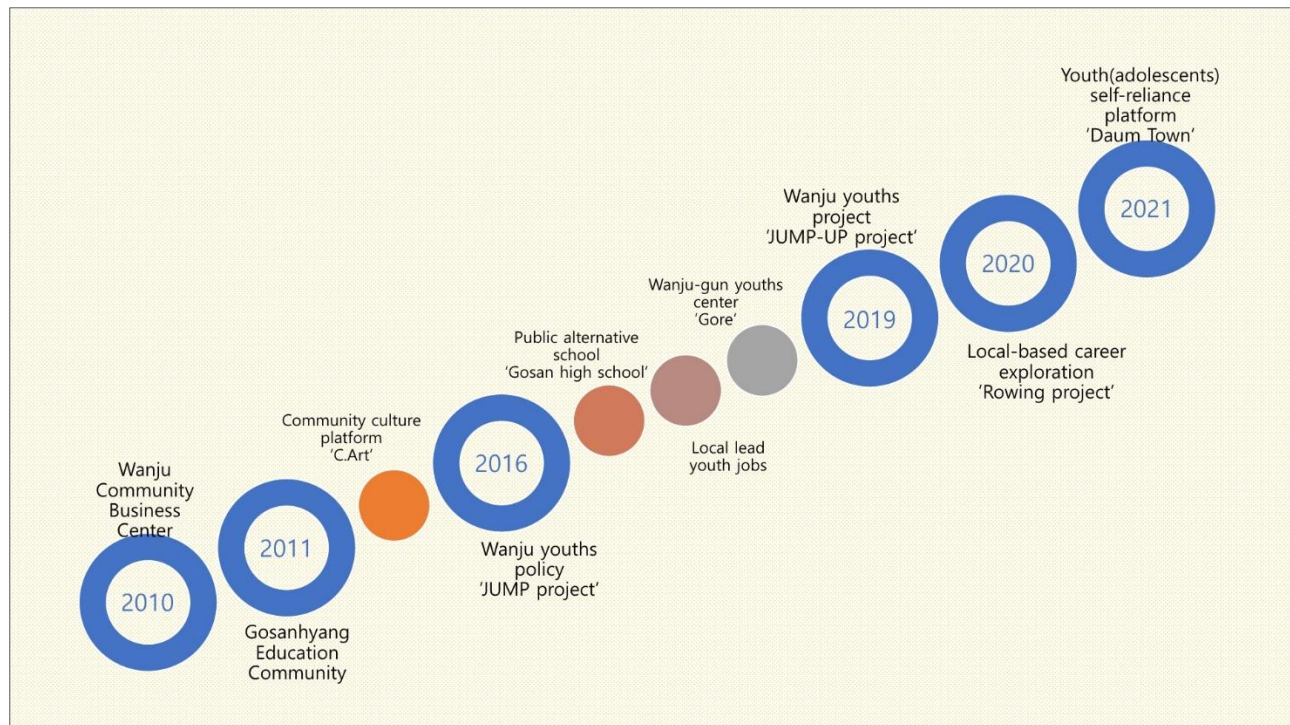


## ▶ 완주커뮤니티비즈니스센터(완주소셜굿즈센터)

- 2010년 설립 / 최초의 사회적경제 중간지원조직
- 사회적경제, 지역순환경제를 통한 지역사회 활성화
- 교육, 문화, 복지, 농업 등 다양한 분야의 사회적경제조직/마을공동체 발굴 및 육성
- 마을교육공동체의 조직화 및 청년정책의 토대 마련

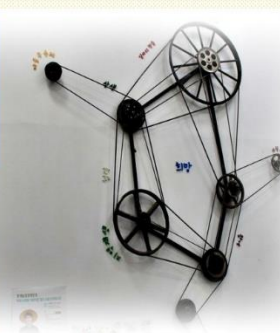






## ► Wanju Community Business Center (Wanju social goods center)

- Established in 2010 / the first intermediary organization for social economy
- Vitalization of local economy through social economy and local circular economy
- Development and promotion of social economy organization/village community on various areas including education, culture, welfare, agriculture, etc.
- Systemization of village education community and Establishment of youth policy foundation





## ▶ 고산향교육공동체

- 2011년 설립 / 완주커뮤니티비즈니스센터 주도의 장기발전계획 계기
- 고산면 일대의 학교, 학부모, 공동체가 함께 참여하는 마을교육 거버넌스 네트워크
- 순가락공동육아, 고산풀뿌리교육지원센터(방과후학교통합운영), 놀이창고(초등놀이돌봄), 온누리살이사회적협동조합, 완주군청소년센터'고래' 등



## ▶ 공공문화플랫폼 '씨앗[C.Art]'

- 2013년 설립
- 완주로 이주한 문화예술 및 시민운동 배경 청년들이 중심이 되어 결성한 협동조합
- 완주커뮤니티비즈니스센터의 적극적 지원
- 미션: 청년을 환대하고, 지역을 연결하고, 세상을 이롭게 합니다.





## ▶ Gosanhyang Education Community

- Established in 2011 / Long-term development plan opportunity led by the Wanju Community Business Center
- Village education governance network participated by schools, parents, community around Gosan-myeon area
- Spoon community childcare, Gosan grass root education support center(operation of integrated after school activities), play house(elementary school care), Onnuri life social cooperative, Wanju-gun youths center 'Gore', etc.



## ▶ Community Culture Platform 'C.Art'

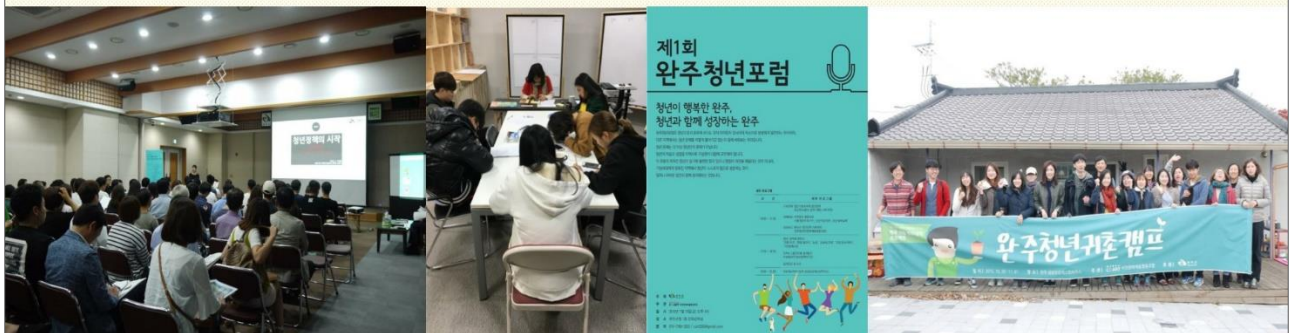
- Established in 2013
- Cooperative organized by the youths who moved to Wanju and have background in cultural arts and civic movement
- Active support by Wanju Community Business Center
- Mission: welcome the youths, connect the youths, do goodness for the world.





### ▶ 공공문화플랫폼 '씨앗[C.Art]'

- 청소년여행인문학 '고래아카데미', 지역기반진로탐색 '로잉프로젝트'
- 청(소)년인턴십, 청년귀촌캠프, 청년문화기획, 청년포럼
- 청년정책연구, 청년실태조사
- 커뮤니티부엌, 완주공동체미디어센터 등



### ▶ 완주청년정책 'JUMP프로젝트'

- 2016년 수립 / 최초의 군 단위 지자체 청년정책
- 청(소)년의 자립과 정착 지원에 대한 '씨앗[C.Art]'의 제안을 완주군이 수용
- 사회적경제, 커뮤니티비즈니스를 토대로 한 새로운 도약의 과제 + 고령화와 인구감소에 대응해야 하는 농촌 지역의 현실 + 이주/이탈하는 청(소)년들의 자립과 정착에 대한 고민





## ▶ Community Culture Platform 'C.Art'

- Youths travel literature 'Gore Academy', local-based career exploration 'Rowing Project'
- Youths(adolescents) internship, youths migration camp, youths culture planning, youths forum
- Youths policy study, youths survey
- Community kitchen, Wanju Community Media Center, etc.



