

# 2024년 협동조합 정책연구 및 선진사례 조사(인도) 결과보고서

2024 국제협동조합연맹 글로벌 컨퍼런스 및 총회  
(ICA Global Cooperative Conference 2024)

2024. 12.



한국사회적기업진흥원  
Korea Social Enterprise Promotion Agency

# 공무국외출장 결과보고서

## 1. 출장개요

<b>출장목적</b>	2024 국제협동조합연맹(ICA) 글로벌 컨퍼런스 및 총회 참석					
<b>출장 동기 및 배경</b>	- ICA컨퍼런스는 전 세계 협동조합의 주된 현황 파악과 국내외 협동조합 관계자와의 지속적인 네트워크 구축에 효과적이며, - 특히 2025년은 UN에서 지정한 두 번째 협동조합의 해(International Year of Cooperatives 2025, IYC2025)로 지정된 만큼 관련 출범행사와 협동조합이 추구해야 할 방향성에 대한 논의 차 참석 필요					
<b>출장기간</b>	2024. 11. 24. (일) ~ 2024. 11. 30. (토) (7일간)					
<b>출장국가 (지역)</b>	인도(뉴델리)					
<b>출장자</b>	<b>소속</b>	<b>직급</b>	<b>성명</b>	<b>담당업무</b>	<b>경비</b>	
					<b>금액</b>	<b>부담</b>
	설립지원팀	5급	오아름	설립인가 지원	3,814,600원	진흥원
	대구통합센터	5급	정다은	설립인가 지원	3,814,600원	진흥원

## 2. 출장일정

월일시	출발	도착	방문기관	담당업무	접촉인물
11.24.(일) 12:05 ~17:05	인천	뉴델리	출국	○ 현지도착 및 이동	-
11.25.(월) 10:00 ~19:00	인도 숙소	컨퍼런스 센터	행사장	○ 컨퍼런스 참석자 등록 ○ 개막식 및 2025 국제협동조합의 해 출범식	이종석(농협중앙회), 김해대(농민신문), Sevayana Sampanthan (Koperasi Konsumer Malaysia Berhad), Altantuya Tseden-Ish (National Association of Mongolian Agricultural Cooperatives)
11.26.(화) 10:00 ~19:00				○ 공식세션 참석 - 정책 및 기업환경 활성화 - 목적적 리더십 함양 ○ 특별세션 참석 - 비즈니스 관점에서 바라보는 협동조합 리더십	-
11.27.(수) 10:00 ~19:00				○ 공식세션 참석 - 협동조합 정체성 재확인 - 모두를 위한 번영을 실현 - 돌봄경제에서의 협동조합 ○ 특별세션 참석 - 행동하는 협동조합 - The Principle6 ○ 폐막식 참석	Shachan(IFFCO), 김정희·신미경·허예린 (인라이프케어이중협동조합연합회)
11.28.(목) 10:00 ~16:00				○ 협동조합 홍보관 관람	Pasha (SAHAKARABHOOMI JOURNAL COOPERATE), Alex Shieh(SNCF)
11.29.(금)	뉴델리	인천	행사장, 귀국	○ ICA 총회 동향 파악 ○ 귀국	-

### 3. 업무수행내용 - 행사 주요 내용

#### □ 행사 개요

- (행사명) 2024 ICA 글로벌 컨퍼런스 및 총회
- (목적) 지속가능한 개발에 헌신하는 협동조합의 사례공유 및 참여 촉구
- (주제) “협동조합이 더 나은 세상을 만든다”  
 (“Cooperatives Build a Better World”)
- (일시 및 장소) 2024.11.25.(월)~11.30.(토), 인도 뉴델리
- (주최) 국제협동조합연맹(ICA), 인도 비료 협동조합(IFFCO) 등 인도의 18개 ICA 회원기관

#### < 주최 측 정보 >

1. 국제협동조합연맹(International Cooperative Alliance, ICA)
  - 브뤼셀에 본사를 둔 ICA는 1895년에 설립되어 현재 105개국 306개의 회원을 두고 있음
  - 4개의 지역 사무소(아프리카, 미주, 아시아-태평양, 유럽), 8개의 글로벌 부문 조직(농업, 은행, 소매, 금융, 건강, 주택, 보험, 산업 및 서비스), 5개의 위원회 및 네트워크 조직으로 구성되어 있음
2. 인도 비료 협동조합(Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited, IFFCO)
  - 인도 뉴델리에 본사를 둔 IFFCO는 1967년에 설립되었으며, 35,000개의 협동조합으로 구성되어 있으며, 인도 전역의 5만명의 농부들이 연계되어 있음
  - 비료 생산 및 판매를 통해 인도 농업 부문에서 중추적인 역할을 하고 있으며, 농업용 드론 및 IoT 등 현대 농업 기술을 수용함으로써 혁신적으로 지속가능한 농촌의 발전과 농부들의 역량 강화를 주된 목적으로 함

- (주요 참가자) 전 세계 협동조합 및 관련 기관, 정책입안자, 협동조합 활동가, 연구자 등
- (규모 및 의의) 총회는 ICA의 최고 의사결정기구로, 총회와 글로벌 컨퍼런스를 통해 ICA 회장 및 이사회 선출, 사례학습, 의제토론, 네트워킹 등을 진행

\* 총회 참가 자격은 ICA 정회원으로 제한되며, 준회원은 참관 가능

□ 행사 주요 일정

날 짜	컨퍼런스 일정(안)
11.25.(월)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 발표(SDGs를 향한 가속화)</li> <li>· 개막식(IYC 출범 및 기조연설 “협동조합, 모두를 위한 번영”) &lt;2025년 국제협동조합의 해 공식 출범식&gt;</li> </ul>
11.26.(화)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 본회의 I (정책 및 기업환경 활성화)               <ul style="list-style-type: none"> <li>1) 협동조합에 대한 기관 지원</li> <li>2) 협동조합을 위한 기업가적 생태계                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 글로벌 정책에서 협동조합 포지셔닝</li> <li>▶ 모두를 위한 번영 구축을 위한 지역간 협력</li> <li>▶ 비공식 경제에서 공식 경제로의 전환</li> <li>▶ 협동개발에서 국가의 필수적인 역할</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>· 본회의 II(목적지향적 리더십 함양)               <ul style="list-style-type: none"> <li>1) 협동조합 운동을 위한 리더 구축</li> <li>2) 공동번영을 위한 선도적인 협동조합                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 협력 가치 사슬 구축</li> <li>▶ 주류화 협동 교육</li> <li>▶ 경영진 육성 : ICA 부문의 관점</li> <li>▶ 협동 비즈니스의 가치 : 대형 협동조합의 관점</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
11.27.(수)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 본회의 III(협동조합 정체성 재확인)               <ul style="list-style-type: none"> <li>1) 협력 정체성에 대한 ICA 글로벌 협의체의 관점</li> <li>2) 협동조합 정체성 실현                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 돌봄경제에서의 협동조합</li> <li>▶ 문화유산 및 창의 협동조합 홍보</li> <li>▶ 교육기관으로서의 협동조합</li> <li>▶ 대응으로서의 회복 탄력성 : 협동조합 고난관리 사례연구</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>· 본회의 IV(모두를 위한 번영을 실현 : 미래를 형성하다)               <ul style="list-style-type: none"> <li>1) 효과 창출 및 측정</li> <li>2) 협동조합을 위한 시장 기반 솔루션                   <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 사람 중심 순환 경제</li> <li>▶ 협동조합 및 디지털 신기술</li> <li>▶ 지속가능성에 대한 협력효과 측정</li> <li>▶ 유엔-SDG 가속화하는 협동조합</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>· 폐막식</li> </ul>
11.28.(목)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· ICA 부문별, 지역별, 주제별 위원회가 주최하는 세미나</li> </ul>
11.29.(금)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· ICA 총회</li> </ul>
11.30.(토)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· ICA 주재 현지 협동조합 관련 문화프로그램</li> </ul>