## ▶ Wanju Youths Policy 'JUMP Project'

- Established in 2016 / the first youths policy of local municipalities in Gun(county) unit
- Wanju-gun accepted the proposal by 'C.Art' to support self-reliance and settlement of youths(adolescents)
- Task of new moment based on social economy and community business + reality of rural areas that need to respond to aging and depopulation + concerns on self-reliance and settlement of youths(adolescents) who migrate/desert





### ▶ 완주청년정책 'JUMP프로젝트'

- 일하다(취업/창업), 머물다(주거/정착), 어울리다(교류/문화), 성장하다(교육/복지) 등 4개 분야
- 사회적경제인턴십, 청년창업공동체, 셰어하우스, 청년동아리, 청년거점공간 등 23개 사업



### ▶ 완주군청소년센터 '고래'

- 2017년 설립 / 농촌형 청소년거점공간
- 청소년들이 자유롭게 안전하게 활동할 수 있는 공간 부재
- 고산향교육공동체를 중심으로 한 학부모들의 제안을 완주군이 수용
- 마을공동체, 협동조합 등과 연계한 프로그램 운영 / 목공, 여행, 요리, 미디어, 성교육 등





## ► Wanju Youths Policy 'JUMP Project'

- 4 areas including Work(employment/startup business), Stay(housing/settlement), Socialize(exchange/culture), Grow(education/welfare), etc.
- 23 projects including social economy internship, youths startup community, share house, youths community, youths hub center, etc.



## ► Wanju-gun Youths Center 'Gore'

- Established in 2017 / rural-type youths hub space
- Absence of a space where youths can be free and safe
- Wanju-gun accepted the proposal by the parents centered on Gosanhyang Education Community
- Operating programs affiliated with village community, cooperatives, etc. / carpentry, travel, cooking, media, sex education, etc.





### ▶ 공립형 대안학교 ‘고산고등학교’

- 2018년 전환 / 일반계 고등학교 → 공립형 대안학교
- 고산향교육공동체를 중심으로 한 학부모들의 제안을 전북교육청이 수용
- 입시 교육이 아닌 건강한 인성을 가진 마을시민으로의 성장에 초점
- LTI(Learning Through Internship)를 통한 학교-지역 연계 진로탐색



### ▶ 지역주도형 청년일자리사업

- 2018년 시작 / 행정안전부 주관
- 마을기업, 협동조합 등 지역 내 일자리 연계 / 인건비 및 교육비 지원
- 협동조합 등 사회적경제조직을 중심으로 매년 100여명 이상의 청년에게 일경험 기회 제공
- 지속가능성, 성장기회제공 등 해결 과제





## ▶ Public Alternative School 'Gosan High School'

- Converted in 2018/ general high school → public alternative school
- Jeonbuk-province Office of Education accepted the proposal by the parents centered on Gosanhyang Education Community
- Focusing on the growth as village citizen who have healthy personality, rather than focusing on college entrance exams
- Exploring career affiliated with school – local through LTI(Learning Through Internship)



## ▶ Local Lead Youths Job Project

- Started in 2018 / supervised by the Ministry of Public Administration and Security
- Affiliate local jobs in village enterprises, cooperatives, etc./Support labor and education costs
- Provide job experience to more than 100 youths each year, focusing on social economy organizations such as cooperatives.
- Challenges such as sustainability, provision of growth opportunities, etc.





### ▶ 완주청년정책 'JUMP-UP프로젝트'

- 2019년 수립 / 'JUMP 프로젝트' 3년에 대한 평가와 개선
- 완주가 귀농귀촌을 희망하는 청년들이 가장 선호하는 지역 중 하나가 되었지만, 여전히 많은 청(소)년들이 완주를 떠나고 있는 상황에 어떻게 대응할 것인가?
- 지역 출신 청(소)년 문제에 대한 보다 적극적인 관심의 필요성 제기



### ▶ 완주청년정책 'JUMP-UP프로젝트'

- 일자리와 주거, 그 다음의 과제: 삶의 질 그리고 실험의 기회
- 기존 4개 분야 + 참여/공공: 시혜의 대상이 아닌 시민으로서의 권리
- 청년정책위원회, 청년정책아카데미, 청년마을학교, 청년-청소년멘토링 등 38개 사업
- 기존 정책의 사각지대에 있는 이행기 청(소)년 문제에 대한 선제적 대응 과제





## ► Wanju Youths Policy 'JUMP-UP Project'

- Established in 2019 / Evaluation and improvement on 3 years of 'JUMP Project'
- While Wanju became one of the district that youths who wishes for rural migration prefers, how to respond to the situation in which still lots of youths(adolescents) leaving Wanju?
- Raise the need for more active attention to the issue of local youths(adolescents)



## ► Wanju Youths Policy 'JUMP-UP Project'

- Jobs and housing, next task: quality of life and study opportunity
- Existing 4 areas + participation/public: rights as citizens, not benefit recipients
- 38 projects including Youths Policy Committee, Youths Policy Academy, Youths Village School, Youths-Adolescents Mentoring, etc.
- Preemptive response tasks to the issue of youths(adolescents) in transition period and corresponds to the blind spot of the existing policy





## ▶ 지역기반 청(소)년 진로탐색 ‘로잉프로젝트’

- 2020년 시작 / 2년 과정 프로젝트
- 이행기 청(소)년들이 사회적경제와 커뮤니티를 기반으로 한 대안적 일을 탐색할 수 있는 기회 부재
- 10대 후반 ~ 20대 초반의 이행기 청(소)년 10명 참여
- 1년차: ‘일’과 ‘지역’과 ‘나’에 대한 탐색, 인문학독서, 지역탐방, 기획포럼, 프로젝트활동 등
- 2년차: 지역주도형청년일자리, 청년창업공동체 연계 인턴십 및 창업 지원
- 삼선배움과나눔재단, 고산고등학교, 완주군 협력



지역에서 만나들며 배우기, 연결되어 일하기, 더불어 살아가기

이행기 청(소)년의 지역기반 진로탐색 프로젝트. “로잉”



일과 삶의 의미에 대한 고민.

학교와 지역을 넘나드는 배움.

사회적 관계를 통해 연결되는 경험을 통해

지역과 커뮤니티를 기반으로 한 대안적인 삶을 모색 할 수 있는 기회!

### I 대상 및 기간

- 대상 : 지역과 커뮤니티를 기반으로 한 삶을 모색하고 싶은 이행기 청(소)년  
고졸학생, 학교밖청소년, 대학생 등 19세~24세 청(소)년 15명
- 기간 : 2020년 5월 부터 2022년 1월, 주 1~2회 활동 (총 기간 2년)  
\* 구체적인 일정 및 기간은 첨부파일 참고

### II 세부프로그램

- 준비의 과정 : 그룹연토링, 독강, 독서토론세미나, 글쓰기세미나
- 탐색의 과정 : 청년&마을 공동체탐방, 지역공동체 연대 활동
- 기획의 과정 : 팀프로젝트, 개별프로젝트, 기획포럼
- 실행의 과정 : 인턴십(취업), 개별 혹은 팀 창업



I 주관 | 공공문화커뮤니티 ‘씨앗(C.Art)’ I 후원 | 삼선배움과나눔재단

‘로잉’의 의미. 첫째, 청(소)년들이 인생이라는 바다에서 진로를 찾아 노를 젓는다는 ‘로잉(rowing)’을 의미한다.  
둘째, 삶의 여정 또는 로컬(Local)을 의미하는 ‘로’와 계속 진행한다는 의미의 ‘잉’을 의미한다.