#### 4-1. 업무수행내용 - 컨퍼런스 주요 내용(1일차-2024.11.25.)

##### □ 개막식 및 2025년 국제 협동조합의 해 출범식

- (주제) “협동조합이 더 나은 세상을 만든다”,  
“협동조합, 모두를 위한 번영”
  - (발표자) 나렌드라 모디(인도 총리), 아밋샤(인도 내무부 장관),  
셰링 토베이(부탄 총리), 마노아 가미카미카(피지 부총리)
  - (주요내용①) 전세계의 공동 목표인 UN지속가능발전목표  
(SDGs) 이행에 있어 협동조합이 가지는 힘과 역할 강조
    - 불평등·환경파괴·경제 위기 속에서, 협동조합은 그 자체로  
포용적 경제 구축과 사회적 결속 촉진을 활성화하고,
    - 연대·사회적 책임의 가치에 뿌리를 둔 협동조합은 개인뿐만  
아니라 지속 가능발전을 촉진하는 촉매제의 역할을 하므로,
    - 2025년 국제 협동조합의 해는 협동조합의 잠재력을 재조명  
하고, 협동조합이 어떻게 사회적·경제적 변화를 주도할 수  
있는지 보여줄 수 있는 기회의 해가 될 것임을 강조
- ⇒ ‘협동조합의 번영과, 이를 통해 더 나은 세상을 만들기 위해  
우리는 지속적으로 소통하자’, ‘협동조합의 지속가능성이 전  
세계가 직면한 문제를 해결할 수 있는 열쇠이다.’

##### < 2025년 세계 국제 협동조합의 해 (2025 International Year of Cooperative, IYC2025) >

- ◆ ‘24년 6월 유엔 총회 결의안을 통해 ‘25년을 국제 협동조합의 해(IYC)로 공식 선포
- ◆ 지속가능개발 촉진, 빈곤 근절, 포용적인 경제 성장 촉진에 있어 협동조합의 역할 강조
- ◆ IYC2025 목표
  1. 대중 인식 제고(지속가능개발에 대한 협동조합의 기여 강조)
  2. 성장과 개발 촉진(협동조합을 위한 기업 생태계 및 설립 강화)
  3. 지원 체계 장려(협동조합을 위한 정책적 환경 조성 장려)
  4. 목적있는 리더십 육성 및 청년의 협동조합 운동 확산을 목표로 함

- (주요내용②) 인도의 협동조합 정신 '함께 움직이고, 함께 나아간다'
  - 인도에는 약 80만개의 협동조합이 운영중이며, 이는 전 세계 협동조합의 4분의 1에 해당할 정도로 매우 큰 비중을 차지함
  - '함께 움직이고, 함께 나아간다'는 협동조합 정신과 공동체의 힘으로 농촌의 경제적 번영을 이룩하고 있음
  - 인도 정부는 앞으로 협동조합의 발전을 위해 <sup>(1)</sup>인도 협동조합의 세계 시장 진출, <sup>(2)</sup>농부 파트너십 강화, <sup>(3)</sup>조합과 조합원을 위한 교육의 기회 확대를 약속함
- \* 추가로 인도 협동조합의 60% 이상이 여성을 중심으로 만들어지고 있는 만큼, 자조모임 활성화와 관련 정책 개발 확대를 예고함
- (주요내용③) 인도의 협동조합 운동→피지와 부탄으로 확산
  - 피지와 부탄은 인도의 협동조합 운동은 성공적이었고 많은 이들을 빈곤에서 벗어나게 하였으며, 경제성장의 동력이 되었다고 평가함
  - 인도 사례를 참고하여 정부 차원에서 협동조합 정책 개발 및 확산을 비롯한, 협동조합 활성화를 위해 노력할 것임을 강조함

#### 4-2. 업무수행내용 - 컨퍼런스 주요 내용(2일차-2024.11.26.)

##### □ [세션] 정책 및 기업환경 활성화: 협력 개발에 유리한 환경, 협동조합 개발을 위한 제도적 지원

- 협동조합 개발 및 발전을 위해서는 협동조합 및 국가, 기업 등 다자간의 협력을 통한 비즈니스 생태계 조성 필요
- 지역 및 국가 간의 균형 있는 발전을 위한 제도·정책적 지원이 필수적이며, 협력모델 확산 및 제도적 프로세스 강화 필요
  - 협동조합 시장 환경 및 인프라 구축을 통한 경제 성장 및 개발 지원, 은행·신용 조합 방식의 협동조합 금융 기능 강화 등

□ [세션] 목적지향적 리더십 함양: 협동조합 조직 내 리더 양성, 협동조합이 주도하는 지속가능한 번영

- 몬드라곤의 경험과 교훈을 바탕으로 환경, 지역사회 격차 등 현재 직면하고 있는 문제를 해결할 수 있는 발판 마련을 위해 새로운 리더 양성은 주요 과제임은 분명하며,
  - 이를 위해 청(소)년, 여성 등 잠재력이 높은 미래 리더의 육성에 더욱 주목해야 하며, 기반 조성을 위한 교육 필요성에 대한 인식 확대 및 투자가 필요하고,
  - 협동조합의 지속가능성을 위해 리더와 구성원을 대상으로 하는 리더십 교육을 적극 제공·확대해야 하며,
  - 더 나아가 권한 부여를 통해 조합원들의 활동 확대를 도모해야 함
- \* 인도의 SEWA(SE)는 여성 근로자들의 권익증진을 위한 교육을 제공하고 있으며, 이는 여성 리더를 육성·양성하고 있는 대표적인 사례에 해당함

□ [세션] 비즈니스 관점에서 바라보는 협동조합 리더십

- 활동 영역과 관계없이 지속가능발전목표(SDGs) 달성을 위한 협동조합 리더십 함양을 위한 체계 구축은 필수적임을 강조
- 이와 더불어 각 비즈니스 운영 분야 및 체계에 따라 추가로 고려해야 할 요소에 대해 자유롭게 논의
  - (IDACA, 농업) 기후변화, 자연재해 등 주요 장벽을 해결하기 위한 전략 마련 및 지역·정부·파트너·협동조합 간 상호협력 추진
  - (IHCO, 보건) 감염병 확산 등 예상치 못한 긴급 상황에 대비한 의료 기술 활용 및 데이터 구축 등 기술 활용 능력 강화
  - (ICOOP, 소비자) 생산자, 소비자 등 다양한 조합원의 참여 및 협동조합의 사회적가치 창출 필요
  - (CICOPA, 산업/서비스) 양질의 일자리 창출 및 녹색 전환 등

환경 문제에 대한 고려 강화

- (CCH, 주택) 중앙-지방정부 간 거버넌스 관계 구축 및 관련 규제 및 재무 환경 개선
- (APMAS, 여성) 여성 조합원의 교육 및 참여 확대 및 거버넌스, 의사결정 구축 체계 마련