## ▶ 청(소)년자립플랫폼 ‘다움타운’

- 2020년 하반기 착공, 2021년 상반기 완공 예정
- ‘씨앗[C.Art]’ 등 4개 (사회적)협동조합 참여
- 사회적경제를 기반으로 청(소)년의 자립과 정착을 실험하는 공유공간
- 공동작업장, 커뮤니티부엌, 게스트하우스, 교육장 등
- 양봉, 커피, 요리, 수공예, 제과제빵, 출판, 문화기획, 미디어, 건축 등 교육/창직지원
- 행정안전부 지역자산화 시범사업 선정





## ► Local-based Youths(Adolescents) Career Exploration 'Rowing Project'

- Started in 2020 / 2-year course project
- Lack of opportunity for youths(adolescents) in transition period to explore alternative jobs based on social economy and community
- Participated by 10 youths and adolescents in transition period in late teens to early 20s
- 1st year: explore 'work', 'district' and 'me', literature reading, local tours, planning forum, project activity, etc.
- 2nd year: support district-led youths jobs, internship and startup affiliated with youths startup community
- Cooperated by Samsun Learning and Sharing Foundation, Gosan High School, Wanju-gun

Learning across the district, working while connected, living together

Local-based Career Exploration Project of youths and adolescents in transition period "Rowing"

Worries about the meaning of work and life. Learning across school and region. Through the experience of being connected through social relationships, Opportunity to seek alternative life based on local and community

**I Target and duration**


- Target: youths(adolescents) who are in transition period and want to seek a life based on local and community. 15 youths(adolescents) aged 19-24 including high school students, out-of-school youths, and college students
- Duration: May 2020 to January 2022. 1-2 activities per week (total duration of 2 years)
- See attached file for detailed schedule and duration

**I Detailed program**

- Process of preparation: group mentoring, special lectures, reading discussion seminar, writing seminar
- Process of exploration: Youths & village community tour, community solidarity activities
- Process of planning: team project, development project, planning forum
- Process of execution: internships(employment), development or team start-ups.

Supervised by Community Culture Platform 'C.Art'  
Sponsored by Samsun Learning and Sharing Foundation

The Meaning of Rowing First, it means 'rowing' in which youths(adolescents) row paddles to find their career in the sea of life. Second, it means 'to' which means life journey or local, and 'ing' which means continuation.



## ► Youths(Adolescents) Self-reliance Platform 'Daum Town'

- Construction began in the second half of 2020, will be completed in the first half of 2021
- Participated by 4 (social)cooperatives including 'C.Art', etc.
- Shared space where self-reliance and settlement of youths(adolescents) are studied based on social economy
- Joint workshop, community kitchen, guest house, education hall, etc.
- Support education/creation in beekeeping, coffee, cooking, handicrafts, baking, publication, culture planning, media, architecture, etc.
- Selected as pilot project for regional assetization by the Ministry of Public Administration and Security





공유와 협력의 사회적경제를 통해  
느슨하게 연결된 지속가능한 커뮤니티,  
서로를 환대하고 돌보는 포용적 생태계를 상상하다.

어쩌면,  
지역의 미래 또는 도시의 대안.

감사합니다.

김주영

documantory@gmail.com





A community that is loosely connected  
Through sharing and cooperation of social economy,  
Imagines a inclusive ecosystem  
That welcomes and takes care of each other.

Maybe,  
The future of region or an alternative to city.

Thank you.

Joo-Young Kim  
documantory@gmail.com







David DUKE

스코틀랜드 스트리트 사커  
대표

### • 경력

- 2009.03~현재, 스코틀랜드 스트리트 사커 창업자 및 대표
- 2020.01~현재, 런던 스트리트 사커 창업자 및 대표
- 2015.08~현재, 영국 유니세프 스코틀랜드 어드바이저

### • 수상내역

- 2010.06, 에든버러 퀸 마가렛 대학교 명예 박사 학위
- 2016.10, CNN 선정 올해의 영웅
- 2018.01, MBE 대영제국훈장 서훈(축구 및 사회적약자를 위한 봉사 부문)
- 2018.11, 글래스고 칼레도니안 대학교 과학 부문 명예 박사

### • 초록

#### 축구로 불평등을 이야기하다

- ‘왜’라는 이유에 집중 – 제작 비하인드 스토리
- 사회적 영향 구축
- 브랜드 구축 및 인플루언서 연계
- 다음 단계 (런던에서 모델 확대 및 확장)

데이비드 듀크(David Duke)는 축구를 이용해 사회적 약자인 성인들과 젊은이들의 삶에 긍정적인 변화를 일으키는데 도움을 주는 비영리 사회적 기업 Street Soccer Scotland & Street Soccer London의 설립자 겸 CEO이다.

데이비드는 Street Soccer의 이면에 숨겨진 이야기들과, 사람들에게 소속감과 목적의식을 부여하는 것이 선수들과 지역사회에 미치는 영향에 대해 통찰력을 줄 것이다. 브랜드를 만들고 우리의 가치를 공유하는 사람들을 여정에 끌어들이는 것의 중요성. 또한, 데이비드는 Street Soccer의 미래와 런던으로의 확장을 위해 다음 단계가 무엇인지 살펴 볼 것이다.

**David DUKE**

Street Soccer Scotland  
CEO

**• Personal Experience**

- March 2009 ~Present, Founder & CEO, Street Soccer Scotland
- Jan 2020~Present, Founder & CEO, Street Soccer London
- August 2015~Present, Scotland Advisory Board, Unicef UK