#### 4-3. 업무수행내용 - 컨퍼런스 주요 내용(3일차-2024.11.27.)

##### □ [세션] 협동조합 정체성 재확인: 협력 정체성에 대한 ICA 글로벌 협의체의 관점과 제언

- (일본) “협동조합이 지역사회에 적극 참여해야 한다.” 선언 필요
  - 지역 커뮤니티 안에 협동조합이 있고, 그 속에서 협동조합이 인식되어야 한다: 협동조합은 주민들이 협동의 힘을 발휘할 수 있도록 만들어야 하고, 지역의 지속가능성을 지켜내야 하며, 주민들의 돌봄과 생필품 니즈에 반응해야 한다.
  - \* 일본은 JCA(일본협동조합연맹) 중심으로 2년간 단계적으로 협동조합 정체성에 대한 논의를 지속해왔음('22 협동조합 학습의 해, '23협동조합 토론의 해)
  - \*\* ‘협동조합이 미래에 어떤 모습이기를 바라는가’라는 주제로 워크숍 등이 이뤄졌고, 이러한 활동을 통해서 그 안에서 협동조합 간 협동이 촉진되는 성과가 나타남
- (이탈리아) “협동조합은 경제적, 사회적, 환경적 지속가능성을 위해 운영되며, 포용성 있고 공평한 사회를 만들기 위해 노력한다.” 선언 필요
- (미국) 다양성, 형평성, 포용성과 관련된 원칙 선언 필요
  - 정체성의 현대화가 필요한 시점으로 보여지며, 미국에서는 이미 신용협동조합에서 위 내용을 포함하여 8원칙이 채택됨
  - \* ICA 협동조합 정체성에 대한 선언(1995년): ①자발적이고 개방적인 조합원 제도, ②조합원에 의한 민주적 관리, ③조합원의 경제적 참여, ④자율과 독립, ⑤교육 훈련 및 정보 제공, ⑥협동조합 간 협동, ⑦지역사회에 대한 기여



## □ [세션] 협동조합 정체성 재확인 - 돌봄 경제에서의 협동조합

- '모든 인종의 사람들을 수용하고 모두가 참여할 수 있는 조직'에 대한 니즈(NEEDS)가 이탈리아의 협동조합이 확산된 계기
  - 과거에는 정치·사회적인 이유로 교육·의료와 같은 필수 서비스에서 배제된 자들이 많았음
  - 이들을 위해 사회적협동조합이 다양한 교육과 돌봄서비스를 제공했고, 누군가는 직원으로 참여하고 소득이 생김으로써 선순환이 이루어지기 시작했음
- 돌봄 노동자를 위한 다양한 권리 보장의 필요성 강조
  - 전반적인 서비스 제공 단계에 노동자가 적극적으로 참여함으로써 노동자와 서비스 구매자간의 갈등의 격차가 최소화되어야 하며,
  - 일하는 환경에 대한 안전보장, 노동자 기술 역량 강화 등을 통해 근로자로서의 자신감 고취 및 의식 향상 지원이 필요함

### < MCHB-Multicultural Health Brokers Cooperative 소개 >

- ◆ 캐나다에서 다양한 문화의 이민자를 지원하기 위해 시작된 협동조합
- ◆ 조합원 간 상호부조를 통해 서로의 가족을 돕고 돌봄 서비스를 스스로 생산하고 제공할 수 있도록 관계망 구축
- ◆ 이민자 가족들의 건강과 복지 향상 및 사회 참여를 위해 양육 커뮤니티, 언어 교육 프로그램 등 생애주기별 다양한 프로그램을 제공

## □ [세션] 모두를 위한 번영 실현: 미래를 형성하다

- 협동조합도 지속가능한 환경, AI 및 디지털 등 기술개발 등 빠른 변화 상황을 반영한 미래 전략 마련이 필요함
- 하지만 경제적 이익보다 사람과 환경을 우선으로 하는 방향성으로 구축되어야 하며, 협동조합 간의 연대·협력을 통해 회복탄력성을 갖춘 공평한 사회로 나아갈 수 있도록 해야 함

## □ [특별세션 “행동하는 협동조합: 세상을 바꾸는 원칙과 가치를 가진 기업”

- (패널) Dr. Ariel Guarco(ICA 회장), Dr. Martin Lowery(前 ICA 협동조합 정체성 위원회 위원장)

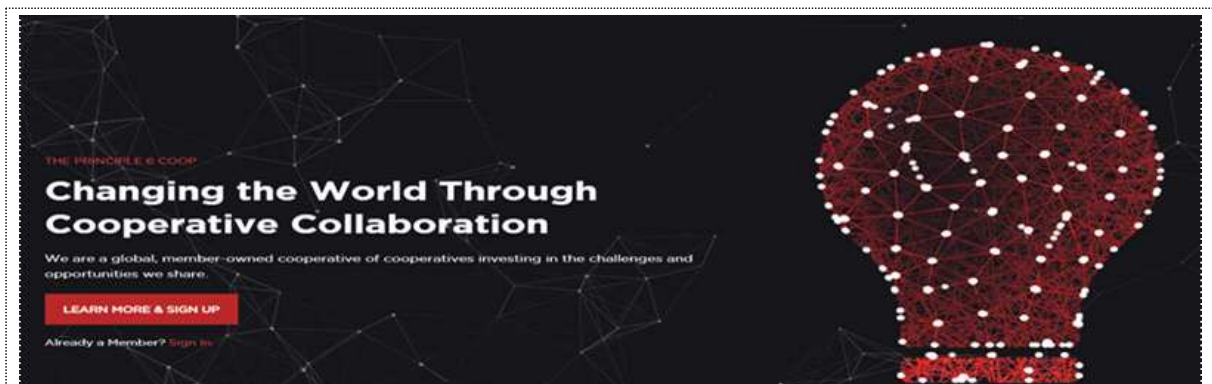
\* 「행동하는 협동조합」은 ICA회장 아리엘 가르코가 출간한 도서이며, 책의 내용을 기반으로 세션 진행

- (주요내용) 인구감소, 기후변화 등의 문제를 해결하기 위해 다음 세대를 위한 변화가 매우 절실함을 강조
  - 협동조합의 가치와 원칙이 시대에 대한 변화에 대응할 핵심이자, 비즈니스 성공에 있어서도 ‘KEY’역할을 할 것이며,
  - 협동조합은 커뮤니티가 기반이 되는 조직임을 분명히 하고, 더 큰 가치 창출을 위해서는 ‘협동조합 간 협력’이 더욱 강화되어야 함을 강조함

## □ [특별세션] “The Principle6.coop” 소개

- 전 세계 협동조합의 조직 강화와 문제 해결 및 협동조합 간 협력 활성화를 위한 협동조합을 위한 AI 기반 디지털 플랫폼
  - 협동조합 관련 지식을 모으고 세계적으로 공유하기 위하여 개발
  - 협동조합 관련 문제 해결 AI(Coop GPT 이용하여 협동조합의 고민 제시→솔루션 제공), 전세계 협동조합 모범 사례 소개 등

\* [theprinciple6.com](http://theprinciple6.com) 현재 공식 오픈전이나, 가입 및 일부 서비스 이용 가능



#### 4-4. 업무수행내용 - 컨퍼런스 주요 내용(4일차-2024.11.28.)

##### 인도 등 협동조합 홍보관 관람

협동조합 명	내용
NCUI (National Cooperative Union of India)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1929년에 설립된 교육기관</li> <li>○ 인도 협동조합 발전을 위해 다양한 교육 프로그램 및 활동 제공</li> </ul>
ESMACO (ESAF Swasraya Multi State Argo Co-operative Society Ltd)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 빈곤 완화 및 고용 창출을 위해 2011년에 설립</li> <li>○ 소액 금융을 통해 경제 발전 및 소외된 지역사회의 재정적 문제를 해결하기 위한 서비스 제공</li> </ul>
SEWA (Self Employed Woman's Association)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1972년 설립된 인도 노동조합</li> <li>○ 여성 근로자들의 완전 고용 및 자립, 여성 권익 향상을 목표 교육, 의료 등 다방면의 서비스 제공</li> </ul>
AMUL (Anand Milk Union Limited)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1946년에 중간 상인의 폭리, 착취 문제 해결을 위해 설립된 낙농 협동조합</li> <li>○ 우유, 버터 등 유제품을 판매하고 있으며 현재는 인도 대표 유제품 브랜드로 성장</li> </ul>
KRIBHCO (Krishak Bharati Cooperative Limited)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 1980년 인도 정부에 의해 설립된 협동조합</li> <li>○ 비료, 퇴비 등을 생산, 공급</li> </ul>