**• Honors & Awards**

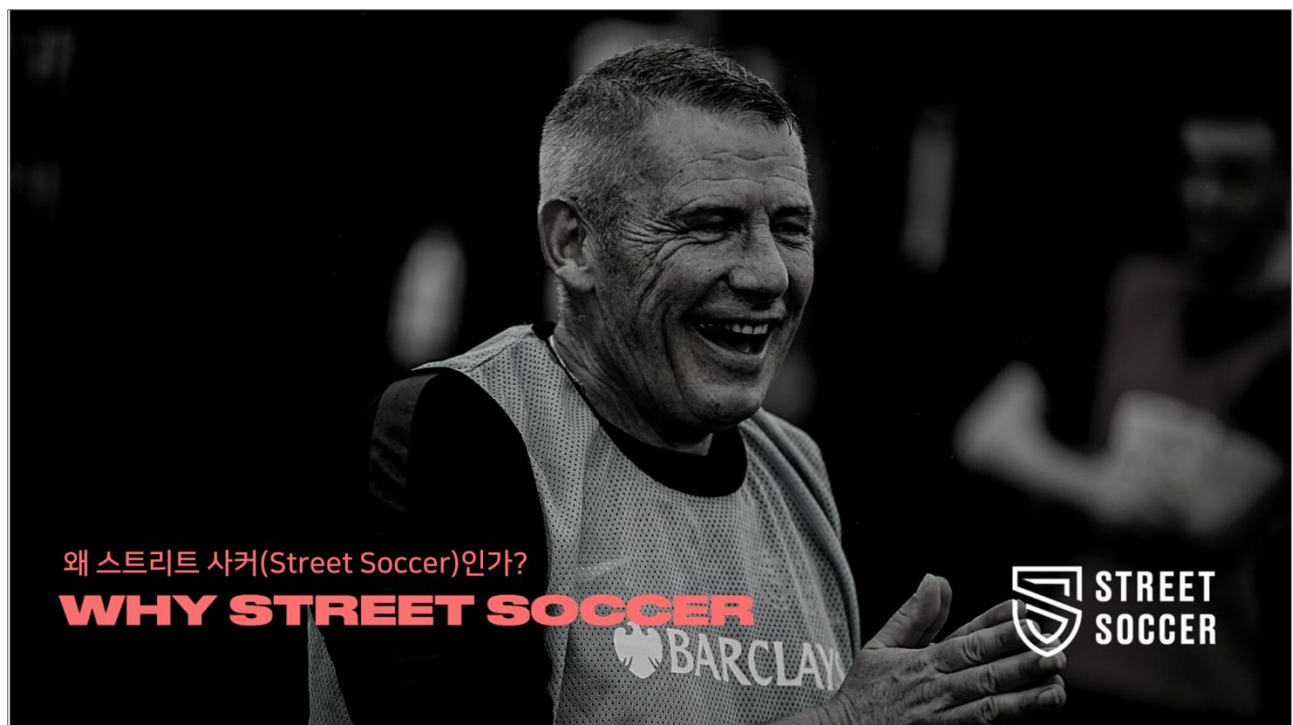
- Jun 2010, Doctor of the University (Honorary Degree, Queen Margaret University, Edinburgh)
- Oct 2016, CNN Hero
- Jan 2018, MBE (Services to Football & Socially Disadvantaged People)
- Nov 2018, Doctor of Science (Honorary Doctorate, Glasgow Caledonian University)

**• Abstract****Using Football to tackle Inequality**

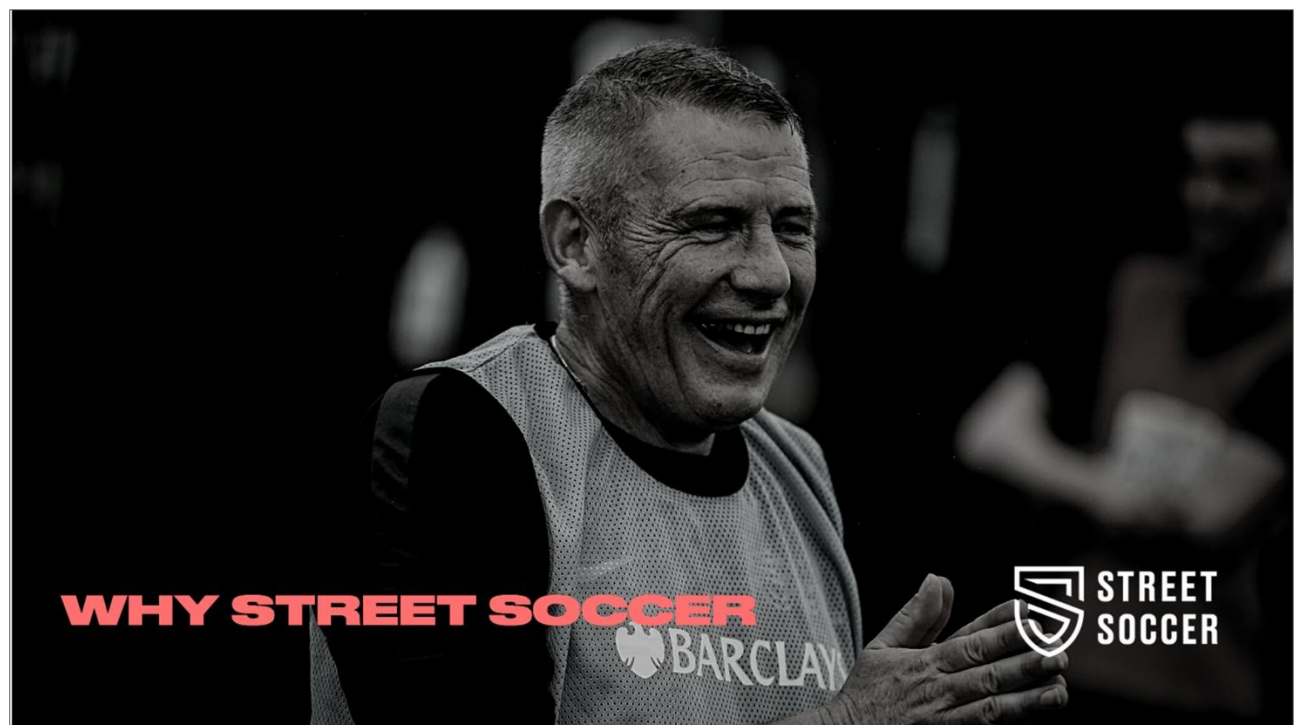
- Focusing on the Why – story behind the creation
- Building Social Impact
- Creating a Brand & Engaging Influencers
- What's Next (Scale up model and expand in London)

David Duke is the founder and CEO of Street Soccer Scotland & Street Soccer London, a non-profit social enterprise that uses football to help create positive change in the lives of socially disadvantaged adults and young people.

David will give an insight into the story behind Street Soccer and the effect on players and communities as a result of giving people a sense of belonging and purpose. The importance of building a brand and engaging people in the journey who share our values. David will then look to the future, what is next for Street Soccer and our expansion into London.





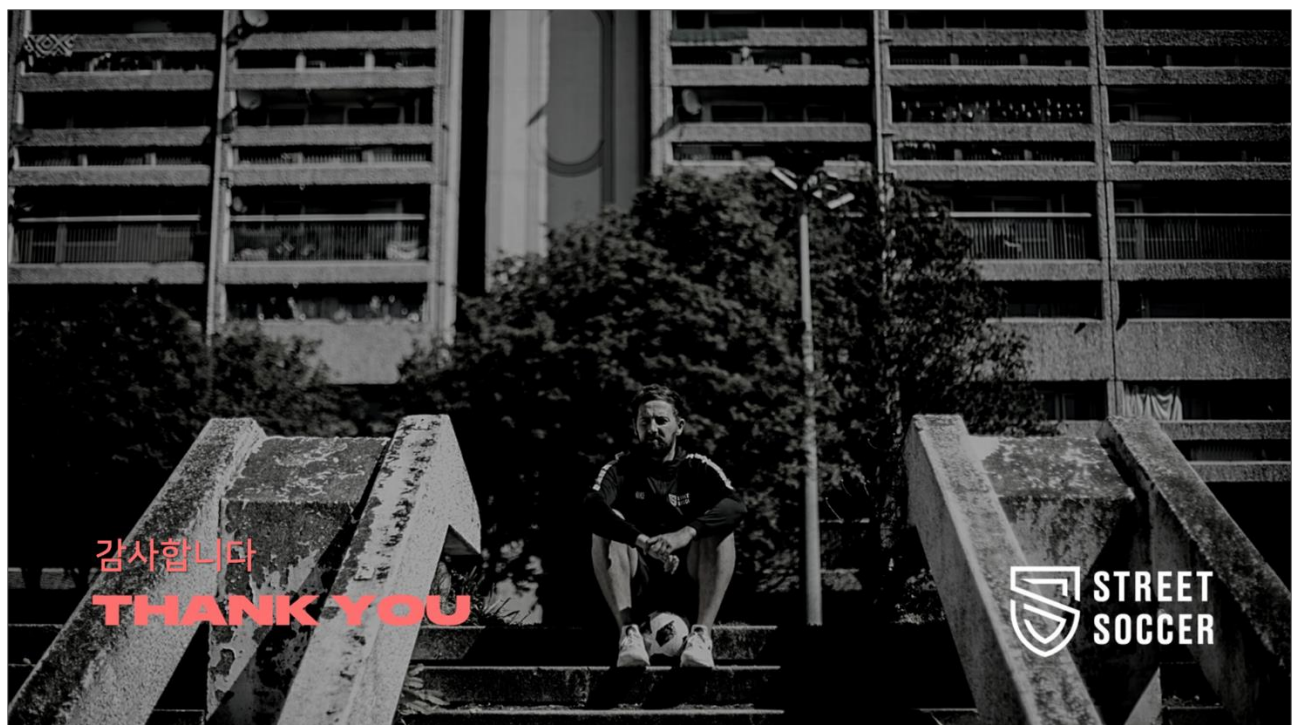


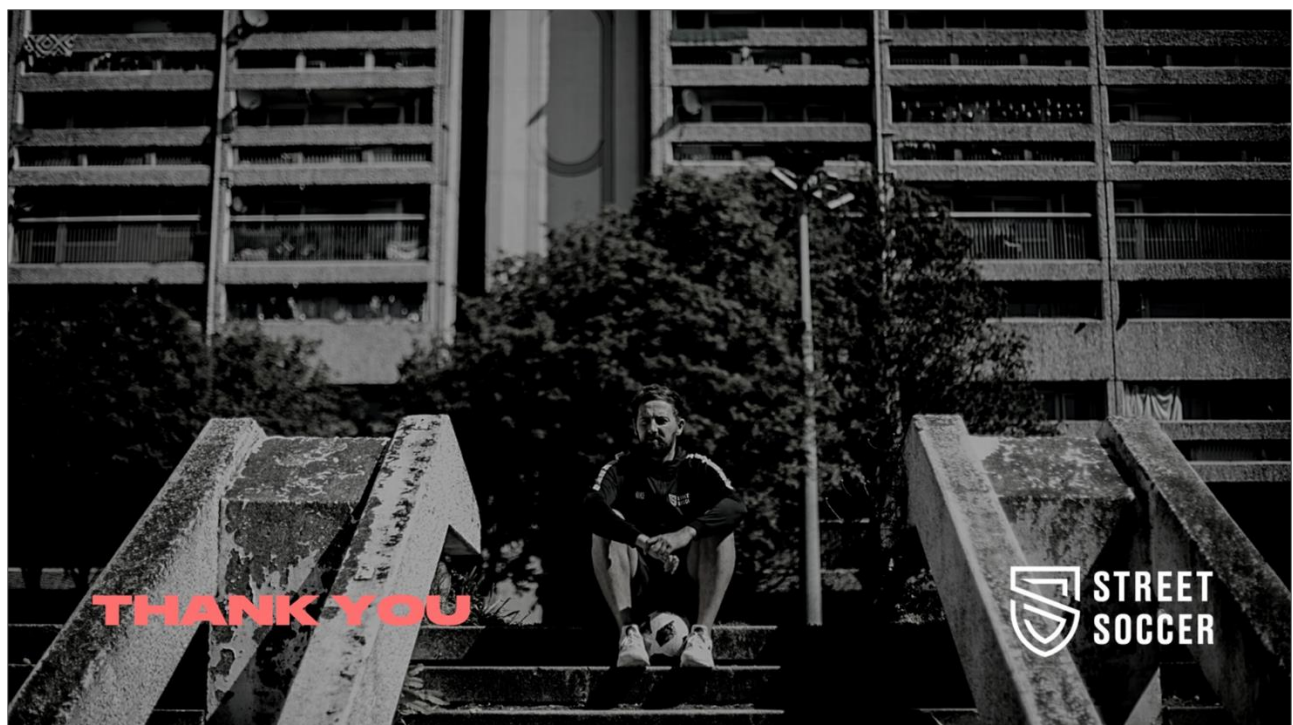














Jonathan E. CHUA

빔앤고  
대표

#### • 교육이수

- 1988, 콜게이트 대학교 학사

#### • 경력

- 2014~현재, 빔앤고 대표
- 1996~2015, 주식회사 Duration 대표

#### • 연구분야

- 재정적 포용
- 윤리적 신용
- 평생 교육

#### • 초록

##### 기술 및 금융 지식을 통한 이주 노동자의 역량 강화

그녀는 필리핀에서 온 이주 노동자입니다. 경제적 어려움 때문에 그녀는 싱가포르에서 일하며 한 달에 \$800 달러를 벌고 있습니다. 그 돈의 대부분은 가족을 부양하기 위해 집으로 송금됩니다. 계약이 끝난 후 그녀가 집으로 돌아가서 보니 아이들은 학교를 그만두었고 남편은 어디에 있는지 모르고 저축된 돈도 하나 남아 있지 않았습니다. 과연 돈은 어떻게 됐을까요? 이것은 전형적인 이주 노동자의 이야기입니다.

이주 노동자는 현금을 보내주면서 가족을 부양합니다. 물론 현금은 아주 좋습니다. 음식이나 약을 구입하고, 청구된 비용을 지불하는 데 사용할 수 있습니다. 그러나 현금은 도박, 마약 및 음주로 남용될 수도 있습니다. 이러한 경우에는 노력의 결과가 그냥 허비됩니다.

이 프레젠테이션에서 저는 어떻게 기술이 이주 노동자들에게 가족을 돌보게 하고, 미래 세대에게 더 나은 기회를 제공할 수 있는 도구를 제공함으로써 이주 노동자의 일터를 평준화하고 있는지를 청중과 공유할 것입니다.



**Jonathan E. CHUA**

BeamAndGo Pte Ltd  
CEO

**• Education**

- 1988, Bachelor, Colgate University

**• Personal Experience**

- 2014~Present, CEO of BeamAndGo Pte Ltd
- 1996~2015, CEO of Duration Inc.

**• Research Interests**

- Financial Inclusion
- Ethical Credit
- Continuing Education

**• 초록****Empowering Migrant Workers through Technology and Financial Literacy**

A migrant worker from the Philippines. Because of economic hardship, she works in Singapore, making \$800 dollars a month. Most of that money is remitted back home to support her family. After her contract is completed, she goes back to her home, her kids have dropped out of school, her husband is nowhere to be found, no money is saved. What happened to the money? This is a typical migrant worker story.

A migrant worker supports her family by sending cash. And cash is great. It can be used to buy food, medicine, and pay bills. But cash can also be abused for gambling, drugs, and alcohol. In these cases, the hard work and is wasted.

In my presentation, I will share with the audience how technology is leveling the playing field for migrant workers by giving them the tools to take care of their families and provide better opportunities for future generations.



2020 사회적경제 국제포럼  
(SOCIAL ECONOMY  
LEADERS FORUM 2020)  
2020. 11. 11



**빔앤고**는 송금액의 남용과  
유출 문제를 해결함으로써  
**이주노동자**에게 힘을  
실어주는 결제 및 디지털  
마켓플레이스입니다.

해외  
필리핀  
노동자  
(OFWs)

260,000  
등록  
사용자

91%  
여성

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.



SOCIAL ECONOMY  
LEADERS FORUM 2020  
November 11, 2020



**BeamAndGo** is a payment  
and digital marketplace  
that empowers **migrant  
workers** by solving the  
problem of remittance  
misuse and leakage.

Overseas  
Filipino  
Workers  
(OFWs)

260,000  
Registered  
Users

91%  
women

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.