#### 5. 출장성과 및 업무 활용계획

##### 출장성과

- 제5차 협동조합 기본계획 수립 지원("25년)을 위한 국제 협동조합 동향 및 정책사례 파악
  - UN의 지속 가능한 발전(SDGs) 목표를 달성함에 있어 협동조합의 역할과 중요성, 주요 미션, 회원국 역할 확인
  - 협동조합의 정체성과 가치를 기반으로 여성, 청(소)년 등 미래 세대를 포용하고 협동조합 및 기업, 국가 간 협력 체계 구축
- ICA 및 회원기관 간 교류를 통한 국내외 협동조합 관계자 간 네트워크 확장 및 강화

##### 업무 활용계획

- 국제 협동조합 현황 및 이슈에 대한 조사 결과를 활용하여 협동조합 기본계획 수립 등을 위한 기초자료로 활용

- IYC2025 내용을 국내 유관기관 및 협동조합에 공유하고, 관련하여 인식 확산과 더불어 다양한 프로그램이 운영될 수 있도록 업무 지원

## 6. 컨퍼런스 참석 사진



## □ 배경 및 출범

- (배경) 2024년 6월 UN총회에서 '2025 국제 협동조합의 해(2025 International Year of Cooperative)'에 관한 유엔 결의안 채택
  - 유엔 결의안(A/78/L.71)을 통해 2030 지속 가능한 발전(SDGs) 목표 이행에 있어 협동조합이 필수적인 해결책임을 집중 조명
  - 협동조합이 환경, 거버넌스 등 현재 직면하고 있는 국제적인 문제 해결에 중요한 역할을 차지하고 있다는 점과,
  - 사회적·경제적·환경적 차원에 걸쳐 포용적 성장을 촉진하고 지역사회 회복력을 강화하는 협동조합의 고유한 능력 강조
  - 모든 회원국이 국제 협동조합의 해를 기념하고 관련 활동을 자발적으로 계획하고 시행할 것을 촉구
- \* 회원국, 국제기구, 시민사회, 학계 등 협동조합과 관련된 모든 이가 협력하여 국제 협동조합의 해를 맞이하고 홍보하여 인식제고에 기여할 것
- (출범) 2024년 11월 인도 뉴델리에서 2024 ICA 글로벌 컨퍼런스 및 총회를 통해 '2025IYC' 공식 출범

## □ 주요 내용

- (주제) 협동조합이 더 나은 세상을 만든다  
(Cooperatives Build a Better World)
- (주요 목표)
  - 대중 인식 제고: 지속 가능 개발에 대한 협동조합의 기여 강조
  - 성장과 개발 촉진: 협동조합을 위한 기업 생태계 및 설립 강화
  - 지원 체계 장려: 협동조합을 위한 정책적 환경 조성 장려
  - 리더십 육성: 목적적 리더십 함양 및 청년 협동조합 운동 강화

□ 관련 권장사항

- 국제 협동조합의 해에 대한 캠페인 및 홍보 강화
- 협동조합과 관련된 회의, 컨퍼런스, 특별행사 주최
- 협동조합을 위한 정책 개발
- 협동조합 역량 강화를 위한 세미나 및 교육 운영
- 협동조합 관련 센터 설립 혹은 협력을 통한 관련 연구 개발

□ 2025IYC 로고

- 2025 국제 협동조합의 해 로고는 전 세계 사람들이 긍정적인 변화를 만들기 위해 서로 연결되어 단합된 모습 상징
  - 로고는 UN의 2030 지속 가능한 발전(SDGs) 목표의 그래픽에서 영감을 받아, 빨간색은 사회, 파란색은 경제, 녹색은 환경을 의미
  - 이를 통해 지속가능발전에 대한 협동조합의 기여를 표현

\* 로고 사용방법: 2025.coop 홈페이지→신청서 제출(IYC사무국)→사용승인

\*\* 관련문의: copac@copac.coopIYC



\* 로고 활용 예시 사진 출처: 2025IYC공식홈페이지(<https://2025.coop/>)