## 해외필리핀노동자(OFWs)는 필리핀의 **현대영웅**이다

330억 USD  
2019년  
필리핀으로 송금

국가 GDP의  
10%

민간소비  
75%의 원천

목적 중심의  
송금으로  
**재정 통제**

1단계

2단계

3단계



© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

# Overseas Filipino Workers (OFWs) are the Philippines **modern day heroes**

USD\$ 33bn  
remitted into  
the  
Philippines in  
2019

Represents  
10% of the  
country's GDP

Source of 75%  
of private  
consumption

Purpose driven  
remittance  
resulting in  
**financial control**

Step 1

Step 2

Step 3

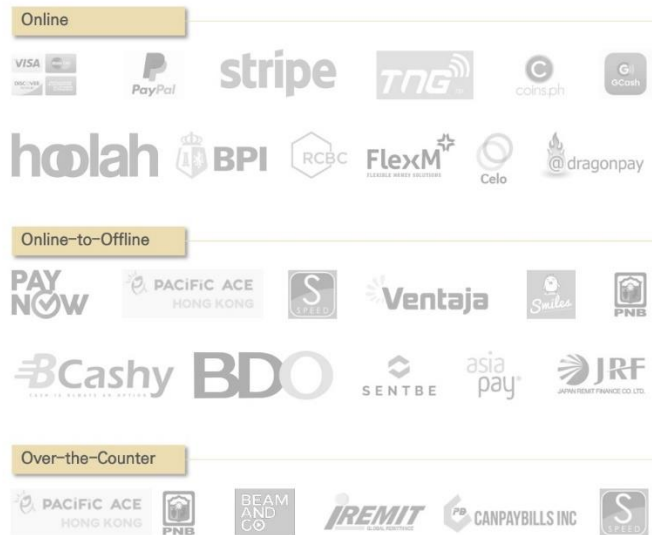


© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

8000개 이상의  
가맹점, 제품,  
서비스를 이용  
가능한  
빔앤고  
마켓플레이스



이주노동자  
인구가 많은  
국가의 결제  
파트너





Over **8000** locations, products, and services are available on the BeamAndGo Marketplace



© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

Payment partners in countries with a **large migrant worker population.**

#### Online



#### Online-to-Offline



#### Over-the-Counter



© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

## 이주노동자에 재정적 영향을 적게 주는 비즈니스 모델

상인은 빔앤고에  
할인 제공

빔앤고는  
OFW에  
소액의  
편의수수료  
청구

2019년  
평균구매액은  
64USD  
10.2%의  
마진을

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

## 2015 이후, 현실이 되어 가고 있는 빔앤고의 비전

40년 이상 축적된  
경험

관리, 소프트웨어, 개발,  
마케팅, 비즈니스 개발

금융 서비스,  
다국적,  
NGOs

Jonathan E. Chua, CEO

Albert Christian Go, COO

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

## A business model that has a **low financial impact** on migrant workers.

Merchants  
give us  
discounts

We charge  
OFWs a  
small  
convenience  
fee

In 2019, average  
basket size was  
USD\$64 with a  
10.2% margin

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

Since 2015,  
translating the  
BeamAndGo  
vision into **reality**.

Albert Christian Go, COO

Jonathan E. Chua, CEO

Over 40 Years of  
combined  
experience

Management,  
software  
development,  
marketing, business  
development

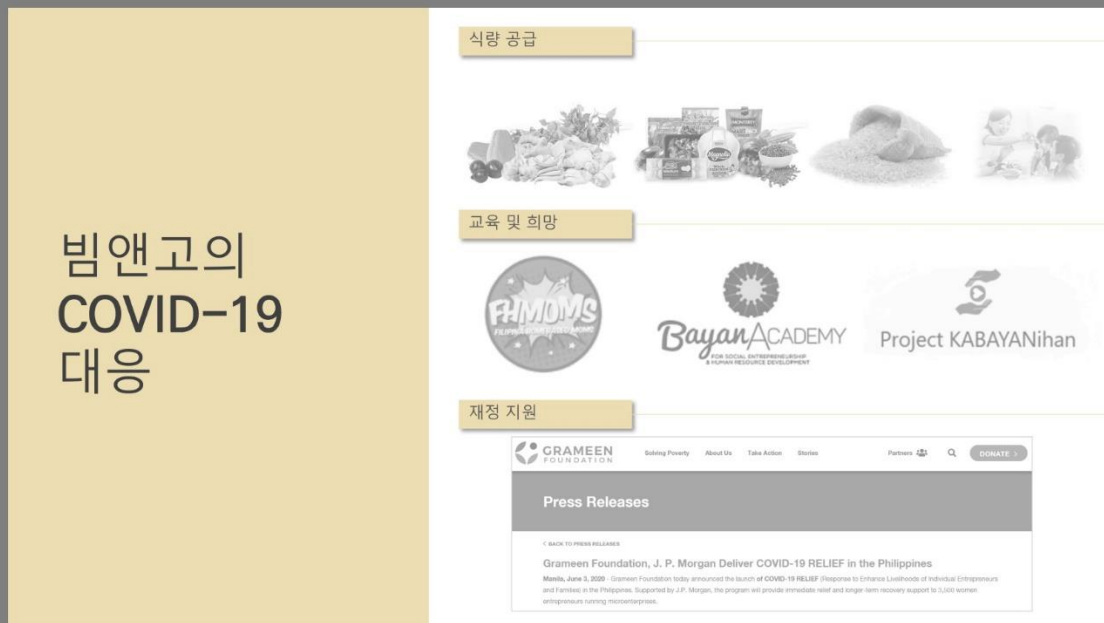
Financial  
services,  
multinationals,  
NGOs

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.





© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.



© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

NATION    

## 1 million OFWs may lose jobs due to COVID-19 pandemic – DOLE

By: Cathrine Gonzales - Reporter / @cgonzalesINQ INQUIRER.net / 11:25 AM June 04, 2020



Repatriated OFWs arrive at the NAIA Terminal 2. INQUIRER/ MARIANNE BERMUDEZ

MANILA, Philippines — An estimated one million overseas Filipino workers (OFWs) may end up jobless as a result of, and amid the coronavirus disease 2019 (COVID-19) pandemic, Labor Secretary Silvestre Bello III said Thursday.

**EDITOR'S PICK**

**MOST READ**

**NEWSINFO**  
Water remains our saving grace right now

**NEWSINFO**  
COVID-19 wards in 2 more hospitals reach full capacity

**BUSINESS**  
World-standard accounting: Unlocking your financial potential

**READY**  
Chatting with companions, answering calls on MRT 3 trains banned

**CBS/DAILY NEWS**  
Defend Your Health! Shop health essentials from home with Rose Pharmacy's Online Sale

**NEWSINFO**  
Navotas will be on lockdown from July 16 to 29 – Tiango

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

## BeamAndGo's RESPONSE to COVID-19.

### Food Supply



### Educate and Uplift



### Financial Support

**GRAMEEN FOUNDATION** [Building Poverty](#) [About Us](#) [Take Action](#) [Stories](#) [Partners](#) [DONATE](#)

#### Press Releases

© BACK TO PRESS RELEASES

**Grameen Foundation, J. P. Morgan Deliver COVID-19 RELIEF in the Philippines**

*Manila, June 3, 2020* – Grameen Foundation today announced the launch of COVID-19 RELIEF (Response to Enhance Livelihoods of Individual Entrepreneurs and Families) in the Philippines. Supported by J.P. Morgan, the program will provide immediate relief and longer-term recovery support to 5,000 women entrepreneurs running microenterprises.

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

## 뉴스 보도 및 수상

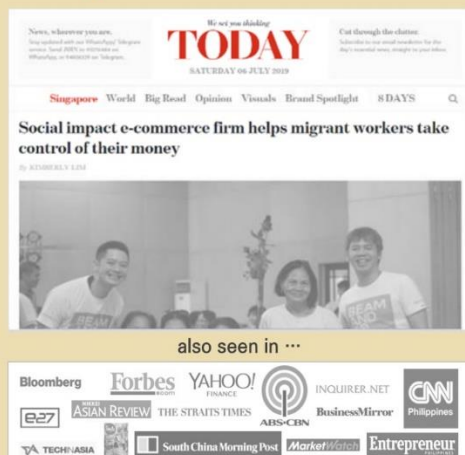
© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

# 향후 18 개월

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved. Contact: Jonathan E. Chua @ [jonathan.chua@beamandgo.com](mailto:jonathan.chua@beamandgo.com) / +65 9129 4273



## In the **news** and on the **podium**



© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

The next  
**18** months



© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved. Contact: Jonathan E. Chua @ [jonathan.chua@beamandgo.com](mailto:jonathan.chua@beamandgo.com) / +65 9129 4273

## 협력의 결과



재정 관리  
재정 지식  
재정 절약



자녀교육  
경제안정  
가족유대



실업률 감소  
숙련 인력  
110,000,000 명



함께 해요!

Jonathan E. Chua, CEO  
+65 9129 4273  
jonathan.chua@beamandgo.com

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

## The results of working **together**



Financial control  
Financial literacy  
Financial savings



Educated children  
Economic stability  
Closer family bond



Lower un-  
employment  
Skilled workforce  
110,000,000 people



**Join Us!**

Jonathan E. Chua, CEO  
+65 9129 4273  
[jonathan.chua@beamandgo.com](mailto:jonathan.chua@beamandgo.com)

© BeamAndGo Pte Ltd 2020 All Rights Reserved.

**김 혜 원 (좌장)**

한국교원대학교  
교수

**• 경력**

- 2010~현재, 한국교원대학교 교육정책전문대학원 교수
- 2005~2010, 한국노동연구원 연구위원
- 2017~현재, 한국사회적기업학회 부회장
- 2016~현재, 한국사회적기업중앙위원회 정책위원장

**• 연구분야**

- 노동경제학
- 사회적기업
- 고용정책

**• 수상내역**

- 2011, 고용노동부 장관 표창(사회적기업)
- 2015, 고용노동부 장관 표창(고용보험)





**Hyewon KIM (Moderator)**

Korea National University  
of Education  
Professor

• **Personal Experience**

- 2010~Present, Professor at the Graduate School of Education Policy at Korea National University of Education
- 2005~2010, Researcher at the Korea Labor Institute
- 2017~Present, Vice President of Social Enterprise Academy in Korea
- 2016~Present, President of Policy Committee at the Korea Central Council of Social Enterprise

• **Research Interests**

- Labor Economics
- Social Enterprise
- Labor Policy

• **Honors & Awards**

- 2011, Commendation from the Minister of Employment and Labor (Social Enterprise)
- 2015, Commendation from the Minister of Employment and Labor (Employment Insurance)



로렌스 곽

국제사회적경제협의체  
사무국장

### • 경력

- 2016.02~현재, 국제사회적경제협의체(GSEF) 사무국장
- 2013~2016.02, 세계가톨릭지성인 운동단체(Pax Romana ICMICA)의 제네바 본부 유엔 대표
- 2009~2012, 세계가톨릭지성인 운동단체(Pax Romana ICMICA)의 세계사무총장 역임
- 1998~2008, 프랑스의 국제개발기구인 “미래의 지구를 위해 굶주림에 대항하고 지속적 발전을 위해 일하는 가톨릭 위원회”(Terre d’avenir & CCFD)의 남미 및 아시아 지역 사업책임자

### • 연구분야

- 사회 변혁에 기여하는 종교와 사회 운동의 관계
- 남아공의 정치 변혁 시기에 기여한 시민 사회 및 종교 단체들의 역할(불어)

### • 수상내역

- 2014, 프랑스 아카데미 산하 프랑스 연구소에서 주는 세계 국제 연대 및 사회 복지 및 인권 증진을 위한 하베르 베긴 (Prix Habert-Bégin) 상을 수상



**Laurence KWARK**

GSEF (Global Social Economy Forum)  
General Secretary

• **Personal Experience**

- 2016.02~Present, Director of Global Social Economy Forum
- 2013~2016.02, UN Representative at Geneva headquarters of Pax Romana ICMICA (International Catholic Movement for Intellectuals and Cultural Affairs)
- 2009~2012, Served as World Secretary General of the International Catholic Movement for Intellectuals and Cultural Affairs (Pax Romana ICMICA)
- 1998~2008, Head of Latin America and Asia Regional Development Organization of France's International Development Organization "Catholic Committee Working to Fight Hunger and for Sustainable Development for the Future Planet" (Terre d'avenir & CCFD)

• **Research Interests**

- The Relationship between Religion and Social Movements Contributing to Social Transformation
- The Role of Civil Society and Religious Groups Contributing to the Political Transformation Period in South Africa (French)

• **Honors & Awards**

- 2014, The Prix Habert-Bégin Award for the Promotion of International Solidarity and Social Welfare and Human Rights from the French Institute (l'Institut de France) of the French Academy



**길 현 종**  
한국노동연구원  
연구위원

• **경력**

- 2018~2020, 한국사회적기업진흥원, 정책혁신자문위원
- 2013~2020, 한국노동연구원, 연구위원

• **연구분야**

- 사회적기업 및 사회적경제
- 고용서비스 및 사회서비스
- 근로빈곤층대상 사회정책

• **수상내역**

- 2016, 경제인문사회연구회 우수연구자표창
- 2006, 대한민국학술원 우수학술도서(공동저자)





**Hyeonjong KIL**

Korea Labor Institute  
Research Fellow

• **Personal Experience**

- 2018~2020, Korea Social Enterprise Promotion Agency, Policy Innovation Advisory Committee
- 2013~2020, Korea Labor Institute, Research Fellow

• **Research Interests**

- Social Enterprise and Social Economy
- Employment Service and Social Service
- Social Policy for the Working Poor

• **Honors & Awards**

- 2016, Excellent Researcher Award of Economics, Humanities and Social Research Association
- 2006, Excellent Academic Book of the Korean Academy of Sciences (Co-author)



Simon BORKIN

커먼리  
대표

#### • 교육이수

- 2010~2012, 맨체스터 경영대학원 '혁신 경영 및 기업가정신' 과정 석사
- 2003~2007, 맨체스터 대학교 경제사회과학 과정 학사
- 2001~2003, 브뤼셀 브리티시 스쿨 역사학, IT, 경제학 A 레벨(3 As)

#### • 경력

- 2019.11~현재, 커먼리 대표
- 2012.09~2019.11, 영국 협동조합(Co-operatives UK) 사업개발부문 수석
- 2010.09~2012, 프리랜서 컨설턴트 및 연구원
- 2008.03~2010.09, 이너시티솔루션(Inner City Solutions) 시니어 컨설턴트

#### • 연구분야

- 협동조합 및 지역사회금융
- 플랫폼 협동조합 및 소셜 테크놀로지
- 지역 경제 발전
- 문화유산 및 예술

#### • 수상내역

- 2019~현재, 파이낸스 이노베이션 랩(Finance Innovation Lab) 이사직 임명
- 2015~현재, 맨체스터시 스트레포드 지역의 시민단체 '스트레포드 퍼블릭 홀의 친구들(Friends of Stretford Public Hall)' 임원 및 재무담당자

**Simon BORKIN**

Commonly  
Director

**• Education**

- 2010~2012, MSc Innovation, Management and Entrepreneurship(Distinction), Manchester Business School
- 2003~2007, BA Economics and Social Science (First class), University of Manchester
- 2001~2003, A levels: History, IT, Economics(3 As), British School of Brussels

**• Personal Experience**

- 2019.11~Present, Director of Commonly
- 2012.09~2019.11, Programme Development Lead, Co-operatives UK
- 2010.09~2012, Freelance Consultant / Researcher
- 2008.03~2010.09, Senior Consultant of Inner City Solutions

**• Research Interests**

- Co-operative and Community Finance
- Platform Co-operatives and Social Tech
- Local Economic Development
- Heritage and the Arts

**• Honors & Awards**

- 2019~Present, Trustee, Finance Innovation Lab
- 2015~Present, Board Member & Treasurer, Friends of Stretford Public Hall



**Jonathan E. CHUA**

빔앤고  
대표

• **교육이수**

- 1988, 콜게이트 대학교 학사

• **경력**

- 2014~현재, 빔앤고 대표
- 1996~2015, 주식회사 Duration 대표

• **연구분야**

- 재정적 포용
- 윤리적 신용
- 평생 교육





**Jonathan E. CHUA**

BeamAndGo Pte Ltd  
CEO

• **Education**

- 1988, Bachelor, Colgate University

• **Personal Experience**

- 2014~Present, CEO of BeamAndGo Pte Ltd
- 1996~2015, CEO of Duration Inc.

• **Research Interests**

- Financial Inclusion
- Ethical Credit
- Continuing Education



**Matt PFAHLERT**

호주 지역 기업가 활동 지원센터  
대표

#### • 경력

- 2016~현재, 호주 지역 기업가 활동 지원센터(ACRE) 공동 창업자 및 대표
- 2018, 스코틀랜드 아우터헤브리디스(Outer Hebrides)의 사회적기업 세계포럼 농촌 심포지움(Social Enterprise World Forum Rural Symposium) 공동 제작자
- 1993, 'At Risk' 청년들과 야생환경에서 첫 사회적 기업 시작

#### • 연구분야

- 2013, Churchill Fellowship을 통한 영국과 북미의 농촌 지역 회생을 위한 사회적 기업 및 기업가 정신 교육 연구

#### • 수상내역

- 1996, 올해의 젊은 호주인상 수상



**Matt PFAHLERT**

Australian Centre for  
Rural Entrepreneurship  
CEO

• **Personal Experience**

- 2016~Present, Co-founder and CEO of Australian Centre for Rural Entrepreneurship (ACRE)
- 2018, Co-producer of the Inaugural SEWF Rural Symposium in the Outer Hebrides of Scotland
- 1993, Worked with 'At Risk' Young People in Wilderness Settings

• **Research Interests**

- 2013, Studied Social Enterprise and Entrepreneurship Education for Rural Rejuvenation in the UK and North America via Churchill Fellowship

• **Honors & Awards**

- 1996, Young Australian of the Year Award

**조 현 경**

한겨레경제사회연구원 시민경제센터  
센터장

**• 경력**

- 2012~현재, 한겨레경제사회연구원 시민경제센터 센터장
- 2016~현재, 한국사회적경제연대회의 정책기획위원
- 2016~현재, 한양대학교 교육대학원 겸임교수
- 2019, 사회투자지원재단 이사

**• 연구분야**

- 사회적 경제
- 사회적 가치
- 플랫폼 노동/경제 등





**Hyunkyung JO**

Civic Economy Center of  
Hankyoreh Economy &  
Society Research Institute  
Director

• **Personal Experience**

- 2012~Present, Director of Civic Economic Center of Hankyoreh Economy & Society Research Institute
- 2016~Present, Policy Planning Committee member of the Korea Social Economy Association
- 2016~Present, Professor of Hanyang University Graduate School of Education Adjunct
- 2019, Director of Social Investment Support Foundation

• **Research Interests**

- Social Economy
- Social Value
- Platform Labor/Economy



**김 주 영**  
공공문화플랫폼 씨앗  
대표

**• 경력**

- 2018~현재, 완주공동체미디어센터 센터장
- 2014~현재, 공공문화플랫폼 '씨앗' 대표
- 2012~2014, 서울시립청소년미디어센터 총괄부장
- 2010~2011, 함께일하는재단 청년지원팀 책임매니저

**• 연구분야**

- 지역청(소)년정책 (2016, 2019 완주군청년정책 연구책임자)
- 마을(교육)공동체
- 지역문화기획

**• 수상내역**

- 2018, 대통령직속국가균형발전위원회 지역혁신가상



**Jooyoung KIM**

Community Culture Platform  
C.Art  
Director

• **Personal Experience**

- 2018~Present, Head of Wanju Community Media Center
- 2014~Present, Director of Community Culture Platform 'C.Art'
- 2012~2014, General Director of Seoul Youth Media Center
- 2010~2011, Principal Manager of Youth Support Team in Work Together Foundation

• **Research Interests**

- Regional Youth(Adolescents) Policy (2016, 2019 Principal Investigator in Wanju-gun Youth Policy)
- Village(Education) Community
- Regional Culture Planning

• **Honors & Awards**

- 2018, Local Innovator Award of Presidential Committee on Balanced National Development

**David DUKE**

스코틀랜드 스트리트 사커  
대표

**• 경력**

- 2009.03~현재, 스코틀랜드 스트리트 사커 창업자 및 대표
- 2020.01~현재, 런던 스트리트 사커 창업자 및 대표
- 2015.08~현재, 영국 유니세프 스코틀랜드 어드바이저

**• 수상내역**

- 2010.06, 에든버러 퀸 마가렛 대학교 명예 박사 학위
- 2016.10, CNN 선정 올해의 영웅
- 2018.01, MBE 대영제국훈장 서훈(축구 및 사회적약자를 위한 봉사 부문)
- 2018.11, 글래스고 칼레도니안 대학교 과학 부문 명예 박사





**David DUKE**

Street Soccer Scotland  
CEO

• **Personal Experience**

- March 2009~Present, Founder & CEO, Street Soccer Scotland
- Jan 2020~Present, Founder & CEO, Street Soccer London
- August 2015~Present, Scotland Advisory Board, Unicef UK

• **Honors & Awards**

- Jun 2010, Doctor of the University (Honorary Degree, Queen Margaret University, Edinburgh)
- Oct 2016, CNN Hero
- Jan 2018, MBE (Services to Football & Socially Disadvantaged People)
- Nov 2018, Doctor of Science (Honorary Doctorate, Glasgow Caledonian University)

**민 동 세**

사회적협동조합 도우누리  
이사장

**• 경력**

- 2008.03~현재, 사회적협동조합 도우누리 이사장
- 2018.03~현재, 시립중계노인전문요양원 원장
- 2017.09~현재, 협동조합정책심의위원회 위원
- 2017.04~현재, 사회적기업육성전문위원회 위원
- 2017.02~현재, 서울특별시 갈등관리심의위원회 위원
- 2016.09~현재, 서울특별시 사회보장위원회 위원



**Dongse MIN**

Social Coop. DoWuNuRi  
CEO

• **Personal Experience**

- 2008.03~Present, Chairman of the Social Cooperative Union, DoWuNuRi
- 2018.03~Present, Director of Seoul Jungye Senior Care Center
- 2017.09~Present, Member of Cooperative Policy Deliberation Committee
- 2017.04~Present, Member of Social Enterprise Promotion Committee
- 2017.02~Present, Member of Seoul Metropolitan Conflict Management Deliberation Committee
- 2016.09~Present, Member of Seoul Metropolitan Social Security Committee